

RAPPORT FINANCIER

FENIE BROSSETTE

2024



FENIE BROSSETTE
فيني بروسيت

Société Fenie Brossette S.A au capital de 143.898.400 dirhams
R.C. Casablanca 865 / IF : 01620962
Douar Ouled Hadda Rte Mediouna SIDI HAJJAJ OUED HASSAR –
Casablanca
www.feniebrossette.ma Tél. : +212 (0) 5 22 63 91 00 à 07
Fax : +212 (0) 5 22 49 02 27 / 24 91 32

I. Communication financière

- I.1 Communiqué : Résultat au 31 décembre 2024**
- I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE**
- I.3 Gouvernance**

II. Rapport de gestion 2024

- II.1 Réalisations de Fenie Brossette**
- II.2 Situation financière**
- II.3 Difficultés rencontrées**
- II.4 Filiales et participations**
- II.5 Perspectives de l'année 2025**
- II.6 Conventions réglementées**
- II.7 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs**
- II.8 Liste des mandats sociaux des administrateurs**

III Chiffres clés

- III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes**
- III.2 Résultats économiques et financiers**
- III.3 Comptes annuels**
- III.4 Attestation des Commissaires aux Comptes**
- III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs de compte**

IV. Synthèse du Rapport ESG

V. Liste des communiqués de presse 2024



I. Communication financière

I.1 Communiqué : Résultat au 31 décembre 2024

I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE

I.3 Gouvernance

I. Communication financière

I.I Communiqué de presse : Résultat au 31 Décembre 2024

Communication financière

Résultats au 31 DECEMBRE 2024

Le Conseil d'Administration de Fenie Brossette, réuni le 12 mars 2025 sous la Présidence de Monsieur Jamal BENYAHIA a examiné l'activité de la société au terme de l'exercice 2024 et arrêté les comptes au 31 décembre 2024.

Fenie Brossette a clôturé l'exercice 2024 avec un chiffre d'affaires consolidé qui s'élève à 698 M MAD marquant une hausse de 16% par rapport à l'exercice 2023. Cette progression est portée par une croissance soutenue des volumes de ventes au niveau de l'ensemble des métiers de Fenie Brossette et notamment au niveau des activités Eau, Concassage, Echafaudage qui ont quant à eux affiché de solides performances.

Par ailleurs, des efforts soutenus en matière d'efficacité opérationnelle ont été déployés permettant l'évolution des marges brutes et la maîtrise des charges d'exploitation. Ainsi, le résultat d'exploitation s'établit à 24,6 M MAD enregistrant une progression de 41%.

Ainsi, le résultat net social ressort à 14,4 M MAD contre 11,7 M MAD une année auparavant, soit une évolution de 23%. Le résultat net part du groupe s'établit à 16,6 M MAD au titre de l'exercice 2024.

L'endettement net consolidé de la société s'élève à 68 M MAD contre 55 M MAD à fin 2023 suite à un besoin accru en fonds de roulement nécessaire au développement significatif du chiffre d'affaires de la société.

Perspectives

Fenie Brossette, au cœur de la dynamique sectorielle portée par les grands chantiers de la coupe du Monde, accélère la mise en œuvre de son programme stratégique de développement tout en augmentant ses parts de marché dans l'ensemble de ses métiers. Par ailleurs, dans le cadre de la diversification de son offre de valeur, la société proposera à ses clients dès 2025 des solutions de stations mobiles pour le traitement des eaux et de bâtiments modulaires.

I. Communication financière

I.2 Présentation de FENIE BROSSETTE

□ PRESENTATION

Acteur majeur sur le marché marocain et reconnu du secteur des travaux publics, FENIE BROSSETTE est présent depuis plus de 95 ans au service des grands projets du Royaume. Entreprise de renom, cotée à la Bourse des valeurs de Casablanca et structurée par une forte culture d'entreprise, FENIE BROSSETTE est spécialisé dans l'importation et la distribution d'équipements, de produits et de services de qualité, adaptés aux sociétés publiques et privées, intervenant principalement dans le domaine du bâtiment, des travaux publics, de l'industrie et de l'énergie.

De par son expertise et son professionnalisme, FENIE BROSSETTE est aussi le gage de produits fiables et performants, d'un service efficace et d'un service après-vente de qualité, adaptés aux besoins de ses clients et de pièces de rechange d'origine garantissant qualité, fiabilité et sécurité.

□ UNE LONGUE ET RICHE HISTOIRE

Créée en 1928 par le groupe Vallourec, la société de vente de produits métallurgiques Paul Fénie fusionne en 1962 avec les établissements Brossette pour devenir FENIE BROSSETTE.

