

FENIE BROSSETTE

Rapport Financier annuel 2021

SOMMAIRE

I. Communication financière

- I.1 Communiqué : Résultat au 31 décembre 2021
- I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE
- I.3 Gouvernance

II. Rapport de gestion 2021

- II.1 Réalisations de Fenie Brossette
- II.2 Situation financière
- II.3 Difficultés rencontrées
- II.4 Filiales et participations
- II.5 Perspectives de l'année 2022
- II.6 Conventions réglementées
- II.7 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs
- II.8 Liste des mandats sociaux des administrateurs

III. Chiffres clés

- III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes
- III.2 Résultats économiques et financiers
- III.3 Comptes annuels
- III.4 Attestation des Commissaires aux Comptes
- III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs de compte

IV. Synthèse du rapport ESG

V. Liste des communiqués de presse 2021

I. Communication financière

I.1 Communiqué : Résultat au 31 décembre 2021

I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE

I.3 Gouvernance

I.I Communiqué de Presse : Résultats au 31 décembre 2021

Le Conseil d'Administration de Fenie Brossette, réuni le 29 mars 2022 sous la Présidence de Monsieur Abdelmounaim FAOUZI, a examiné l'activité de la société au terme de l'année 2021 et arrêté les comptes y afférents.

Fenie Brossette a clôturé l'exercice 2021 en affichant un chiffre d'affaires consolidé de 532 M MAD en hausse de 24% par rapport à l'année 2020. Cette forte progression s'explique par la reprise de l'activité couplée à une solide performance opérationnelle après les difficultés enregistrées suite à la crise sanitaire.

Cette croissance du chiffre d'affaires démontre la capacité de Fenie Brossette à renforcer son positionnement dans un contexte économique qui reste difficile. Ainsi, et après plusieurs exercices déficitaires Fenie Brossette constate un résultat net part du groupe de 3,8 M MAD contre -23,1 M MAD à fin décembre 2020.

La société a aussi affiché des indicateurs de rentabilité satisfaisants sur ses comptes sociaux avec un résultat d'exploitation sur la période qui ressort à 9,6 M MAD contre -13,4 M MAD une année auparavant et une amélioration du résultat financier qui est passé de -4,7 M MAD à fin 2020 à -1,4 M MAD à fin 2021. Le résultat net social s'établit à 3,3 M MAD contre -21,5 M MAD à fin décembre 2020.

La poursuite de l'optimisation du besoin en fonds de roulement a permis de baisser l'endettement net de 29 M MAD entre 2020 et 2021 pour se situer à 21 M MAD. L'endettement consolidé d'un montant de 84 M MAD à fin 2020 a été résorbé de 33 M MAD.

Perspectives

Malgré une conjoncture mondiale marquée par un manque de visibilité sur la disponibilité et l'évolution des cours de la matière première, Fenie Brossette continue à déployer son développement sur ses nouveaux métiers, et à consolider sa position de leader dans ses métiers historiques pour soutenir sa croissance.

I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE

Acteur majeur sur le marché marocain et reconnu du secteur des travaux publics, FENIE BROSSETTE est présent depuis plus de 90 ans au service des grands projets du Royaume.

Entreprise de renom, cotée à la Bourse des valeurs de Casablanca et structurée par une forte culture d'entreprise, FENIE BROSSETTE est spécialisée dans l'importation et la distribution d'équipements, de produits et de services de qualité, adaptés aux sociétés publiques et privées, intervenant principalement dans le domaine du bâtiment, des travaux publics, de l'industrie et de l'énergie.

De par son expertise et son professionnalisme, FENIE BROSSETTE est aussi le gage de produits fiables et performants, d'un service efficace et d'un service après-vente de qualité, adaptés aux besoins de ses clients.

I.3 Gouvernance

A fin décembre 2021, le Conseil d'Administration de Fenie Brossette se compose des membres suivants :

Nom	Qualité	Indépendance	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
Zellidja représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur	—	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
SOMED représentée par M. Saâd CHOUFFANI	Administrateur	—	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
M. Abdelmounaim FAOUZI	Président Directeur Général	—	27/08/2019	AGO approbation des comptes 2023
Asma Invest représentée par M. Hicham SAFIR	Administrateur	—	05/06/2017	AGO approbation des comptes 2022
Mme Frederique CHRAIBI	Administrateur	Membre indépendant	28/03/2019	AGO approbation des comptes 2024
Mme Habiba LAKLALECH	Administrateur	Membre indépendant	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
Mme Wafaa BELMAACHI	Administrateur	Membre indépendant	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025

COMITES RATTACHES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour renforcer la gouvernance au sein de Fenie Brossette, le conseil d'administration a décidé d'instituer plusieurs comités, en sus du comité des risques et des comptes.

Comité stratégique et d'investissement

Principales missions et attributions

- ✓ Partager la vision de développement et la décliner en orientations stratégiques
- ✓ Valider le plan triennal de développement
- ✓ Examiner les projets d'investissements stratégiques, notamment d'acquisition ou de cession

Le conseil d'administration a désigné M. Abdelmounaim FAOUZI, Président du comité et M. Abdelmjid TAZLAOUI, Hicham SAFIR, et Mme Habiba LAKLALECH, membres du comité.

Comité des risques et des comptes

Principales missions et attributions

- ✓ Procéder à la revue des comptes sociaux et consolidés ;
- ✓ Surveiller activement les questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières (pertinence et permanence des méthodes comptables, contrôle de gestion, fiabilité des informations financières communiquées) ;
- ✓ Valider les méthodes choisies pour traiter les opérations significatives ;
- ✓ Évaluer les Commissaires aux Comptes et formuler une recommandation sur la nomination des Commissaires aux Comptes au Conseil d'Administration qui sera décidée par l'Assemblée Générale ;
- ✓ Approuver, si applicable, la charte de l'audit interne, le plan d'audit, et apprécier les moyens humains et matériels alloués à la fonction d'audit interne ;
- ✓ S'assurer que les auditeurs internes possèdent les compétences nécessaires et proposer le cas échéant des mesures à prendre ;
- ✓ Apprécier la qualité du système de contrôle interne ainsi que les moyens humains et matériels alloués aux fonctions de contrôle interne et de conformité ;
- ✓ Examiner les rapports d'activité et les recommandations de l'audit interne, de conformité, des Commissaires aux Comptes ainsi que les mesures correctives à prendre en compte ;
- ✓ Evaluer la pertinence des mesures correctives proposées pour combler les insuffisances relevées au niveau du système de contrôle interne ;
- ✓ Veiller à ce que les procédures d'analyse et de gestion des risques qui pèsent sur l'entreprise soient correctement appliquées et apprécier le niveau de maîtrise et de contrôle de ces risques, notamment à travers le contrôle interne. Le conseil d'administration a désigné Mme Wafaa BELMAACHI, Présidente du comité et Mme Frédérique Chraïbi et M. Hicham SAFIR en tant que membres.

Comité des nominations et rémunérations

Principales missions et attributions

- ✓ Examiner et approuver le budget des augmentations de salaire annuelles, des primes et les changements importants apportés à la structure salariale, qui sont susceptibles d'avoir un impact majeur sur les coûts salariaux à court et à long termes.
- ✓ Analyser et valider le besoin des recrutements importants (DG, autres)
- ✓ Définir la grille de rémunération pour les postes managériaux importants.
- ✓ La rémunération des cadres dirigeants est soumise à l'accord préalable du comité
- ✓ Valider la nomination ou la succession des dirigeants

Le conseil d'administration a désigné M. Abdelmjid TAZLAOUI, Président du comité et Mme Frédérique CHRAÏBI et M. Abdelmounaim FAOUZI membres du comité.

Comité de Responsabilité Sociétale d'Entreprise

Principales missions et attributions

- ✓ S'assurer de la prise en compte des sujets RSE dans la définition de la stratégie de Fenie Brossette
- ✓ Examiner les opportunités et risques en matière de RSE en lien avec les activités de Fenie Brossette
- ✓ Piloter les engagements RSE validés en Comité
- ✓ Arrêter les plans d'actions associés aux engagements RSE et veiller à leur mise en œuvre opérationnelle

Le conseil d'administration a désigné M. Hicham Safir, Président du comité, Mme Wafaa Belmaachi et M. Abdelmounaim FAOUZI, membres.

II. Rapport de gestion 2021

II.1 Réalisations de Fenie Brossette

II.2 Situation financière

II.3 Difficultés rencontrées

II.4 Filiales et participations

II.5 Perspectives de l'année 2022

II.6 Conventions réglementées

II.7 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

II.8 Liste des mandats sociaux des administrateurs

II.1 Réalisations de Fenie Brossette

La société Fenie Brossette a réalisé au terme de l'année 2021 un chiffre d'affaires de 530 649 k mad en croissance de 24% par rapport à l'année 2020 et en régression de 4% par rapport au budget. Par rapport à l'année 2019, le chiffre d'affaires a connu une baisse de 4%.

La croissance enregistrée sur l'année 2021 a été constatée au niveau de l'ensemble des BUs de Fenie Brossette ainsi :

- ✓ La BU Automobile a connu une croissance de 39% par rapport à 2020 et une régression de 1% par rapport à l'année 2019. Malgré la croissance enregistrée sur cette BU expliquée par la reprise de l'activité après une année 2020 marquée par la pandémie COVID-19, la non disponibilité de certains modèles de véhicules, en raison de la pénurie des semi-conducteurs sur le marché international, continue à impacter négativement les volumes de ventes sur cette BU.
- ✓ La BU Industrie & BTP a enregistré une croissance de 19% par rapport aux réalisations de l'année 2020, expliquée par les volumes exceptionnels des métiers concassage et Travaux Publics avec la mise en service de plusieurs projets sur le second semestre de l'année 2021. (Par rapport à l'année 2019, le chiffre d'affaires est en croissance de 1%).
- ✓ La BU Négoce a enregistré une croissance de 16%, toutefois cette BU reste impactée par les fortes fluctuations des cours de la matière première et du transport maritime engendrant des effets négatifs sur la chaîne d'approvisionnement. (Par rapport à l'année 2019, les réalisations sont en baisse de 13%)

NB : L'adoption de la nouvelle méthode de l'avancement des travaux a généré un impact de +12,8 M MAD sur le chiffre d'affaires, réalisé en 2021.

- BU Industrie & BTP

- ✓ Echafaudage

L'activité Echafaudage a connu une croissance du chiffre d'affaires de 16% par rapport aux réalisations de l'année 2020. Cette activité continue à subir les impacts de la baisse de l'activité location liée à l'arrêt des activités événementielles et l'arrêt des contrats OCP sur l'année 2021.

Au niveau de la contribution à fin 2021, elle se situe à 4.213 k mad (6,6%) contre 24 k MAD en 2020. Cette contribution intègre l'amortissement du matériel échafaudage location pour un montant de 5.766 k mad et une plus-value de cession de 2.037 k mad. L'amélioration de la contribution est expliquée par la maîtrise des charges de l'atelier de fabrication et des chantiers ainsi que l'augmentation des prix du produit PAL appliquée durant l'année 2021.

- ✓ Rayonnage, levage et manutention

Le métier Rayonnage, Levage et Manutention a enregistré une régression du chiffre d'affaires de 34% par rapport à l'année 2020, cette baisse est expliquée par la réalisation d'une affaire importante avec Marjane Holding pour un montant de 19 M mad sur l'année 2020.