□ UN DEVELOPPEMENT PROGRESSIF ET MAITRISE

Après une diversification de ses métiers, l'entreprise est rachetée en 1973, dans le cadre de la marocanisation, par Zellidja. Pendant 10 ans, elle élargira ses activités à des secteurs porteurs, particulièrement le concassage et les travaux publics. En 1984, la SOMED, groupe de référence au Maroc, devient le principal actionnaire de FENIE BROSSETTE en prenant le contrôle de Zellidja.

I. Communication financière

I.3 Gouvernance

À fin décembre 2024, le Conseil d'Administration de Fenie Brossette se compose des membres suivants :

Nom	Qualité	Indépendance	Date de nomination ou de renouvellement	Expiration du mandat
M. Jamal BENYAHIA	Président Directeur Général	—	21/06/2022	AGO approbation des comptes 2027
Zellidja représentée par M. Abdelmjid TAZLAOUI	Administrateur	—	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
Asma Invest représentée par M. Hicham SAFIR	Administrateur	—	22/06/2023	AGO approbation des comptes 2029
SOMED représentée par M. Mehdi RATIM	Administrateur	—	28/09/2022	AGO approbation des comptes 2025
Mme Wafaa BELMAACHI	Administrateur	Membre indépendant	25/06/2020	AGO approbation des comptes 2025
Mme Bouchra BENZEKRI	Administrateur		24/03/2023	AGO approbation des comptes 2028
Mme Frédérique CHRAIBI	Administrateur	-	28/03/2019	AGO approbation des comptes 2024
Mme Christina Audrey RIVERIN	Administrateur	Membre indépendant	22/06/2023	AGO approbation des comptes 2025
M. Abdelmounaim FAOUZI	Administrateur	—	27/08/2019	AGO approbation des comptes 2029

□ COMITES RATTACHES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pour renforcer la gouvernance au sein de Fenie Brossette, le conseil d'administration a décidé d'instituer plusieurs comités, en sus du comité des risques et des comptes.

■ Comité stratégique et d'investissement

Principales missions et attributions

- Partager la vision de développement et la décliner en orientations stratégiques ;
- Valider le plan triennal de développement ;
- Examiner les projets d'investissements stratégiques, notamment d'acquisition ou de cession.

■ Comité des risques et des comptes

Principales missions et attributions

- Procéder à la revue des comptes sociaux et consolidés ;
- Surveiller activement les questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières (pertinence et permanence des méthodes comptables, contrôle de gestion, fiabilité des informations financières communiquées) ;
- Valider les méthodes choisies pour traiter les opérations significatives ;
- Évaluer les Commissaires aux Comptes et formuler une recommandation sur la nomination des Commissaires aux Comptes au Conseil d'Administration qui sera décidée par l'Assemblée Générale ;
- Approuver, si applicable, la charte de l'audit interne, le plan d'audit, et apprécier les moyens humains et matériels alloués à la fonction d'audit interne ;
- S'assurer que les auditeurs internes possèdent les compétences nécessaires et proposer le cas échéant des mesures à prendre ;
- Apprécier la qualité du système de contrôle interne ainsi que les moyens humains et matériels alloués aux fonctions de contrôle interne et de conformité ;
- Examiner les rapports d'activité et les recommandations de l'audit interne, de conformité, des Commissaires aux Comptes ainsi que les mesures correctives à prendre en compte ;
- Evaluer la pertinence des mesures correctives proposées pour combler les insuffisances relevées au niveau du système de contrôle interne ;
- Veiller à ce que les procédures d'analyse et de gestion des risques qui pèsent sur l'entreprise soient correctement appliquées et apprécier le niveau de maîtrise et de contrôle de ces risques, notamment à travers le contrôle interne.

■ Comité des nominations et rémunérations

Principales missions et attributions

- Examiner et approuver le budget des augmentations de salaire annuelles, des primes et les changements importants apportés à la structure salariale, qui sont susceptibles d'avoir un impact majeur sur les coûts salariaux à court et à long termes ;
- Analyser et valider le besoin des recrutements importants (DG, autres) ;
- Définir la grille de rémunération pour les postes managériaux importants ;
- La rémunération des cadres dirigeants est soumise à l'accord préalable du comité ;
- Valider la nomination ou la succession des dirigeants.

■ Comité de Responsabilité Sociétale d'Entreprise

Principales missions et attributions

- S'assurer de la prise en compte des sujets RSE dans la définition de la stratégie de Fenie Brossette ;
- Examiner les opportunités et risques en matière de RSE en lien avec les activités de Fenie Brossette ;
- Piloter les engagements RSE validés en Comité ;
- Arrêter les plans d'actions associés aux engagements RSE et veiller à leur mise en œuvre opérationnelle.

■ Comité digital

Principales missions et attributions

- Déterminer la stratégie digitale de l'entreprise pour accompagner la réalité sociétale accès sur le digital ;
- Définir le business model adapté pour l'offre digitale de Fenie Brossette ;
- Mener des réflexions permettant de dynamiser l'offre digitale de Fenie Brossette.



II. Rapport de gestion 2024

II.1 Réalisations de Fenie Brossette

II.2 Situation financière

II.3 Difficultés rencontrées

II.4 Filiales et participations

II.5 Perspectives de l'année 2025

II.6 Conventions réglementées

II.7 Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs

II.8 Liste des mandats sociaux des administrateurs

II. Rapport de gestion 2024

II.1 Réalisations de Fenie Brossette

La société Fenie Brossette a réalisé au terme de l'année 2024 un chiffre d'affaires de 698 037 k MAD en croissance de 16% par rapport à l'année 2023.

Cette progression sur l'année 2024 est expliquée par :

- La croissance des réalisations de la BU Industrie et BTP de 23% expliquée par les bonnes performances réalisées au niveau des métiers du concassage et de l'échafaudage ;
- La hausse des réalisations de la BU Négoce de 20% par rapport à l'exercice 2023. La croissance de la BU Négoce est portée par les bonnes performances réalisées au niveau des métiers de l'EAU, du TSR et du SOLAIRE et qui compensent la baisse réalisée sur les métiers METAUX et PSO ;
- La croissance de la BU Automobile de 2% par rapport à l'exercice 2023. Le nombre de véhicules vendus sur l'année 2024 a enregistré une baisse de 0,6 %.

■ BU Industrie & BTP

“ Echafaudage

Sur l'année 2024, le département échafaudage a réalisé un chiffre d'affaires de 114 011 k MAD soit une croissance du chiffre d'affaires de 23% par rapport aux réalisations enregistrées à fin 2023, portée principalement par la bonne performance du métier de la location échafaudage.

“ Rayonnage, levage et manutention

L'activité « Rayonnage, Levage et manutention » a enregistré une hausse du chiffre d'affaires de 24% par rapport à celui réalisé à fin 2023 expliquée par la bonne performance du métier du rayonnage. Les métiers du levage et de manutention restent sur des niveaux similaires à ceux réalisés sur l'année 2023.

“ Concassage

Le chiffre d'affaires de l'activité concassage s'élève à 106 146 K MAD et a enregistré une forte croissance de 48% par rapport aux réalisations enregistrées sur l'année 2023 expliquée par l'enregistrement de plusieurs commandes.

“ Travaux Publics

L'activité Travaux Publics a réalisé un chiffre d'affaires de 43 381 K MAD soit une baisse de 13% par rapport à l'année 2023 expliquée par l'augmentation des prix de nos partenaires turcs. Des discussions sont en cours avec un nouveau fabricant européen pour renforcer notre compétitivité sur les projets des usines à béton.

■ BU Négoces

“ TSR

Le département TSR affiche un chiffre d'affaires de 36 043 K MAD en recul de 66% par rapport à l'année 2023, expliquée par la livraison des projets de nos clients installateurs.

“ Produits de second œuvre

A fin 2024, le chiffre d'affaires du métiers PSO s'établit à 22 993 K MAD, enregistrant une baisse de 14% par rapport à l'année 2023 expliquée par le recul des ventes sur les produits cuivre.

“ Métaux

A fin 2024, l'activité métaux a enregistré un chiffre d'affaires de 18 061 K MAD soit une régression de 14% par rapport aux réalisations de 2023. Cette régression est expliquée par la baisse des prix sur le produit Tube Inox et difficulté de placer nos produits.

“ Eau et pompage

Le département Eau & Pompage continue à afficher des performances exceptionnelles sur l'année 2024 en réalisant une croissance de son chiffre d'affaires de 10% soit 91 274 K MAD par rapport à l'année 2023. Cette croissance est expliquée par l'accélération des projets d'alimentation d'eau et l'agressivité commerciale de Fenie Brossette pour prendre des parts de marchés sur ces projets.

“ Electricité

Le département Electricité réalise un chiffre d'affaires de 40 005 K MAD en forte croissance par rapport à l'année 2023 (+ 90%). Cette croissance est expliquée par la facturation des projets solaires.