La contribution du département a enregistré une baisse de 17% passant ainsi de 2.601 k mad en 2020 à 2.151 k mad en 2021, expliquée par la chute des volumes réalisés sur les métiers Levage et Manutention.

- ✓ Concassage

Le chiffre d'affaires du département concassage a connu un rebond de 36% par rapport à celui réalisé en 2020 franchissant pour la première fois la barre des 90 M mad grâce à la livraison et mise en service de plusieurs projets sur le second semestre de l'année 2021.

La contribution se situe à 9.470 k mad soit un taux de 10,2% enregistrant ainsi une croissance de 71% par rapport à l'année 2020 expliquée par la hausse des volumes de vente de cette activité.

- ✓ Travaux Publics

Le département Travaux Publics a connu une croissance du chiffre d'affaires de 78% par rapport à l'année 2020 expliquée par la livraison des nouveaux projets de presse à béton.

La contribution se situe à 4.459 k mad soit un taux de contribution de 10% expliquée par les volumes importants qui commencent à être enregistrés sur ce métier avec le démarrage de l'activité presse à béton.

- BU Négoces

- ✓ TSR

Le chiffre d'affaires du département TSR a connu une croissance de 12% par rapport à l'année 2020, malgré cette croissance le métier subit toujours des difficultés liées aux fluctuations des prix de la matière première et les perturbations que connaît la chaîne d'approvisionnement.

Le taux de la contribution à fin 2021 est de 25% (soit 6.777 k mad) contre un taux de 13% (soit 3.036 k mad) enregistré en 2020. Cette hausse de la contribution est expliquée par l'augmentation des prix appliquée sur nos stocks ce qui a généré une amélioration des marges de cette activité.

- ✓ Produits de second œuvre

A fin 2021, le chiffre d'affaires du métier Produits Second Œuvre a enregistré une croissance de 27% par rapport à 2020 expliquée par les volumes de ventes importants réalisés sur les produits cuivre.

La contribution réalisée à fin 2021 sur le département est de 13,4% (soit 3.662 k mad) contre un taux de 6,6% (soit 1.422 k mad) sur l'année 2020. Cette croissance est liée à l'augmentation des volumes réalisés couplée à une amélioration des marges.

- ✓ Métaux

L'activité Métaux a enregistré un recul de son chiffre d'affaires de 14% par rapport aux réalisations de l'année 2020. Le retard est lié à une rupture des livraisons sur les produits INOX durant le second semestre 2021 à cause de la forte augmentation des prix de ce produit et le refus de nos fournisseurs de faire des cotations à cause des fortes fluctuations.

La contribution réalisée à fin 2021 est de 13,7% (soit 3.257 k mad) contre un taux réalisé l'année 2020 de 8,5% (soit 2.343 k mad). Malgré la baisse des volumes, la contribution de ce métier a enregistré une hausse de 39% expliquée par l'amélioration des marges suite à l'augmentation appliquée sur les prix des produits en stock.

✓ Eau & Pompage

Le département Eau & Pompage affiche un chiffre d'affaires de 34.706 k mad à fin 2021 soit une croissance de 37% par rapport à l'année 2020.

La contribution réalisée sur le métier Eau & Pompage se situe à 3.071 k mad soit 8,8% contre un taux réalisé l'année précédente de 12,3% correspondant à 3.143 k mad.

La baisse de la contribution est liée à la baisse de la marge sur certaines affaires enregistrées en 2021.

✓ Electricité

Le département Electricité enregistre un chiffre d'affaires de 13.881 k mad en hausse de 27% par rapport à l'année 2020. Cette hausse est expliquée par la livraison du grand projet IMMORES pour un montant de 7 M mad.

La contribution à fin 2021 se situe à 38 k mad soit 0,3% du chiffre d'affaires contre une contribution de 273 k mad soit un taux de 2,5% à fin 2020.

Les opérations de déstockage des anciens articles en stock ont impacté négativement les marges réalisées sur ce département

• BU Automobile

Le chiffre d'affaires réalisé par la BU Automobile est de 170.755 k mad soit une croissance de 39% par rapport à l'année 2020 expliquée par la reprise de l'activité après une année 2020 marquée par l'arrêt total des ventes pendant 3 mois.

Les ventes cumulées ont atteint 949 unités contre 756 unités l'année dernière.

La contribution de la BU Automobile a connu une croissance de 24% passant ainsi de 6.953 k mad en 2020 à 8.657 k mad en 2021. Cette croissance est expliquée par la hausse des volumes des ventes.

II.2 Situation financière

- ✓ Les capitaux propres sont passés de 104.997 k MAD au 31.12.2020 à 108.326 k MAD.
- ✓ Le solde de la trésorerie au 31.12.2021 s'élève à 2.823 k MAD contre - 16.543 k MAD à fin 2020.
- ✓ Les immobilisations acquises en 2021 s'élèvent à 418 k MAD contre 15.065 k MAD en 2020.
- ✓ Le produit de cession d'immobilisations s'établit pour l'exercice 2021 à 2.720 k MAD concernant la cession de matériels de location.
- ✓ Le résultat d'exploitation avant amortissements et provisions s'établit à 30.352 k MAD.
- ✓ La dotation de l'exercice aux comptes d'amortissements s'élève à -10.156 k MAD.
- ✓ La dotation de l'exercice aux comptes de provisions s'élève à -10.589 k MAD.
- ✓ Le résultat d'exploitation s'élève à +9.607 k MAD.
- ✓ Le résultat financier s'élève à -1.387 k MAD.
- ✓ Le résultat non courant s'élève à -2.229 k MAD.
- ✓ Le résultat avant impôt s'établit à +5.991 k MAD.
- ✓ Sous déduction de l'I.S -2.662 k MAD.
- ✓ Le résultat net d'impôts s'établit à +3.329 k MAD.

II.3 Difficultés rencontrées

La société demeure confrontée en 2021 à une conjoncture défavorable marquée notamment par un manque de visibilité sur la disponibilité et l'évolution des cours de la matière première, et aux difficultés liées aux perturbations que connaît la chaîne d'approvisionnement.

II.4 Filiales et participations

La filiale en directe est celle de Fenie Brossette Sénégal. Son seul objet aujourd'hui est de porter la participation dans les filiales africaines.

A fin 2021, les résultats réalisés par les filiales Fenie Brossette Sénégal, Fenie Brossette Côte d'Ivoire et Fenie Brossette Mauritanie détenues via la filiale Fenie Brossette Sénégal s'établissent comme suit :

(en k MAD)	Chiffre d'affaires	Résultat Net	Capital social	Capitaux Propres
FB Sénégal	0	-82	165	-252
FB Côte d'Ivoire	1 049	-2 718	41	-70 968
FB Mauritanie	0	906	26	-13 866

II.5 Perspectives de l'année 2022

Pour l'année 2022, la société envisage de:

- ✓ Soutenir le développement des nouveaux métiers notamment l'activité énergie solaire et traitement d'eau.
- ✓ Consolider les volumes réalisés sur les métiers historiques de Fenie Brossette principalement l'Echafaudage, le TSR et l'Eau & Pompage.
- ✓ Consolider les réalisations faites en 2021 sur l'activité Usine à Béton.
- ✓ Réaliser un volume d'affaires au niveau du canal digital à travers la nouvelle Marketplace FSSET.MA.
- ✓ Lancer un plan de transformation RH axé sur le développement d'une véritable couche du Middle Management.
- ✓ Poursuivre les efforts de recouvrement pour la réduction de l'endettement net et des charges financières en conséquence.

II.6 Conventions réglementées

- ✓ Le Conseil d'Administration du 15 Décembre 2006 a autorisé la conclusion de la convention d'assistance de gestion entre SOMED et FENIE BROSSETTE.
Cette convention est entrée en vigueur le 1er Janvier 2007 et a poursuivi ses effets au cours de l'exercice 2021.
La redevance de gestion s'élève à 0,85% du chiffre d'affaires soit 4.5 M MAD HT pour l'exercice 2021.
- ✓ En date du 9 Juillet 2010 la société Fenie Brossette a conclu un contrat de location de 3 étages (nouveau siège social) avec SOMED.
Le montant du loyer mensuel hors charges des 3 étages est de 225 600 MAD.
Compte tenu du transfert d'une partie des effectifs au site de Tit Mellil, un avenant au contrat de location a été établi le 30 mai 2013 pour la résiliation de la sous-location relative au 1er étage à compter du 01 juillet 2013 et celle du 2ème étage à compter du 01 septembre 2013. La résiliation du contrat de location avec SOMED a été réalisée en septembre 2019. Aucune facturation n'a eu lieu en 2021.
- ✓ En date du 5 Juillet 2010, la société Fenie Brossette a conclu une convention de maîtrise d'ouvrage avec SOMED Développement moyennant une rémunération de 5% sur le montant global des travaux et études du site de Tit Mellil. Aucune facturation n'a eu lieu en 2021.
- ✓ La société Zellidja a octroyé à Fenie Brossette par tranches des avances en compte courant pour un total de 83 M MAD à fin 2014. Des remboursements ont été effectués par tranches pour 83 M MAD. Ainsi, à fin 2020 la totalité de l'avance en compte courant et les intérêts ont été remboursés.

- ✓ La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Côte d'Ivoire par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 11,9 M MAD à fin 2020, aucune facturation n'a eu lieu en 2021.
- ✓ La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Mauritanie par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 4,7 M MAD à fin 2018. Des remboursements ont été effectués par tranches. Ainsi, le montant restant s'établit à 1.7 M MAD à fin 2021. Une avance en compte courant de 98 k MAD a été octroyée en 2021.
- ✓ La société a conclu un contrat d'avance en trésorerie signé avec la société Sindibad Beach Resort pour un montant de 500 k MAD au cours de l'exercice 2020. Une facturation de 12 k MAD a été faite sur 2020 et 12 k MAD sur 2021.
- ✓ Fenie Brossette a conclu une convention de consulting et d'assistance à la gestion avec la société WAMER entrée en vigueur le 27 Août 2020. Les honoraires mensuels de gestion s'élèvent à 60 k MAD HT à fin janvier 2020 et à un montant de 80 k MAD HT par mois du 1er février 2020 au 30 juin 2020. Cette convention a été suspendue d'un commun accord depuis le 1er juillet 2020 jusqu'au mois d'août 2021. La convention a été reprise à partir du mois de Septembre 2021 pour un montant mensuel de 40 k MAD HT.