■ Automobile

Le chiffre d'affaires réalisé par la BU Automobile est de 190 066 K MAD soit une hausse de 2% par rapport à l'année 2023.

Les ventes cumulées sur l'année 2024 ont atteint 935 unités contre 945 unités sur l'année 2023 enregistrant ainsi une baisse des volumes de 0,6%.

II. Rapport de gestion 2024

II.2 Situation financière

Les capitaux propres sont passés de 144.590 k MAD au 31.12.2023 à 158.997 k MAD.

- Le solde de la trésorerie au 31.12.2024 s'élève à -65 329 k MAD contre -47 006 k MAD à fin 2023.
- Les immobilisations acquises en 2024 s'élèvent à 7 702 k MAD contre 4.605 k MAD en 2023.
- Le produit de cession d'immobilisations s'établit pour l'exercice 2024 à 1.422 k MAD concernant principalement la cession du matériel échafaudage.
- Le résultat d'exploitation avant amortissements et provisions s'établit à 48.918 k MAD.
- La dotation de l'exercice aux comptes d'amortissements s'élève à -8.297 k MAD.
- La dotation de l'exercice aux comptes de provisions s'élève à -16.009 k MAD.
- Le résultat d'exploitation s'élève à +24.611 k MAD.
- Le résultat financier s'élève à -4.719 k MAD.
- Le résultat non courant s'élève à -87 k MAD.
- Le résultat avant impôt s'établit à +19.805 k MAD.
- Sous déduction de l'I.S -5.397 k MAD.
- Le résultat net d'impôts s'établit à +14.407 k MAD.

II. Rapport de gestion 2024

II.3 Difficultés rencontrées

La société demeure confrontée durant l'année 2024 à une conjoncture défavorable marquée notamment par :

- Les fluctuations des cours de certaines matières premières ;
- Les retards de paiement des clients.

II. Rapport de gestion 2024

II.4 Filiales & Participations

La filiale en directe est celle de Fenie Brossette Sénégal. Son seul objet aujourd'hui est de porter la participation dans les filiales africaines.

A fin décembre 2024, les résultats réalisés par les filiales Fenie Brossette Sénégal, Fenie Brossette Côte d'Ivoire et Fenie Brossette Mauritanie détenues via la filiale Fenie Brossette Sénégal s'établissent comme suit :

(en k MAD)	Chiffre d'affaires	Résultat Net	Capital social	Capitaux Propres
FB Sénégal	0	- 76	165	- 488
FB Côte d'Ivoire	0	- 79	41	- 74 119
FB Mauritanie	133	630	26	- 14 762

II. Rapport de gestion 2024

II.5 Perspectives de l'année 2025

Pour l'année 2025, la société concentre ses efforts autour des axes suivants :



Saisir et suivre les nombreuses opportunités lancées dans le cadre des préparatifs de la coupe du monde 2030.



Gagner des parts de marché sur les métiers historiques en renforçant l'agressivité commerciale et les capacités techniques de l'entreprise.



Accélérer la mise en œuvre du plan de développement stratégique en donnant la priorité aux nouvelles activités stratégiques comme les solutions mobiles de dessalement d'eau de mer et les bâtiments modulaires.



Optimiser la structure organisationnelle de l'entreprise afin d'assurer sa croissance et son développement dans le court et moyen terme.

II. Rapport de gestion 2024

II.6 Conventions réglementées

- Le Conseil d'Administration du 15 Décembre 2006 a autorisé la conclusion de la convention d'assistance de gestion entre SOMED et FENIE BROSSETTE.

Cette convention est entrée en vigueur le 1er Janvier 2007 et a poursuivi ses effets au cours de l'exercice 2024.

La redevance de gestion s'élève à 1,8% du chiffre d'affaires soit 12.6 M MAD HT pour l'exercice 2024.

- En date du 9 Juillet 2010 la société Fenie Brossette a conclu un contrat de location de 3 étages (nouveau siège social) avec SOMED.

Le montant du loyer mensuel hors charges des 3 étages est de 225 600 MAD.

Compte tenu du transfert d'une partie des effectifs au site de Tit Mellil, un avenant au contrat de location a été établi le 30 mai 2013 pour la résiliation de la sous-location relative au 1er étage à compter du 01 juillet 2013 et celle du 2ème étage à compter du 01 septembre 2013. La résiliation du contrat de location avec SOMED a été réalisée en septembre 2019. Aucune facturation n'a eu lieu en 2024.

- En date du 5 Juillet 2010, la société Fenie Brossette a conclu une convention de maîtrise d'ouvrage avec SOMED Développement moyennant une rémunération de 5% sur le montant global des travaux et études du site de Tit Mellil. Aucune facturation n'a eu lieu en 2024.

- La société Zellidja a octroyé à Fenie Brossette par tranches des avances en compte courant pour un total de 83 M MAD à fin 2014. Des remboursements ont été effectués par tranches pour 83 M MAD. Ainsi, à fin 2020 la totalité de l'avance en compte courant et les intérêts ont été remboursés.

- La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Côte d'Ivoire par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 10 M MAD à fin 2014, des facturations ont été effectuées. Ainsi le solde s'établit à 12,1 M MAD à fin 2024. Une avance en compte courant a été octroyée de 41,8 k MAD en 2023.

- La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Mauritanie par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 8,3 M MAD à fin 2015. Des remboursements ont été effectués par tranches. Ainsi, le montant restant s'établit à 1.9 M MAD à fin 2024. Une avance en compte courant de 31 k MAD a été octroyée durant l'exercice 2024.



- La société Fenie Brossette a octroyé à la filiale Fenie Brossette Sénégal par tranches des avances en compte courant pour un montant total de 216 k MAD à fin 2024. Une avance en compte courant a été octroyée de 80 k MAD en 2024.
- La société a conclu un contrat d'avance en trésorerie signé avec la société Sindibad Beach Resort pour un montant de 500 k MAD au cours de l'exercice 2020, des facturations ont été effectuées. Ainsi le solde s'établit à 566 k MAD à fin 2024. Une facturation de 17 k MAD a été constatée sur 2024.
- Fenie Brossette a conclu une convention de consulting et d'assistance à la gestion avec la société SRJ SARL entrée en vigueur le 1er juillet 2022. Les honoraires mensuels de gestion s'élèvent à 80 k MAD HT. Le solde du compte au 31/12/2024 s'élève à 640 k MAD HT.

II. Rapport de gestion 2024

II.7 Décomposition par échéance du solde des comptes fournisseurs

En Milliers de MAD	Montant des dettes fournisseurs à la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
Exercice 2022	147.537	78.446	15.943	4.284	4.359	44.505
Exercice 2023	153.368	85.417	705	11.971	6.163	49.112
Exercice 2024	175.237	107.503	430	1.213	9.104	56.987

II. Rapport de gestion 2024

II.8 Liste des mandats sociaux des Administrateurs

□ M. Abdelmjid TAZLAOUI

■ Mandat dans les sociétés cotées au Maroc

Dénomination sociale de la société	Fonction
ATTIJARIWAFI BANK	Administrateur
WAFI ASSURANCE	Administrateur
LAFARGEHOLCIM MAROC	Administrateur
FENIE BROSSETTE	Représentant de ZELLIDJA, Administrateur
ZELLIDJA	Président Directeur Général
REBAB	Administrateur

■ Mandat dans les sociétés ayant leur siège social au Maroc

Dénomination sociale de la société	Fonction
AL MADA	Administrateur
ONAPAR-AMETYS	Président Directeur Général
SAPINO	Président Directeur Général
ORIENTIS INVEST	Président Directeur Général
PRESTIGE RESORT	Président Directeur Général
MANDARONA	Président Directeur Général
Hco	Président Directeur Général
WHA	Président Directeur Général
MEHDIA CITY	Président Directeur Général
MEHDIA RIVAGES	Président Directeur Général
SAT	Président Directeur Général
AGENA	Président Directeur Général
CENTURIS	Président Directeur Général
SCII	Président Directeur Général
DARWA	Président Directeur Général
VILLENEUVE	Président Directeur Général
EL IMTIAZ	Président Directeur Général
CHANTIMAR	Président Directeur Général