II.7 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

En Milliers de MAD	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des de ttes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
Exercice 2019	119.525	68.780		2.544	4.039	44.162
Exercice 2020	130.145	39.927	27.143	4.855	4.007	54.213
Exercice 2021	113.891	61.290		93	8.281	44.227

II.8 Liste des mandats sociaux des administrateurs

- M. Abdelmjid TAZLAOUI

Mandats dans des Sociétés cotées au Maroc :

Dénomination sociale de la société	Fonction
ATTIJARIWafa BANK	Administrateur
Wafa ASSURANCE	Administrateur
LAFARGEHOLCIM MAROC	Administrateur
FENIE BROSSETTE	Représentant permanent ZELLIDJA, Administrateur
ZELLIDJA	Président Directeur Général
REBAB	Administrateur

Mandats dans des Sociétés ayant leur siège social au Maroc :

Dénomination sociale de la société	Fonction
AL MADA	Administrateur
ONAPAR-AMETYS	Président Directeur Général
Filiales du groupe Onapar-AmetyS SA	
SAPINO	Président Directeur Général
ORIENTIS INVEST	Président Directeur Général
PRESTIGE RESORT	Président Directeur Général
MANDARONA	Président Directeur Général
Hco	Président Directeur Général
WHA	Président Directeur Général
MEHDIA CITY	Président Directeur Général
MEHDIA RIVAGES	Président Directeur Général
SAT	Président Directeur Général
AGENA	Président Directeur Général
CENTURIS	Président Directeur Général
SCII	Président Directeur Général
DARWA	Président Directeur Général
VILLENEUVE	Président Directeur Général
EL IMTIAZ	Président Directeur Général
CHANTIMAR	Président Directeur Général

<i>OHIO</i>	Président Directeur Général
<i>MARODEC</i>	Président Directeur Général
<i>NOVALYS</i>	Président Directeur Général
<i>MAROGOLF</i>	Président Directeur Général
<i>PRESTALYS</i>	Président Directeur Général
SOMED HOLDING	Président Directeur Général
Filiales du groupe Somed Holding	
<i>Somed Développement</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
<i>Résidence Acacia</i>	Président Directeur Général
<i>A6 Immobilier</i>	Président Directeur Général
<i>DES 07</i>	Président du Conseil d'Administration
<i>Sindibad Holding</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
<i>Sindibad Beach resort</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
<i>Sindipark</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
<i>Résidences Suncity</i>	Vice Président du conseil de surveillance
<i>Immobilière Al Ain</i>	Président Directeur Général
<i>Mabani Zellidja</i>	Président du Conseil de surveillance
<i>UMEP</i>	Président Directeur Général
<i>SFPZ (société en liquidation)</i>	Président Directeur Général
<i>Education DevelopmentCompany SA</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
<i>Lycée El Bilia Privé SA</i>	Représentant permanent EDC, Administrateur
<i>ElbiliasSkolarLisafa Privé SA</i>	Représentant permanent EDC, Administrateur
<i>ELEMENTAIRE LEON L'AFRICAIN PRIVE Représentant permanent</i>	Représentant permanent EDC, Administrateur
<i>ELEMENTAIRE ELBILIA PRIV</i>	Représentant permanent EDC, Administrateur
<i>US EDUCATION COMPANY PRIVE Président Directeur Général</i>	Président Directeur Général
<i>GROUPE ELBILIA GESTION POUR COMPTE PR</i>	Représentant permanent SOMED, Administrateur
MARJANE HOLDING	Administrateur
WANA CORPORATE	Administrateur
NAREVA HOLDING	Administrateur
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Administrateur
LAFARGE MAROC	Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC AFRIQUE	Administrateur
CIMR	Administrateur
FONDATION ONA	Administrateur
UNIVERSITE ONA	RP de Al Mada, Président

Mandats dans des Sociétés ayant leur siège social en France :

Dénomination sociale de la société	Mandat
OFNA	Président Directeur Général
ONA INTERNATIONAL	Directeur Général

▪ **M. Hicham SAFIR** (en sa qualité de représentant permanent d'ASMA INVEST)

• Dénomination sociale de la société	• Fonction
• ASMA INVEST	• DG
• Asma Développement Immobilier-ASDI SA	• PDG et représentant d'Asma Invest
• SAVORAL SA	• Président du CA et DG
• RYAD SOUALEM SA	• PDG et représentant d'Asma Invest
• ASMA CLUB PLUS	• PDG et représentant d'Asma Invest
• Société Hôtelière Rawabi SA	• Administrateur
• Asma Agro Invest SA	• PDG
• Fenie Brossette	• représentant d'Asma Invest, Administrateur
• Lina Al Arabyia	• représentant d'Asma Invest, Administrateur
• NebetouFund	• membre du Conseil surveillance
• Société d'aménagement et de valorisation d'ImmiOuaddar - SAMEVIO-	• représentant d'Asma Invest, Administrateur
• SAPINO SA	• représentant d'Asma Invest, Administrateur
• Tanger Med Zone	• représentant d'Asma Invest, Administrateur

▪ **Mme Frédérique CHRAIBI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
VILLENEUVE	Administrateur
EL IMTIAZ	Administrateur
CHANTIMAR	Administrateur
MARODEC	Administrateur
NOVALYS	Administrateur
WHA	Administrateur
MEHDIA CITY	Administrateur
MEHDIA RIVAGES	Administrateur
SCII	Représentant Permanent de AMETYS
SAT	Représentant Permanent de AMETYS
OHIO	Représentant Permanent de SFGP
FENIE BROSSETTE	Administrateur
EDUCATION DEVELOPMENT COMPANY	Administrateur

▪ **M. Abdelmounaim FAOUZI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
NOOS	Administrateur, Vice-président Exécutif
ARMIX	Administrateur
FENIE BROSSETTE	Président Directeur Général
SOMED DEVELOPPEMENT	Président Directeur Général
SINDIPARK	Président Directeur Général
SINDIBAD BEACH RESORT	Président Directeur Général
SINDIBAD HOLDING	Président Directeur Général

▪ **M. Mohammed Saâd CHOUFFANI EL FASSI**

Dénomination sociale de la société	Fonction
FENIE BROSSETTE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
UMEP	Représentant permanent SOMED DEVELOPPEMENT, Administrateur
SFPZ « Société en liquidation »	Liquidateur et représentant permanent FENIE BROSSETTE, Administrateur
LYCEE ELBILIA PRIVE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
ELBILIA SKOLAR LISSASFA PRIVE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
ELEMENTAIRE LEON L'AFRICAIN PRIVE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
ELEMENTAIRE ELBILIA PRIVE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
US EDUCATION COMPANY PRIVE	Représentant permanent SOMED, Administrateur

▪ **Mme Wafâa BELMAACHI**

• Dénomination sociale de la société	• Fonction
• Entreprendre MAROC	• Administrateur
• Association Sourire de Reda	• Membre du bureau

▪ **Mme Habiba LAKLALECH**

• Dénomination sociale de la société	• Fonction
• Crédit du Maroc	• Membre du conseil de surveillance

III. Chiffres clés

III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes

III.2 Résultats économiques et financiers

III.3 Comptes annuels

III.4 Attestation des Commissaires aux Comptes

III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs de compte

III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes

La société a procédé au changement de méthode de comptabilisation de ses projets en cours au titre de l'exercice 2021. La méthode retenue est la méthode de comptabilisation à l'avancement. A cet effet, l'impact est positif sur le chiffre d'affaires pour un montant de +12.8 M MAD et sur le résultat net pour un montant de +1.7 M MAD.

Les comptes de cet exercice social couvrent une période de douze mois et ont été établis conformément aux règles de présentation et méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Nous vous précisons que les comptes qui vous sont présentés comportent un changement des méthodes de présentation ou des méthodes d'évaluation par rapport à celles de l'exercice précédent.

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode l'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020 est la suivante :

<u>Sociétés</u>	<u>Pourcentages d'intérêt</u>	<u>Pourcentages de contrôle</u>	<u>Méthodes de Consolidation</u>
FENIE BROSSETTE SA	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Côte d'Ivoire	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100,00%	100,00%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100,00%	100,00%	Intégration globale

Comparabilité des comptes

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'exercice 2021 sont les mêmes que ceux retenus pour l'exercice précédent.

Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre.

Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

Elimination des opérations intragroupes

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

Impôts

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

Les impôts différés actifs résultant des décalages temporaires, des retraitements de consolidation et des déficits fiscaux reportables, sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

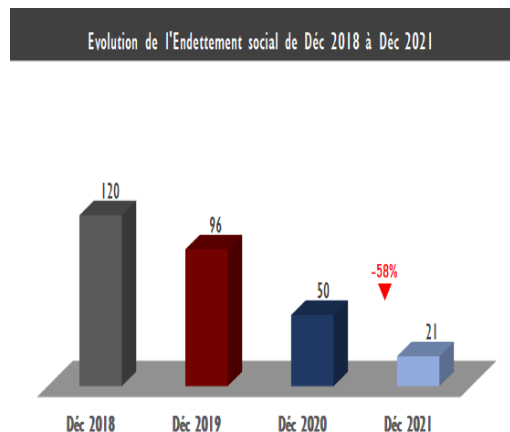
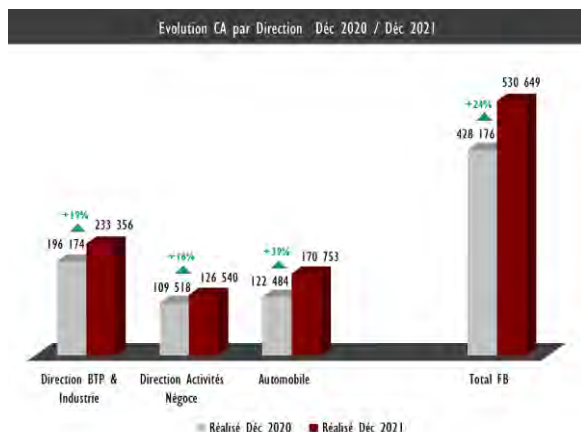
Crédit-bail

Le Groupe a pris l'option de retraiter les contrats de crédit-bail significatifs. Ce retraitement consiste à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent.

Au niveau du compte de produits et charges, les redevances sont éliminées et des amortissements et des charges d'intérêts sont constatés.

III.2 Résultats économiques et financiers

• Comptes sociaux



Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 font apparaître un bénéfice de 3.329 K MAD.

A fin décembre 2021, les produits d'exploitation s'élèvent à 538.789 k MAD en hausse de 21% par rapport à l'exercice précédent.

Les travaux réalisés par l'entreprise pour elle-même à fin décembre 2021 sont de 9 k MAD contre 12.494 k MAD une année auparavant.

L'année 2021 n'a pas connu d'investissement sur la fabrication du matériel échafaudage. Par ailleurs, les reprises d'exploitation s'élèvent à 8.124 k MAD en 2021 contre 5.760 k MAD pour l'exercice précédent.

Les consommations de l'exercice se sont élevées à 466.900 k mad contre 394.790 k mad en 2020. Rapporté aux produits d'exploitation, le niveau des consommations a connu une baisse d'environ 2 points par rapport à 2020 pour se situer à 86,6%.

Les achats de marchandises revendus et consommés s'élèvent à 429.635 k mad contre 355.729 k mad à fin 2020, ils représentent 79,68% des produits d'exploitation contre 79,74% en 2020.

Les charges externes à fin 2021 s'élèvent à 37.265 k mad contre 39.061 k mad l'année précédente, soit une baisse de 5%. Le ratio des charges externes rapportées au chiffre d'affaires se situe à 7% en 2021 contre 9.1% en 2020.

La valeur ajoutée à fin 2021 s'élève à 63.759 k mad contre 45.879 k mad une année auparavant, elle représente 11,8% des produits d'exploitation contre 10,3% à fin 2020.

A fin 2021, la masse salariale s'élève à 39.986 k mad contre une réalisation de 32.593 k mad en 2020 soit une hausse de 23%. Rapporté au chiffre d'affaires, le ratio des charges du personnel se situe à 7,5% en 2021 contre 7.6% en 2020.

L'excédent brut d'exploitation se situe à 22.676 k mad contre 12.119 k mad en 2020.

Il représente 4,2% des produits d'exploitation contre 2,7% une année auparavant.