OHIO	Président Directeur Général
MARODEC	Président Directeur Général
NOVALYS	Président Directeur Général
MAROGOLF	Président Directeur Général
PRESTALYS	Président Directeur Général
La Marocaine des Golfs	Gérant
SKIMMO	Gérant
MKN IMMO	Gérant
SOMED HOLDING	Président Directeur Général
EDUCAPITAL SPI	Administrateur
EDUCAPITAL II SPI	Président du Conseil d'administration
Somed Développement	Président Directeur Général
Résidence Acacia	Président Directeur Général
A6 Immobilier	Président Directeur Général
DES 07	Président du Conseil d'Administration
Sindibad Holding	Administrateur
Sindibad Beach resort	Administrateur
Sindipark	Administrateur
Résidences Suncity	Vice-Président du conseil de surveillance
Société Immobilière Al Ain	Président Directeur Général
Mabani Zellidja	Président du Conseil de surveillance
UMEP	Président Directeur Général
SFPZ (société en liquidation)	Président Directeur Général
Education Development Company	Administrateur
Lycée ElBilia Privé	Administrateur
Elbilia Skolar Lisasfa Privé	Administrateur
ELEMENTAIRE LEON L'AFRICAIN PRIVE	Administrateur
ELEMENTAIRE ELBILIA PRIVE	Administrateur
US EDUCATION COMPANY PRIVE	Administrateur
GRUPE ELBILIA GESTION POUR COMPTE PRIVE	Administrateur
LEON L'AFRICAIN AUDA PRIVE	Administrateur
LEON L'AFRICAIN DOMAINES D'ANFA PRIVE	Administrateur
ELBILIA INTERNATIONAL AUDA PRIVE	Administrateur
ELBILIA INTERNATIONAL DOMAINES D'ANFA PRIVE	Administrateur
ELBILIA SKOLAR BERNOUSSI PRIVE	Administrateur
ECOLE SUPERIEURE DES METIERS DE L'ENSEIGNEMENT PRIVE	Administrateur
ELIBILIA INTERNATIONAL ANFA PRIV	Administrateur
MARJANE HOLDING	Administrateur

WANA CORPORATE	Administrateur
NAREVA HOLDING	Administrateur
AFRICAN HOSPITALITY GROUP (Ex AHM)	Administrateur
EXPERENCIAH (Ex AHM Gestion)	Administrateur
LAFARGE MAROC	Administrateur
LAFARGE HOLCIM MAROC AFRIQUE	Administrateur
CIMR	Administrateur
COBCO (ex CNGR NEW TECH MOROCCO)	Administrateur
COBCO (ex CNGR NEX TECH MOROCCO NMC)	Administrateur
PATISEN	Administrateur
FONDATION ONA	Administrateur
UNIVERSITE ONA	Représentant Permanent de AL MADA, Président

■ Mandat dans les sociétés ayant leur siège social en France

Dénomination sociale de la société	Mandat
OFNA	Président Directeur Général
ONA INTERNATIONAL	Administrateur

□ Mme Christina RIVERIN

Dénomination sociale de la société	Manadat
NEXTRMOOV Communications Inc.	Présidente du conseil d'administration
Fiducie Familiale CA Riverin	Administrateur
Fenie Brossette	Administrateur

□ Mme Bouchra BENZEKRI

Dénomination sociale de la société	Fonction
Fenie Brossette	Administrateur
Zellidja	Administrateur

□ M. Hicham SAFIR (en sa qualité de représentant permanent d'ASMA INVEST)

Dénomination sociale de la société	Fonction
ASMA INVEST	Président Directeur Général
Asma Développement Immobilier-ASDI S.A	PDG et représentant d'Asma Invest
SAVORAL S.A	Président du Conseil d'administration et Directeur Général
RYAD SOUALEM S.A	PDG et représentant d'Asma Invest
ASMA CLUB PLUS	PDG et représentant d'Asma Invest

Société Hôtelière Rawabi S.A	Administrateur
Asma Agro Invest S.A	Président Directeur Général
Fenie Brossette	Représentant d'Asma Invest, Administrateur
NebetouFund	Membre du Conseil surveillance
Société d'aménagement et de valorisation d'IMMIOUADDAR -SAMEVIO-	Représentant d'Asma Invest, Administrateur
SAPINO S.A	Représentant d'Asma Invest, Administrateur
Tanger Med Zone	Représentant d'Asma Invest, Administrateur
EMERGINTECH	Représentant d'Asma Invest
Tanger Free Zone	Administrateur
Tanger Automotive City	Administrateur
Tetouan Shore	Administrateur

□ Mme Frédérique CHRAIBI

Dénomination sociale de la société	Fonction
VILLENEUVE	Administrateur
EL IMTIAZ	Administrateur
CHANTIMAR	Administrateur
MARODEC	Administrateur
NOVALYS	Administrateur
MEHDIA CITY	Administrateur
MEHDIA RIVAGES	Administrateur
SCII	Représentant Permanent de AMETYS
SAT	Représentant Permanent de AMETYS
OHIO	Représentant Permanent de SFGP
FENIE BROSSETTE	Administrateur
EDUCATION DEVELOPMENT COMPANY	Administrateur
SINDIBAD HOLDING	Représentant permanent de Somed Développement, Administrateur
SINDIBAD BEACH RESORT	Représentant permanent de Somed Développement, Administrateur
SINDIPARK	Représentant permanent de Somed Développement, Administrateur
EDUCAPITAL	Administrateur