Les autres charges d'exploitation comprennent principalement les jetons de présence pour un montant de 455 k mad.

Les dotations aux amortissements s'élèvent à 10.156 k mad contre 10.981 k mad à fin 2020.

Les dotations aux provisions s'élèvent à 10.590 k mad contre 19.882 k mad en 2020, Elles correspondent à des provisions pour dépréciation du stock inactif pour 5.635 k mad et des créances clients pour 4.955 k mad.

A fin 2021, le résultat financier se situe à -1.386 k mad contre -4.714 k mad en 2020. Il s'explique essentiellement par :

- La baisse des intérêts sur CMT pour un montant de 630 k mad ;
- La baisse des agios bancaires de 1.277 k mad en raison de l'amélioration de la position de trésorerie expliquée par un passage de -17,7 M mad fin décembre 2020 à +5,2 M mad à fin décembre 2021.
- Un gain de change net de 1.022 k mad.
- La reprise de l'écart de conversion du second semestre 2021 de + 307 k mad.

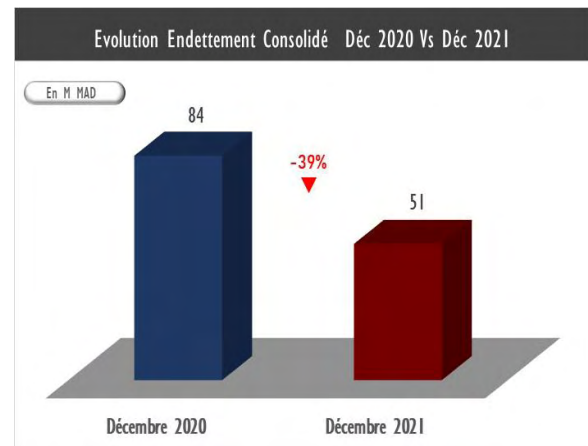
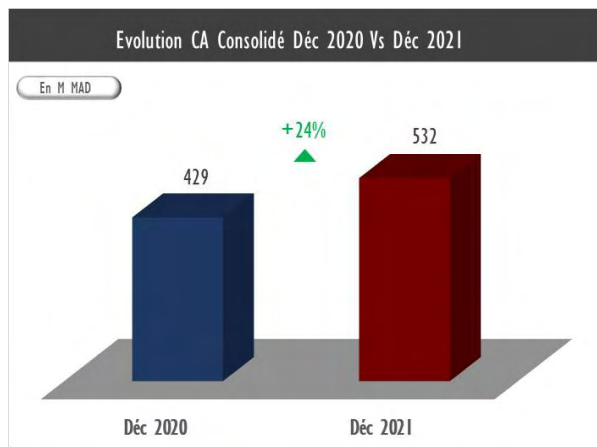
Le résultat courant au titre de l'exercice 2021 se situe à +8.220 k mad soit +1,5% des produits d'exploitation contre -18.146 k mad soit -4,1% en 2020.

A fin 2021, le résultat non courant s'élève à -2.229 k mad contre -1.231 k mad pour 2020 et correspond essentiellement à :

- Des produits de cession des immobilisations pour un montant de 2.720 k mad,
- Des remboursements AT et sinistres de 402 k mad,
- Une provision relative au risque de la TVA pour un montant de 3.500 k mad,
- Une provision relative au risque IR pour un montant de 900 k mad,
- La VNA des immobilisations cédées de 227 k mad,
- Des pénalités et amendes fiscales pour 671 k mad dont 569 k mad relatifs au paiement de l'IR au titre de l'année 2017 suite à la notification reçue.

A fin 2021, le résultat net se situe à +3.329 k mad soit +0,6% des produits d'exploitation contre -21.529 k mad pour 2020 soit -4,8% des produits d'exploitation.

• Comptes consolidés



Fenie Brossette a réalisé à fin décembre 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 531.698 k mad enregistrant ainsi une hausse de 24 % par rapport au chiffre d'affaires de 429.173 k mad réalisé à fin décembre 2020.

L'écart par rapport aux réalisations de l'année 2020 s'explique principalement par la reprise de l'activité pour les différents métiers de Fenie Brossette Maroc.

Au niveau des filiales africaines, le chiffre d'affaires réalisé en 2021 est de 1.049 k mad relatif à des opérations de déstockage de deux camions au niveau de la filiale Fenie Brossette Côte d'Ivoire.

III.3 Comptes sociaux et comptes consolidés au 31 décembre 2021

• Comptes sociaux

Bilan Actif

Chiffres en Dirhams

BILAN ACTIF							
FENIE BROSSETTE				EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021			
	ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020	VARIATION	VAR EN %
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 491 862,90	6 139 661,32	352 201,58	534 281,58	-182 080,00	-34%
	Frais préliminaires	6 491 862,90	6 139 661,32	352 201,58	534 281,58	-182 080,00	-34%
	Charges à répartir sur plusieurs exercices						
	Primes de remboursement des obligations						
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 430 443,99	4 729 333,95	701 110,04	487 798,73	213 311,31	44%
	Immobilisations en recherche et développement						
	Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 990 342,99	4 729 333,95	261 009,04	47 697,73	213 311,31	447%
	Fonds commercial	440 101,00		440 101,00	440 101,00		
	Autres immobilisations incorporelles						
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	234 285 171,25	164 894 229,08	69 390 942,17	79 207 502,59	-9 816 560,42	-12%
	Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00	0,00	0%
	Constructions	61 577 828,17	35 967 374,21	25 610 453,96	28 879 181,49	-3 268 727,53	-11%
	Installations techniques, matériel et outillage	104 625 385,39	80 385 559,61	24 239 825,78	30 194 255,49	-5 954 429,71	-20%
	Matériel de transport	8 170 888,23	8 125 657,91	45 230,32	216 572,44	-171 342,12	-79%
	Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	42 211 069,46	40 415 637,35	1 795 432,11	2 217 493,17	-422 061,06	-19%
	Autres immobilisations corporelles						
	Immobilisations corporelles en cours						
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	482 172,50		482 172,50	482 172,50		
ACTIF CIRCULANT	Prêts immobilisés						
	Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86	0,00	0%
	Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64	0,00	0%
	Autres titres immobilisés						
	ECARTS DE CONVERSION ACTIF						
	Diminution des créances immobilisées						
	Augmentations des dettes de financement						
		246 689 650,64	175 763 224,35	70 926 426,29	80 711 755,40	-9 785 329,11	-12%
	Stocks	129 465 948,98	21 514 261,73	107 951 687,25	139 929 296,32	-31 977 609,07	-23%
	Marchandises	129 078 822,12	21 514 261,73	107 564 560,39	105 639 152,14	1 925 408,25	2%
	Matières et fournitures consommables						
	Produits en cours	387 126,86		387 126,86	34 290 144,18	-33 903 017,32	-99%
	Produits intermédiaires et produits résiduels						
	Produits finis						
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	369 245 298,05	95 399 367,23	273 845 930,82	271 724 022,10	2 121 908,72	1%
	Fournis. débiteurs, avances et acomptes	4 270 308,50		4 270 308,50	2 182 406,74	2 087 901,76	96%
	Clients et comptes rattachés	322 869 525,52	95 399 367,23	227 470 158,29	223 722 985,23	3 747 173,06	2%
	Personnel	433 924,54		433 924,54	602 260,96	-168 336,42	-28%
	Etat	25 760 973,55		25 760 973,55	28 472 495,28	-2 711 521,73	-10%
TRESORERIE	Comptes d'associés						
	Autres débiteurs	15 748 917,91		15 748 917,91	16 538 430,19	-789 512,28	-5%
	Comptes de régularisation - Actif	161 648,03		161 648,03	205 443,70	-43 795,67	-21%
	TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT						
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	265 652,91		265 652,91	307 274,60	-41 621,69	-14%
		498 976 899,94	116 913 628,96	382 063 270,98	411 960 593,02	-29 897 322,04	-7%
	Trésorerie-Actif	11 356 728,54		11 356 728,54	3 278 182,04	8 078 546,50	246%
	Chèques et valeurs à encaisser	107 304,34		107 304,34	672 349,61	-565 045,27	-84%
	Banques, T.G et C.C.P	11 122 305,52		11 122 305,52	2 605 832,43	8 516 473,09	327%
	Caisse, Régie d'avances et accreditifs	127 118,68		127 118,68	127 118,68		100%
		11 356 728,54		11 356 728,54	3 278 182,04	8 078 546,50	246%
		757 023 279,12	292 676 853,31	464 346 425,81	495 950 530,46	-31 604 104,65	-6%

Bilan Passif

Chiffres en Dirhams

BILAN PASSIF

FENIE BROSSETTE

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020	VARIATION	VARIATION EN %
FINANCEMENT PERMANENT				
Total des capitaux propres (A)	108 326 329,12	104 996 868,37	3 329 460,75	3%
Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00		
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé				
Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00		
Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00		
Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00		
Ecart de réévaluation				
Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00		
Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64		
Report à nouveau (2)	-157 362 192,27	-135 833 467,92	-21 528 724,35	16%
Résultats nets en instance d'affectation (2)				
Résultat net de l'exercice (2)	3 329 460,75	-21 528 724,35	24 858 185,10	-115%
Capitaux propres assimilés (B)				
Subvention d'investissement				
Provisions réglementées				
Provisions pour amortissements dérogatoires				
Provisions pour plus-values en instance d'affectation				
Provisions pour investissements				
Provisions pour acquisition et construction de logement				
Autres provisions réglementées				
Dettes de financement (C)	23 348 185,72	33 414 779,80	-10 066 594,08	-30%
Emprunts obligataires				
Autres dettes de financement	23 348 185,72	33 414 779,80	-10 066 594,08	-30%
Provisions durables pour risques et charges (D)				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
Ecart de conversion-passif (E)				
Augmentation des créances immobilisées				
Diminution des dettes de financement				
	131 674 514,84	138 411 648,17	-6 737 133,33	-5%
PASSIF CIRCULANT				
Dettes du passif circulant (F)	240 858 736,99	258 833 505,37	-17 974 768,38	-7%
Fournisseurs et comptes rattachés	159 419 022,02	173 989 763,60	-14 570 741,58	-8%
Clients créditeurs, avances et acomptes	26 562 108,89	29 782 967,85	-3 220 858,96	-11%
Personnel	3 319 139,03	940 831,88	2 378 307,15	253%
Organismes sociaux	3 370 197,23	2 855 631,49	514 565,74	18%
Etat	36 679 518,59	37 099 453,48	-419 934,89	-1%
Comptes d'associés				
Autres créanciers	2 815 176,06	2 645 161,07	170 014,99	6%
Comptes de régularisation passif	8 693 575,17	11 519 696,00	-2 826 120,83	-25%
Autres provisions pour risques et charges (G)	83 204 652,91	78 846 274,60	4 358 378,31	6%
Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	74 586,26	37 808,18	36 778,08	97%
	324 137 976,16	337 717 588,15	-13 579 611,99	-4%
TRÉSORERIE - PASSIF				
TRÉSORERIE - PASSIF	8 533 934,81	19 821 294,14	-11 287 359,33	-57%
Crédits d'escompte				
Crédits de trésorerie				
Banques (soldes créditeurs)	8 533 934,81	19 821 294,14	-11 287 359,33	-57%
	8 533 934,81	19 821 294,14	-11 287 359,33	-57%
	464 346 425,81	495 950 530,46	-31 604 104,65	-6%

(1) Capital personnel débiteur

(2) Benifice (+) . Déficit (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

Chiffres en Dirhams

FENIE BROSSETTE

EXERCICE DU 01/01/2021 AU 31/12/2021

	MODELE NORMAL	OPERATIONS PROPRE A L'EXERCICE	OPERATIONS EXERCICE PRECEDENT	Totaux 31/12/2021	Totaux 31/12/2020	VARIATION	VARIATION EN %
EXPLOITATION	I - PRODUITS D'EXPLOITATION	538 789 733,77		538 789 733,77	446 435 447,21	92 354 286,56	21%
	Ventes de marchandises (en l'état)	430 065 022,90		430 065 022,90	334 866 756,60	94 796 105,82	28%
	Ventes de biens et services produits	100 584 423,51		100 584 423,51	93 309 463,00	7 677 120,99	8%
	Chiffre d'affaires	530 649 446,41		530 649 446,41	428 176 219,60	102 473 226,81	24%
	Variations des stocks de produits (±) (1)						
	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	9 251,10		9 251,10	12 493 661,60	-12 484 410,50	-100%
	Subventions d'exploitation						
	Autres produits d'exploitation	7 161,35		7 161,35	5 350,44	1 810,91	34%
	Reprises d'exploitation; transferts de charges	8 123 874,91		8 123 874,91	5 760 215,57	2 363 659,34	41%
	TOTAL I	538 789 733,77		538 789 733,77	446 435 447,21	92 354 286,56	21%
	II - CHARGES D'EXPLOITATION	529 182 940,90		529 182 940,90	459 867 997,81	69 314 943,09	15%
	Achats revendus de marchandises (2)	334 645 863,92		334 645 863,92	298 324 713,58	36 321 150,34	12%
FINANCIER	Achats consommés de matières et de fournitures (2)	94 989 245,18		94 989 245,18	57 404 721,51	37 584 523,67	65%
	Autres charges externes	37 264 531,02		37 264 531,02	39 060 990,49	-1 796 459,47	-5%
	Impôts et taxes	1 096 551,00		1 096 551,00	1 167 700,90	-71 149,90	-6%
	Charges de personnel	39 986 147,69		39 986 147,69	32 593 237,82	7 392 909,87	23%
	Autres charges d'exploitation	455 366,66		455 366,66	451 854,34	3 512,32	1%
	Dotations d'exploitation	20 745 235,43		20 745 235,43	30 864 779,17	-10 119 543,74	-33%
	TOTAL II	529 182 940,90		529 182 940,90	459 867 997,81	69 314 943,09	15%
	III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	9 606 792,87		9 606 792,87	-13 432 550,60	23 039 343,47	-172%
	IV - PRODUITS FINANCIERS	1 638 284,21		1 638 284,21	1 718 236,05	-79 951,84	-5%
	Produits des titres de participation et autres titres immobilisés						
	Gains de change	1 318 949,89		1 318 949,89	1 171 010,31	147 939,58	13%
	Intérêts et autres produits financiers	12 059,72		12 059,72	12 973,60	-913,88	-7%
NON COURANT	Reprises financières; transferts de charges	307 274,60		307 274,60	534 252,14	-226 977,54	-42%
	TOTAL IV	1 638 284,21		1 638 284,21	1 718 236,05	-79 951,84	-5%
	V - CHARGES FINANCIERES	3 025 112,96		3 025 112,96	6 431 909,99	-3 406 797,03	-53%
	Charges d'intérêts	2 463 024,15		2 463 024,15	4 370 825,67	-1 907 801,52	-44%
	Pertes de change	296 435,90		296 435,90	1 753 809,72	-1 457 373,82	-83%
	Autres charges financières						
	Dotations financières	265 652,91		265 652,91	307 274,60	-41 621,69	-14%
	TOTAL V	3 025 112,96		3 025 112,96	6 431 909,99	-3 406 797,03	-53%
	VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-1 386 828,75		-1 386 828,75	-4 713 673,94	3 326 845,19	-71%
	VII - RESULTAT COURANT (III + V I)	8 219 964,12		8 219 964,12	-18 146 224,54	26 366 188,66	-145%
	VIII - PRODUITS NON COURANTS	3 122 125,48		3 122 125,48	3 849 589,28	-727 463,80	-19%
	Produits des cessions d'immobilisations	2 720 176,54		2 720 176,54	2 838 994,74	-118 818,20	-4%
NON COURANT	Subventions d'équilibre						
	Reprises sur subventions d'investissement						
	Autres produits non courants	401 948,94		401 948,94	1 010 594,54	-608 645,60	-60%
	Reprises non courantes; transferts de charges						
	TOTAL VIII	3 122 125,48		3 122 125,48	3 849 589,28	-727 463,80	-19%
	IX - CHARGES NON COURANTES	5 350 666,90		5 350 666,90	5 080 208,35	270 458,55	5%
	Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	227 491,72		227 491,72	454 923,95	-227 432,23	-50%
	Subventions accordées						
	Autres charges non courantes	723 175,18		723 175,18	463 012,84	260 162,34	56%
	Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	4 400 000,00		4 400 000,00	4 162 271,56	237 728,44	6%
	TOTAL IX	5 350 666,90		5 350 666,90	5 080 208,35	270 458,55	5%
	X - RESULTAT NON COURANT (VIII- IX)	-2 228 541,42		-2 228 541,42	-1 230 619,07	-997 922,35	81%
NON COURANT	XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	5 991 422,70		5 991 422,70	-19 376 843,61	25 368 266,31	131%
	XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	2 661 961,95		2 661 961,95	2 151 880,74	510 081,21	24%
	XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	3 329 460,75		3 329 460,75	-21 528 724,35	24 858 185,10	115%
	XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	543 550 143,46		543 550 143,46	452 003 272,54	91 546 870,92	20%
	XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	540 220 682,71		540 220 682,71	473 531 996,89	66 688 685,82	14%
	XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	3 329 460,75		3 329 460,75	-21 528 724,35	24 858 185,10	115%

1) Variation de stocks :stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
2) Achats revendu ou consommés : achats -variation de stocks

		ELEMENTS	31/12/2021	31/12/2020
	1	Ventes de Marchandises (en l'état)	430 065 022,90	334 866 756,60
	2 -	Achats revendus de marchandises	334 645 863,92	298 324 713,58
I	=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	95 419 158,98	36 542 043,02
II	+	PRODUCTION DE L'EXERCICE	100 593 674,61	105 803 124,60
	3	Ventes de biens et services produits	100 584 423,51	93 309 463,00
	4	Variation stocks produits		
	5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	9 251,10	12 493 661,60
III	-	CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	132 253 776,20	96 465 712,00
	6	Achats consommés de matières et fournitures	94 989 245,18	57 404 721,51
	7	Autres charges externes	37 264 531,02	39 060 990,49
IV	=	VALEUR AJOUTEE	63 759 057,39	45 879 455,62
	8 +	Subventions d'exploitation		
	9 -	Impôts et taxes	1 096 551,00	1 167 700,90
	10 -	Charges de personnel	39 986 147,69	32 593 237,82
V	=	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	22 676 358,70	12 118 516,90
	11 +	Autres produits d'exploitation	7 161,35	5 350,44
	12 -	Autres charges d'exploitation	455 366,66	451 854,34
	13 +	Reprises d'exploitation, transferts de charges	8 123 874,91	5 760 215,57
	14 -	Dotations d'exploitation	20 745 235,43	30 864 779,17
VI	=	RESULTAT D'EXPLOITATION	9 606 792,87	-13 432 550,60
VII	±	RESULTAT FINANCIER	-1 386 828,75	-4 713 673,94
VIII	=	RESULTAT COURANT	8 219 964,12	-18 146 224,54
IX	±	RESULTAT NON COURANT	-2 228 541,42	-1 230 619,07
	15 -	Impôts sur les résultats	2 661 961,95	2 151 880,74
X	=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE	3 329 460,75	-21 528 724,35

		Résultat net de l'exercice	3 329 460,75	-21 528 724,35
	1	Bénéfice	3 329 460,75	
	1	Perte		-21 528 724,35
	2 +	Dotations d'exploitation	10 155 736,93	10 981 081,81
	3 +	Dotations financières		
	4 +	Dotations non courantes		4 162 271,56
	5 -	Reprises d'exploitation		
	6 -	Reprises financières		
	7 -	Reprises non courantes (2)(3)		
	8 -	Produits des cessions d'immobilisations (I)	2 720 176,54	2 838 994,74
	9 +	Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	227 491,72	454 923,95
I	=	CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	10 992 512,86	-8 769 441,77
	10 -	Distribution des bénéfices	0,00	
II	=	AUTOFINANCEMENT	10 992 512,86	-8 769 441,77

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020		VARIATIONS A-B	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
Financement Permanent	131 674 514,84	138 411 648,17	6 737 133,33			
Moins actif immobilisé	70 926 426,29	80 711 755,40		9 785 329,11		
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	60 748 088,55	57 699 892,77		3 048 195,78		
Actif circulant	382 063 270,98	411 960 593,02		29 897 322,04		
Moins passif circulant	324 137 976,16	337 717 588,15	13 579 611,99			
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL	57 925 294,82	74 243 004,87		16 317 710,05		
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	2 822 793,73	-16 543 112,10	19 365 905,83			

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE 2021		EXERCICE 2020	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
L'EXERCICE (FLUX)				
AUTOFINANCEMENT (A)		10 992 512,86	8 779 755,80	
+ Capacité d'autofinancement		10 992 512,86	8 779 755,80	
- Distributions de bénéfices		0,00		0,00
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		2 720 176,54		2 838 994,74
Cession d'immob. incorporelles				
Cession d'immob. corporelles		2 720 176,54		2 838 994,74
Cession d'immob. financières				
Récupération sur créances immobilisées				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
+ Augmentation du capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
TOTAL RESSOURCES STABLES		13 712 689,40	8 779 755,80	2 838 994,74
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	417 656,54		15 065 619,59	
Acquisitions d'immob. incorporelles	268 056,00			
Acquisitions d'immob. corporelles	149 600,54		15 065 619,59	
Acquisitions d'immob. financières				
Acquisitions des créances immob				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	10 066 594,08		10 066 594,08	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	180 243,00			
TOTAL II-EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	10 664 493,62		25 132 213,67	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)		16 317 710,05		56 633 274,79
IV VARIATION DE LA TRESORERIE	19 365 905,83		25 560 300,06	
TOTAL GENERAL	30 030 399,45	30 030 399,45	59 472 269,53	59 472 269,53

TABLEAU DES DETTES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

En mad

DETTE	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYÉES	MONTANTS EN DEVISES	MTS SUR L'ETAT ET ORG. PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MTS REPRÉSENTÉS PAR DES EFFETS
De financement	23 348 185,72	13 281 591,64	10 066 594,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Emprunt obligataires								
. Autres dettes de financement	23 348 185,72	13 281 591,64	10 066 594,08					
Du passif circulant	240 858 736,99	47 338 365,94	142 731 412,43	50 788 958,62	42 970 783,14	36 679 518,59	35 225 656,17	33 512 678,60
. Fournisseurs et comptes rattachés	159 419 022,02	44 973 189,88	63 656 873,52	50 788 958,62	42 970 783,14		35 225 656,17	33 512 678,60
. Clients créditeurs, avances et acomp.	26 562 108,89		26 562 108,89					
. Personnel	3 319 139,03		3 319 139,03					
. Organismes sociaux	3 370 197,23		3 370 197,23					
. Etat	36 679 518,59		36 679 518,59			36 679 518,59		
. Comptes d'associés	0,00							
. Autres créanciers	2 815 176,06	2 365 176,06	450 000,00					
. Comptes de régularisation-passif	8 693 575,17		8 693 575,17					