□ M. Jamal BENYAHIA

Dénomination sociale de la société	Fonction
FENIE BROSSETTE	Président Directeur Général

□ M. Abdelmounaim FAOUZI

Dénomination sociale de la société	Fonction
NOOS	Administrateur, Vice-président Exécutif
ATTIJARI TCHAD	Administrateur
FENIE BROSSETTE	Administrateur
CGI	Administrateur

□ M. Mehdi RATIM

Dénomination sociale de la société	Fonction
FENIE BROSSETTE	Représentant permanent SOMED, Administrateur
ZELLIDJA	Représentant permanent SOMED DEVELOPPEMENT, Administrateur
SINDIBAD HOLDING	Administrateur
SINDIBAD BEACH RESORT	Administrateur
SINDIPARK	Administrateur
UMEP	Représentant permanent SOMED DEVELOPPEMENT, Administrateur
SFPZ (société en liquidation)	Liquidateur

□ Mme Wafaa BELMAACHI

Dénomination sociale de la société	Fonction
FENIE BROSSETTE	Administrateur Indépendant
Réseau Entreprendre MAROC	Présidente
Fédération réseau entreprendre FRANCE	Administrateur
BMCI	Administrateur indépendant



III. Chiffres clés

III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes

III.2 Résultats économiques et financiers

III.3 Comptes annuels

III.4 Attestation des Commissaires aux Comptes

III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs de compte

III. Chiffres clés

III.1 Présentation et méthode d'évaluation des comptes

Les comptes de cet exercice social couvrent une période de six mois et ont été établis conformément aux règles de présentation et méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode l'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023 est la suivante :

Filiales	31-déc-24			
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
FENIE BROSSETTE Maroc	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	Intégration Globale

□ Comparabilité des comptes

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour la clôture des comptes au 31 décembre 2024 sont les mêmes que ceux retenus pour la même période de l'année 2023.

□ Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre

□ Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

■ ■ Elimination des opérations intragroupes

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

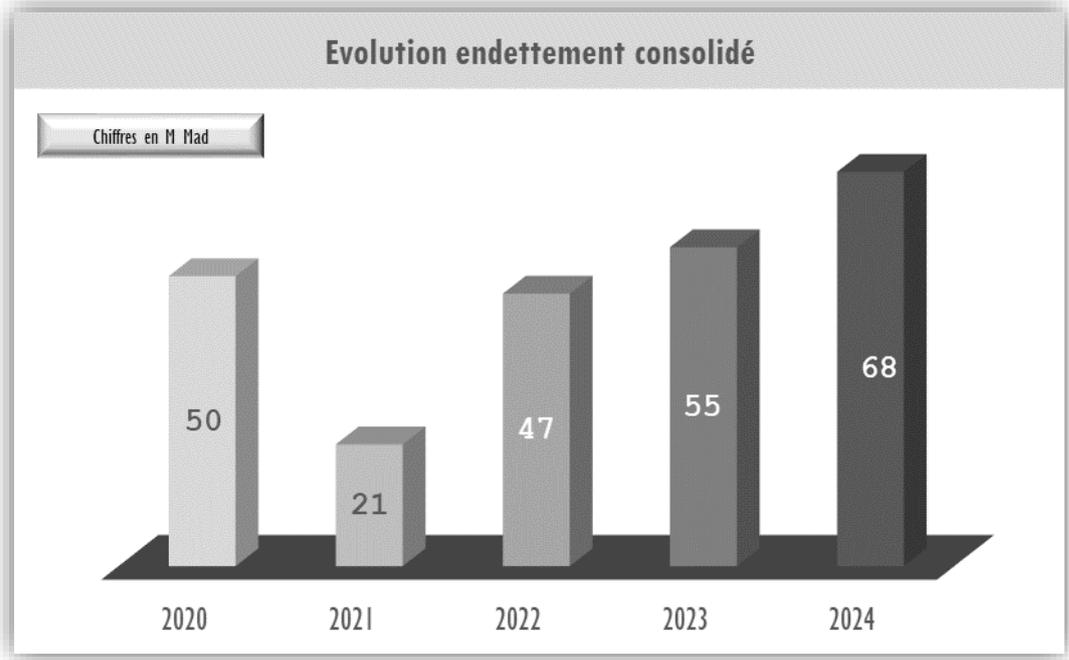
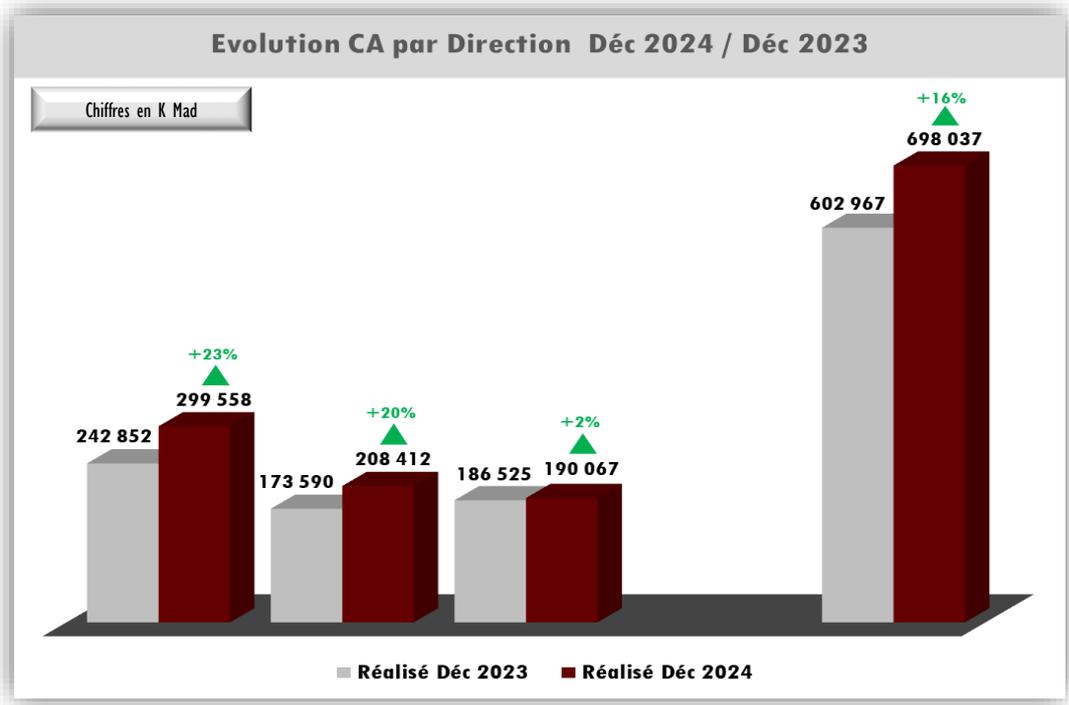
■ ■ Impôts