TABLEAU DES CREANCES

Exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

En mad

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
		PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON RECOUVREES	MONTANTS EN DEVISES	MTS SUR L'ETAT ET ORG. PUBLICS	MTS SUR LES ENTREPRISES LIÉES	MTS REPRÉSENTÉS PAR DES EFFETS
De l'actif immobilisé	482 172,50	482 172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Prêts immobilisés	0,00							
. Autres créances financières	307 299,86	307 299,86						
. Autres titres immobilisés	174 872,64	174 872,64						
De l'actif circulant	369 245 298,05	184 532 473,79	148 228 879,60	36 483 944,66	70 548 308,30	32 885 179,55	86 297 226,21	354 293,23
. Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 270 308,50		4 270 308,50					
. Clients et comptes rattachés	322 869 525,52	167 811 827,17	118 573 753,69	36 483 944,66	70 548 308,30	7 124 206,00	70 548 308,30	354 293,23
. Personnel	433 924,54		433 924,54					
. Etat	25 760 973,55	1 173 189,05	24 587 784,50			25 760 973,55		
. Comptes d'associés	0,00							
. Autres débiteurs	15 748 917,91	15 547 457,57	201 460,34				15 748 917,91	
. Comptes de régularisation-actif	161 648,03		161 648,03					

• Comptes consolidés

BILAN ACTIF

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
Actif immobilisé	110 120	122 392
Immobilisations incorporelles	700	487
Immobilisations corporelles	108 751	121 235
Immobilisations financières	669	671
Actif circulant	332 147	366 412
Stocks et en-cours	98 159	133 126
Créances clients	184 956	184 453
Autres débiteurs	49 033	48 833
Trésorerie Actif	14 718	5 420
TOTAL ACTIF	456 985	494 224

BILAN PASSIF

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
Capitaux propres de l'ensemble cons	109 144	105 309
Capital	143 897	143 898
Primes d'émission, de fusion et d'apports	66 102	66 102
Autres réserves	-104 663	-81 598
Résultat de l'exercice	3 808	-23 093
Capitaux propres part du Groupe	109 144	105 309
Intérêts minoritaires	0	0
Provisions pour risques et charges	35 538	32 495
Dettes financières	55 211	69 785
Passif circulant	248 539	266 795
Dettes fournisseurs	155 951	171 211
Autres créditeurs	92 588	95 584
Trésorerie - Passif	8 553	19 840
TOTAL PASSIF	456 985	494 224

TFT

En milliers de DH	31-déc-21	31-déc-20
Résultat net consolidé	3 808 -	23 093
- Variation des provisions non courantes	3 043 -	1 884
- Dotations aux amortissements des immobilisations	12 181	17 316
- Prix de cession des immobilisations cédées	- 2 720 -	2 839
- Valeur nette comptable des immobilisations cédées	228	455
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	16 540 -	10 044
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	12 935	62 645
Flux net de Trésorerie généré par l'activité	29 476	52 601
- Acquisition des immobilisations corporelles	- 150 -	15 066
- Variation des immobilisations financières	2	235
- Prix de cession des immobilisations cédées	2 720	2 839
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	2 572 -	11 991
- Emissions (remboursements) d'emprunts	- 14 573 -	14 382
Flux net de trésorerie liés aux opérations de Financement	- 14 573 -	14 382
Variation de Trésorerie	17 474	26 228
Trésorerie d'ouverture	- 14 421 -	40 649
Trésorerie de clôture	3 053 -	14 421
	17 474	26 228

CPC

En K mad	31-déc-21	31-déc-20
Produits d'exploitation	539 837	447 432
Chiffre d'affaires	531 698	429 173
Autres produits d'exploitation	8 139	18 259
Charges d'exploitation	-533 627	-464 973
Achats	-432 624	-358 164
Autres charges externes	-31 899	-34 002
Frais de personnel	-39 986	-32 593
Impôts et taxes	-1 096	-3 631
Amortissements et provisions	-23 049	-36 162
Autres charges d'exploitation	-4 974	-421
Résultat d'exploitation	6 210	-17 541
Résultat financier	2 811	-2 179
Résultat courant	9 021	-19 720
Résultat non courant	-2 551	-1 145
Résultat avant impôts	6 470	-20 865
Impôts sur le résultat	-2 662	-2 228
Résultat net	3 808	-23 093
Résultat net part du Groupe	3 808	-23 093
Intérêts minoritaires	0	0

REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis N° 5 du 26 mai 2005.

MODALITES DE CONSOLIDATION

●Méthode de comptabilisation

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode l'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- Soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- Soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

●Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre 2021.

●Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

- **Elimination des opérations intragroupes :**

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

- **Impôts :**

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

Les impôts différés actifs résultant des décalages temporaires, des retraitements de consolidation et des déficits fiscaux reportables, sont constatés eu égard la situation fiscale de chaque entité, lorsqu'il est probable que des bénéfices futurs seront disponibles pour absorber ces impôts différés actifs.

Crédit-bail :

Le Groupe a pris l'option de retraiter les contrats de crédit-bail significatifs. Ce retraitement consiste à comptabiliser les immobilisations financées par crédit-bail au bilan en contrepartie d'une dette financière d'un montant équivalent.

Au niveau du compte de produits et charges, les redevances sont éliminées et des amortissements et des charges d'intérêts sont constatés.

Méthodes et règles d'évaluation

Les principales méthodes et règles d'évaluation sont les suivantes :

- **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans (licences de logiciels).

- **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Elles sont amorties sur la durée de vie estimée de chaque catégorie d'immobilisation.

Les principales durées d'amortissement utilisées sont les suivantes :

	Méthode	Durée
Constructions	Linéaire	20 ans
Agencements et aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation.

- ✓ **Stocks et travaux en cours**

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré - premier sorti (FIFO).

Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

✓ Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée à l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture par la contrepartie du compte de résultat.

INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020 est la suivante :

Sociétés	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle	Méthodes de Consolidation
FENIE BROSSETTE SA	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Côte d'Ivoire	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100%	100%	Intégration globale

COMPARABILITE DES COMPTES

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'exercice 2021 sont les mêmes que ceux retenus pour l'exercice précédent.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

✓ Actif immobilisé

✓ Immobilisations corporelles

Le détail des immobilisations corporelles par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Terrains	17 700	17 700
Constructions	110 578	110 793
Installations techniques, matériel et outillage	105 511	108 303
Matériel de transport	10 166	9 294
Mobilier, matériel de bureau	43 105	42 619
Brut	287 060	288 709
Constructions	45 971	40 253
Installations techniques, matériel et outillage	81 120	77 994
Matériel de transport	10 106	9 051
Mobilier, matériel de bureau	41 111	40 177
Amortissements et provisions	178 309	167 475
Net	108 751	121 235

La variation des immobilisations corporelles s'analyse comme suit :

	(En milliers de DH)
Valeur nette au 31 déc. 2020	121 235
Acquisitions de l'exercice 2021	150
Dotation aux amortissements et provisions de l'exercice 2021	(12 634)
Valeur nette au 31 déc. 2021	108 751

- Immobilisations financières

Les immobilisations financières se composent essentiellement des prêts et créances.

✓ Actif circulant

- Stocks et en cours

Le détail des stocks et encours par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Marchandises	133 332	133 500
Travaux en cours	387	34 291
Brut	133 719	167 791
Marchandises	-35 560	-34 665
Provisions	-35 560	-34 665
Net	98 159	133 126

- Autres débiteurs

Le détail des autres débiteurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	4 214	2 251
Personnel	434	602
Etat	36 056	38 604
Autres débiteurs d'exploitation	4 178	7 171
Comptes de régularisation actif	6 438	205
Total	51 320	48 833

✓ Capitaux propres

Variation des capitaux propres consolidés (et part du groupe)

	(En milliers de DH)
Capitaux propres consolidés au 31 décembre 2020	105 309
Résultat de l'exercice 2021	3 808
Autres variations et régularisations (Réserves)	27
Capitaux propres consolidés au 30 décembre 2021	109 144

✓ Dettes de financement

Le détail des dettes de financement par nature se présente comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Autres dettes de financement	23 379	33 446
Dettes de crédit bail	31 832	36 339
Total	55 211	69 785

✓ Provisions non courantes pour risques et charges

Les provisions non courantes couvrent les risques constitués par les filiales

✓ Autres créiteurs

Le détail des autres créiteurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 Déc. 2021	31 Déc. 2020
Clients créiteurs, avances et acomptes	26 562	29 783
Personnel	3 538	1 159
Organismes sociaux	3 423	5 184
Etat	47 514	45 233
Comptes d'associés	0	0
Autres créanciers	2 667	2 586
Comptes de régularisation passif	8 885	11 639
Total	92 588	95 584

✓ Chiffre d'affaires

Le détail du chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Ventes de marchandises en l'état	431 114	323 370
Ventes de biens et services produits	100 584	105 803
Total	531 698	429 173

✓ Achats et autres charges externes

Le détail des achats et autres charges externes s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Achats revendus de marchandises	-337 635	-300 724
Achats consommés de matières et fournitures	-94 989	-57 440
Autres charges externes	-31 899	-34 002
Total	-464 523	-392 166

✓ Résultat financier

Le détail du résultat financier s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Gains de change	1 338	1 184
Reprises financières	6 075	4 849
Produits financiers	7 413	6 033
Charges d'intérêts	-4 336	-7 905
Dotations financières	-266	-307
Charges financières	-4 602	-8 212
Résultat financier	2 811	-2 179

✓ Résultat non courant

Le résultat non courant s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Plus values sur cessions d'immobilisations	2 720	3 043
Autres produits non courants	402	1 011
Produits non courants	3 122	4 054
Autres charges non courantes	-951	-987
Dotations non courantes	-4 722	-4 212
Charges non courantes	-5 673	-5 199
Résultat non courant	-2 551	-1 145

✓ Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Impôt exigible	-2 662	-2 228
(Charges) / produits d'impôts différés	0	0
(Charges) / produits d'impôt consolidé	-2 662	-2 228

Le groupe n'a pas procédé à la comptabilisation des impôts différés actifs sur les déficits fiscaux reportables.

Les impôts différés actifs sur les différences temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et sur les retraitements de consolidation ont été limités à hauteur des impôts différés passifs pour les compenser.

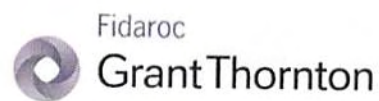
III.4 Attestations des Commissaires aux Comptes

►► Voir document RAPPORTS CAC 2021

- Rapport Général
- Rapport Spécial
- Rapport sur les comptes consolidés



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

FENIE BROSSETTE S.A

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
Casablanca

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **FENIE BROSSETTE S.A.** (la « société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2021, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **108.326.329,12 MAD** dont un bénéfice net de **3.329.460,75 MAD**. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société **FENIE BROSSETTE S.A** au 31 décembre 2021, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur ce qui suit :

- Suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire, dans laquelle **FENIE BROSSETTE** a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, une provision complémentaire, couvrant la totalité du risque, a été constatée durant l'exercice 2019.

Courant 2021, la cours de cassation ivoirienne a rejeté le pourvoi formé par **FENIE BROSSETTE** et a rendu exécutoire le jugement prononcé par la cours d'appel. Par ailleurs, la procédure en exequatur, lancée dans le cadre de l'exécution, sur le territoire marocain, du jugement prononcé par la justice ivoirienne a été rejetée par la cour d'appel de Casablanca.

A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours.

- L'état A3 de l'ETIC, qui expose le changement de méthode d'évaluation des stocks de travaux en cours en optant pour la méthode à l'avancement des travaux. Ledit changement a donné lieu à un impact positif sur le résultat de l'exercice de KMAD 1.760.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose la société FENIE BROSSETTE à une perte probable. Lesdites créances totalisent un montant de 167.812 KMAD et représentent 52% du total des créances clients au 31 décembre 2021.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2021, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 95.399 KMAD sur un total de créances de 322.870 KMAD.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Les stocks de marchandises, évalués au coût unitaire moyen pondéré (CMUP), totalisent un montant de 129.079 KMAD et représentent 28 % du total bilan au 31 décembre 2021.

La couverture du risque de dépréciation des stocks implique le recours au jugement de la direction principalement en matière de (i) classification des articles selon les catégories suivantes, et (ii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, ne font l'objet d'aucune dépréciation ;
2. Les articles inactifs, dont l'antériorité est supérieure à un an, font l'objet d'une dépréciation à hauteur de 80% ;
3. Les articles non conformes (statut « Q ») font l'objet d'une dépréciation totale.

Au 31 décembre 2021, les provisions pour dépréciation des stocks s'élèvent à 21.514 KMAD sur un total de stocks de 129.079 KMAD, dont 20.713 KMAD de provisions constituées sur les articles inactifs et 801 KMAD sur les articles non conformes.

Les stocks de marchandises constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers et du niveau de jugement requis par la Direction pour la catégorisation de ces stocks et leur évaluation.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons d'une part, examiné la méthode de valorisation adoptée par la société et les principes d'identification des stocks de marchandises nécessitant la constatation d'une provision pour dépréciation et d'autre part, vérifié le respect des méthodes de dépréciation des stocks, en procédant à ce qui suit :

- Prendre connaissance des procédures de gestion des stocks mises en place par la société afin de s'assurer de leur degré de fiabilité ;
- Identifier et tester, sur la base d'un échantillon d'articles, les contrôles jugés pertinents pour la valorisation des stocks selon la méthode du CMUP ;
- Assister aux inventaires physiques annuels des stocks, rapprocher les quantités inventoriées et celles valorisées en comptabilité et identifier les articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- Exploiter l'historique des états de stocks de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité des stocks de marchandises ;
- Vérifier, sur la base d'un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% de leur coût.
-

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement

ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la sincérité et de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit Tax Advisory SA

Moutai CHAOUKI
Associé

BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
28, rue Lemaître - Quartier Océan 20410 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 / 15
Télécopie : 212 5 22 29 33 05
ICE : 001529604000091

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Ouisa Slegui - Casablanca
Tél : 05 22 54 46 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

FENIE BROSSETTE S.A
RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Aux actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A
Casablanca

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS
VISEES PAR LA LOI 17-95, TELLE QUE MODIFIEE ET COMPLETEE
EXERCICE DU 1^{er} JANVIER 2021 AU 31 DECEMBRE 2021**

En notre qualité de Commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés par le directeur général ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE 2021

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE 2021

2.1 Avance en compte courant octroyée à la société Fenie Brossette Mauritanie

- **Personnes concernées** : Monsieur Brahim Chamar en sa qualité de Directeur Général Délégué dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention** : Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette Mauritanie.
- **Modalités essentielles** :
 - **Date de conclusion de la convention** : 02 juin 2014.
 - **Date d'effet** : Juin 2015.
 - **Durée de la convention** : Un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Rémunération** : 3,5% HT.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021** :
 - Avance en compte courant de 107.925,29 MAD accordée à Fenie Brossette Mauritanie courant 2021.
 - Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en produits financiers.
- **Sommes reçues en 2021** : Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2021** : Débiteur de 1 702 628,21 MAD.

2.2 Avance en compte courant octroyée à la société Fenie Brossette Côte d'Ivoire

- **Personnes concernées :** Monsieur Brahim Chamar en sa qualité de Directeur Général Délégué dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention :** Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette Mauritanie.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 02 juin 2014.
 - **Date d'effet :** 02 juin 2014.
 - **Durée de la convention :** Un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Montant de l'avance :** 10.000.000,00 MAD à fin décembre 2018.
 - **Rémunération :** 3,5% HT.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en produits financiers.
- **Sommes reçues en 2021 :** Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2021 :** Débitéur 11.878.599,53 MAD (Capital et intérêts).

2.3 Avance en compte courant octroyée par la société Zellilja

- **Personnes concernées :** La Société Maroc Emirates Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention :** Avance en compte courant au profit de la société Fenie Brossette.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 05 décembre 2013.
 - **Date d'effet :** 05 décembre 2013.
 - **Durée de la convention :** Un an renouvelable par tacite reconduction sauf dénonciation.
 - **Montant de l'avance :** 2.000.000,00 MAD à fin décembre 2018.
 - **Rémunération :** 3,17 % HT au titre du 1^{er} trimestre. 3,11% HT au titre des 2^{ème} & 3^{ème} trimestres et 3,07% HT au titre du 4^{ème} trimestre.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en charges financières.
- **Sommes versées en 2021 :** Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2021 :** Nul.

2.4 Convention de maîtrise d'ouvrage avec Somed Développement

- **Personnes concernées :** La Société Maroc Emirates Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention :** Maîtrise d'ouvrage pour la réalisation des investissements de développement.
- **Date d'autorisation du Conseil d'Administration :** 16 avril 2012.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 16 avril 2012.
 - **Date d'effet :** 16 avril 2012.
 - **Durée de la convention :** De la date de conclusion jusqu'à la réception définitive des travaux.
 - **Rémunération :** 5% sur le montant global des travaux et études.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en charges.

- **Sommes versées en 2021 : Néant.**

2.5 Convention de location de plateaux de bureau entre SOMED et Fenie Brossette

- **Personnes concernées :** La Société Maroc Emirates Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire de la société Fenie Brossette.
- **Nature et objet de la convention :** Contrat de sous location des locaux (plateaux de bureaux) du 1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} étage de l'immeuble sis à Casablanca au 284, Boulevard Zerktouni. Compte tenu du transfert d'une partie des effectifs au site de Tit Mellil, un avenant au contrat de location a été établi le 30 mai 2013 pour la résiliation de la sous-location relative au 1^{er} étage à compter du 1^{er} juillet 2013 et celle du 2^{ème} étage à compter du 1^{er} septembre 2013.
- **Date d'autorisation du conseil d'administration :** 17 mars 2011.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 9 juillet 2010 (ce contrat a été résilié en date du 1^{er} octobre 2019).
 - **Date d'effet :** 9 juillet 2010.
 - **Durée de la convention :** Un an renouvelable par tacite reconduction.
 - **Redevance de location :** Un loyer mensuel de 89,6 KDH à raison de 165 MAD/m² HT (une augmentation de loyer de 10% est prévue chaque 3 ans).
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention n'ayant généré aucun montant comptabilisé en charges.
- **Sommes versées en 2021 : Néant.**

2.6 Convention d'assistance générale entre SOMED et Fenie Brossette

- **Personnes concernées :** La Société Maroc Emirates Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire de la société Fenie Brossette.
- **Nature et objet de la convention :** Assistance en matière industrielle, financière, commerciale et juridique au profit de Fenie Brossette.
- **Date d'autorisation du Conseil d'Administration :** 15 décembre 2006.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 9 avril 2007.
 - **Date d'effet :** 1^{er} janvier 2007.
 - **Durée de la convention :** Un an, renouvelable par tacite reconduction.
 - **Rémunération :** 0.85% (HT) sur le chiffre d'affaires (HT).
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention ayant généré un montant comptabilisé de charges de 4 676 011,40 MAD.
- **Sommes versées en 2021 : 9 729 142,98 MAD TTC.**

2.7 Avance en trésorerie octroyée à la société Sindibad Beach Resort (Convention écrite)

- **Personnes concernées :** La Société Maroc Emirates Arabes Unis de Développement (SOMED) en sa qualité d'actionnaire dans les deux sociétés et Monsieur Abdelmounaim Faouzi en sa qualité de Président Directeur Général dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention :** Avance en trésorerie de 500.000 MAD au profit de la société Sindibad Beach Resort.
- **Modalités essentielles :**
 - **Date de conclusion de la convention :** 04 février 2020.
 - **Date d'effet :** Février 2020.
 - **Durée de la convention :** Remboursement à la demande du prêteur.

- **Rémunération :** Avance rémunérée sur la base du taux sans risques des bons du Trésor à un an majoré de 80 pdb hors taxes révisable au début de chaque trimestre.

- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Prestation ayant généré un montant comptabilisé en produits financiers de 12.059,72 MAD.
- **Sommes reçues en 2021 :** Néant.
- **Solde du compte au 31 décembre 2021 :** Débiteur de 522 530,00 MAD.

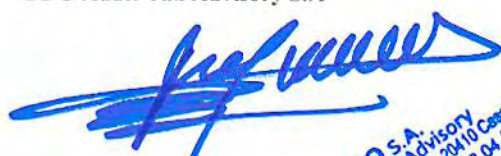
2.8 *Convention de consulting et d'assistance à la gestion conclue entre la société Fenie Brossette et la société Wamer (Convention non écrite)*

- **Personnes concernées :** Monsieur Abdelmounaim Faouzi en sa qualité de Président Directeur Général dans les deux sociétés.
- **Nature et objet de la convention :** Prestation de consulting et d'assistance à la gestion au profit de la société Fenie Brossette.
- **Modalités essentielles :** La société Wamer percevra une rémunération mensuelle de 80.000 MAD HT en contrepartie des prestations réalisées au profit de Fenie Brossette.
- **Prestations ou produits livrés ou fournis en 2021 :** Convention ayant généré un montant comptabilisé en charges de 160.000 MAD HT.
- **Sommes versées en 2021 :** 192.000 MAD TTC.
- **Solde du compte au 31 décembre 2021 :** Nul.

Casablanca, le 28 avril 2022

Les commissaires aux comptes

BDO Audit Tax Advisory S.A


Moutai CHAOUKI
Associé

BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
23, rue Lamouri - Quartier Oudjda 20410 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 / 15
Télécopie : 212 5 22 29 33 05
ICE : 001529604000091

FIDAROC GRANT THORNTON

FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Driss Sghoul - Casablanca
Tel : 05 22 54 48 09 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé



11, Avenue Bir Kacem - Souissi
10170 Rabat
Maroc



7, Boulevard Driss Slaoui
20160 Casablanca
Maroc

FENIE BROSSETTE

**RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS
CONSOLIDES**

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
Casablanca.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2021

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société **FENIE BROSSETTE S.A.** et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **109.144 KMAD** dont un bénéfice net consolidé de **3.808 KMAD**. Ces états ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 29 mars 2022 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2021, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations

Nous attirons votre attention sur ce qui suit :

- Suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire, dans laquelle FENIE BROSSETTE a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, une provision complémentaire, couvrant la totalité du risque, a été constatée durant l'exercice 2019.

Courant 2021, la cours de cassation ivoirienne a rejeté le pourvoi formé par FENIE BROSSETTE et a rendu exécutoire le jugement prononcé par la cours d'appel. Par ailleurs, la procédure en exequatur, lancée dans le cadre de l'exécution, sur le territoire marocain, du jugement prononcé par la justice ivoirienne a été rejetée par la cour d'appel de Casablanca.

A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours.

- Les notes annexes, qui exposent le changement de méthode d'évaluation des stocks de travaux en cours en optant pour la méthode à l'avancement des travaux. Ledit changement a donné lieu à un impact positif sur le résultat consolidé de l'exercice de KMAD 1.760.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et expose FENIE BROSSETTE à une perte probable. Lesdites créances totalisent un montant de 116.151 KMAD et représentent 43% du total des créances clients brutes consolidées au 31 décembre 2021.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2021, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 83.600 KMAD sur un total de créances consolidées de 271.209 KMAD.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers consolidés et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements
- reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Les stocks de marchandises, évalués au coût unitaire moyen pondéré (CMUP), totalisent un montant de 133.332 KMAD et représentent 29 % du total bilan consolidé au 31 décembre 2021.

La couverture du risque de dépréciation des stocks implique le recours au jugement de la direction principalement en matière de (i) classification des articles selon les catégories suivantes, et (ii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, ne font l'objet d'aucune dépréciation ;
2. Les articles inactifs, dont l'antériorité est supérieure à un an, font l'objet d'une dépréciation à hauteur de 80% pour FENIE BROSSETTE Maroc et d'une dépréciation totale pour les filiales FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE et FENIE BROSSETTE MAURITANIE ;
3. Les articles non conformes (statut « Q ») font l'objet d'une dépréciation totale.

Au 31 décembre 2021, les provisions pour dépréciation des stocks s'élèvent à 35.560 KMAD sur un total de stocks de 133.332 KMAD.

Les stocks de marchandises constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers consolidés et du niveau de jugement requis par la Direction pour la catégorisation de ces stocks et leur évaluation.

Réponse d'audit :

Dans le cadre de nos travaux, nous avons d'une part, examiné la méthode de valorisation adoptée par FENIE BROSSETTE et les principes d'identification des stocks de marchandises nécessitant la constatation d'une provision pour dépréciation et d'autre part, vérifié le respect des méthodes de dépréciation des stocks, en procédant à ce qui suit :

- Prendre connaissance des procédures de gestion des stocks mises en place par FENIE BROSSETTE afin de s'assurer de leur degré de fiabilité ;
- Identifier et tester, sur la base d'un échantillon d'articles, les contrôles jugés pertinents pour la valorisation des stocks selon la méthode adoptée par FENIE BROSSETTE ;
- Assister aux inventaires physiques annuels des stocks, rapprocher les quantités inventoriées et celles valorisées en comptabilité et identifier les articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- Exploiter l'historique des états de stocks de marchandises afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité des stocks de marchandises ;
- Vérifier, sur la base d'un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% de leur coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours

de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit

Casablanca, le 28 avril 2022

Les Commissaires aux Comptes

BDO Audit Tax Advisory S.A



Moutai CHAOUKI
Associé

BDO S.A.
Audit, Tax & Advisory
23, rue Lemaître - Quartier Oasis 20410 Casablanca
Téléphone : 212 5 22 29 33 04 / 15
Télécopie : 212 5 22 29 33 05
① ICE : 00152360400091

FIDAROC GRANT THORNTON



FIDAROC GRANT THORNTON
Membre Réseau Grant Thornton
International
7 Bd. Orlia Sigoul - Casablanca
Tél : 05 22 54 48 00 - Fax : 05 22 29 66 70

Faïçal MEKOUAR
Associé

III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs de compte

Le mandat de FIDAROC en qualité de commissaire aux comptes avait été acté lors de l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 25 juin 2020. Le mandat de FIDAROC en qualité de commissaire aux comptes n'est pas parvenu à son terme.

Le mandat de KPMG en qualité de commissaire aux comptes avait été acté lors de l'Assemblée Générale Ordinaire en date du 28 juin 2021. Le mandat de KPMG en qualité de commissaire aux comptes n'est pas parvenu à son terme mais depuis février 2022 KPMG change de dénomination sociale et d'affiliation modiale et devient BDO Audit Tax Advisory SA.

<i>En MAD</i>	FIDAROC		BDO	
	2021	2020	2021	2020
Commissariat aux comptes, Certification, Examen des comptes	119 000	185 000	205 000	180 000
Autres diligences et prestations liées directement à la mission du commissaire aux comptes	12 500	18 450	16 000	
Autres prestations rendues				

IV. Synthèse du rapport ESG

IV. Synthèse du rapport ESG

La politique RSE de Fenie Brossette s'articule autour des 4 axes suivants:

- **Axe Environnemental**
- **Axe Capital Humain**
- **Axe Social**
- **Axe Economique**

- Engagements de l'axe environnemental :

- ✓ Respect des exigences légales et réglementaires concernant l'environnement.
- ✓ Prévenir et minimiser les nuisances environnementales provoquées au quotidien.
- ✓ Réduire les déchets générés par nos activités.
- ✓ Eviter le gaspillage des ressources naturelles et énergétiques.

- Synthèse des réalisations :

- ✓ 32% de réduction des déchets entre 2020 et 2021 (2,7 tonnes par mois en 2021 vs à 4 tonnes par mois en 2020)
- ✓ 19% de réduction de la consommation d'électricité et eau des bâtiments entre 2020 et 2021
- ✓ 15% d'augmentation de la consommation de carburant entre 2020 et 2021

- Engagements de l'axe capital humain :
 - ✓ Doter l'entreprise des ressources présentant les compétences et les motivations permettant d'assurer son bon fonctionnement actuel et futur.
 - ✓ Dispenser des formations, des programmes d'accompagnement et de développement qui permettent à chacun d'enrichir et de développer son employabilité.
 - ✓ Améliorer l'environnement de travail de nos collaborateurs

- Synthèse des réalisations :
 - ✓ 0 jour de grève en 2021 et en 2020
 - ✓ 5 mobilités internes réalisées en 2021 soit 1 de plus qu'en 2020
 - ✓ 0,33% taux d'absentéisme en 2021 contre 0,31% taux d'absentéisme en 2020
 - ✓ 19 jours de formation depuis la reprise en septembre 2021 contre 61 jours de formation en 2019 et 14 sessions de formation ont été réalisées depuis septembre 2021 contre 24 sessions en 2019

- Engagements de l'axe social:
 - ✓ Améliorer la santé et la sécurité de chacun sur son lieu de travail.
 - ✓ Transformation des contrats CDD ou prestataires de services en statut auto entrepreneur.
 - ✓ Projet d'essaimage permettant dans le cadre de négociation de départs avec certains collaborateurs de créer une activité à proposer à Fenie Brossette

- Synthèse des réalisations :
 - ✓ 3 contrats sur 4 reconvertis en statut autoentrepreneur pour 2021
 - ✓ 1 contrat d'essaimage réalisé avec succès en 2021
 - ✓ 136 visites médicales réalisées en 2021 soit 70% de plus qu'en 2020
 - ✓ 0,16 Taux de gravité en 2021 contre 0,15 en 2020
 - ✓ -25% d'accidents routiers en 2021
 - ✓ 6,5 taux de fréquence en 2021 contre 4,48 en 2020

- Engagements de l'axe économique :
 - ✓ Améliorer en permanence la satisfaction de nos clients et fournir des produits et services conformes.
 - ✓ Ethique et charte de déontologie.
 - ✓ Partenariat fournisseurs.

- Synthèse des réalisations :
 - ✓ Accompagnement des petites entreprises pour la création d'un réseau de distribution axé sur les produits de Fenie Brossette
 - ✓ Suivi des indicateurs relatifs au certificat ISO 9001 V 2015

V. Liste des communiqués de presse 2021

V. Liste des communiqués de presse 2021

COMMUNIQUE DES RESULTATS

Toutes les publications qui concernent « COMMUNIQUE DES RESULTATS » sont regroupées dans le lien ci-après :

<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>

Ci-joints les liens par rapport à chaque publication

- Rapport financier annuel 2021

https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2022/04/RAPPORT-FINANCIER-ANNUEL-FB-2021_compressed_compressed.pdf

- Indicateurs d'activité 4 ème trimestre 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/Indicateurs-d%E2%80%99activit%C3%A9-4-%C3%A8me-trimestre-2021.pdf>

- Indicateurs d'activité 3ème trimestre 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/FB-Indicateurs-dactivit%C3%A9-3%C3%A9me-trimestre-2021.pdf>

- Rapport FB 1er Semestre 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/Rapport-FB-1er-Semestre-2021.pdf>

- Indicateurs d'activité du 2ème trimestre et du 1er semestre 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/Indicateurs-dactivit%C3%A9-du-2%C3%A8me-trimestre-et-du-1er-semester-2021.pdf>

- Indicateurs d'activité 1er trimestre 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/Indicateurs-dactivit%C3%A9-1er-trimestre-2021.pdf>

ETATS FINANCIERS

Toutes les publications qui concernent « ETATS FINANCIERS » sont regroupées dans le lien ci-après :

<https://www.feniebrossette.ma/etats-financiers/>

- ETATS FINANCIERS AU 31.12.2021

https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2022/04/PUBLICATION-FB-ETATS-FINANCIERS-AU-31-12-2021_compressed.pdf

- 2021-COMPTES SOCIAUX & COMPTES CONSOLIDES AU 31.12.2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/2021-COMPTES- SOCIAUX-COMPTES-CONSOLIDES-AU-31.12.2021.pdf>

- 2021-ETATS FINANCIERS AU 30-06-2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/2021-ETATS-FINANCIERS-AU-30-06-2021.pdf>

- 2021-COMPTES CONSOLIDES AVRIL 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/2021-PUBLICATION-DES-COMPTES-CONSOLIDES-AVRIL-2021.pdf>

CONVOCATION ASSEMBLEE GENERALE

Toutes les publications qui concernent « CONVOCATION ASSEMBLEE » sont regroupées dans le lien ci-après

<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>

RESULTAT DES VOTES AGO DU 28 juin 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2021/07/RESULTAT-DES-VOTES-AGO-DU-28-JUIN-2021.pdf>

- DOCUMENTS AGO DU 28 JUIN 2021 (partie 3 suite)
- DOCUMENTS AGO DU 28 JUIN 2021 (partie 2 suite)
- DOCUMENTS AGO DU 28 JUIN 2021 (partie 1)
- Formulaire de vote par correspondance FB AGM du 28-06-2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/Formulaire-de-vote-par-correspondance-FB-AGM-du-28-06-2021.pdf>

- POUVOIR ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE & EXTRAORDINAIRE FB JUIN 2021

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/POUVOIR-ASSEMBL%C3%89E-G%C3%89N%C3%89RALE-ORDINAIRE-EXTRAORDINAIRE-FB-JUIN-2021.pdf>

- AVIS DE CONVOCATION AGO LE 28 JUIN 2021 A 10 H

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2019/02/AVIS-DE-CONVOCATION-AGO-LE-28-JUIN-2021-A-10-H.pdf>