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

III. Chiffres clés

III.2 Résultats économiques et financiers

Comptes Sociaux



Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 font apparaître un bénéfice de 14 407 k MAD.

■ Produits d'exploitation

A fin décembre 2024, les produits d'exploitation s'élèvent à 707 865 K MAD contre 614 254 k MAD pour l'exercice 2023 soit une hausse de 15%.

■ Consommation de l'exercice

Les consommations à fin 2024 se sont élevées à 615 384 K MAD contre 539 181 k MAD pour la même période de 2023. Elles représentent 87% des produits d'exploitation, soit un point de moins qu'en 2023.

- Les achats de marchandises revendus et consommés s'élèvent à 545 807 K MAD contre 486 327 k MAD à fin 2023, ils représentent 77% des produits d'exploitation soit 2 points de moins qu'en 2023.
- Les charges externes à fin 2024 s'élèvent à 69 536 K MAD contre 52 854 k MAD soit une hausse de 32%. Le ratio des charges externes rapportées au chiffre d'affaires se situe à 10% à fin 2024 contre 8,8% à fin 2023.

■ Valeur ajoutée

La valeur ajoutée à fin 2024 s'élève à 88 257 K MAD contre 67 835 k MAD une année auparavant, elle représente 12,5% des produits d'exploitation contre 11% pour l'année 2023.

■ Charges du personnel

Les charges de personnel au titre de l'année 2024 s'élève à 42 490 K MAD contre une réalisation de 39 843 k MAD pour l'année 2023 soit une hausse de 6,64%. Rapporté au chiffre d'affaires, le ratio des charges du personnel se situe à 6,1% contre 6,6% à fin décembre 2023.

■ Excédent Brut d'Exploitation

L'excédent brut d'exploitation se situe à 45 171 K MAD contre 27 659 k MAD à fin 2023. Il représente 6,4% des produits d'exploitation contre 4,5% à fin 2023.

■ Les autres charges d'exploitation

Comprennent principalement les jetons de présence pour un montant de 500 k MAD.

■ Les dotations aux amortissements

S'élèvent à 8 297 K MAD contre 8 813 k MAD pour l'année 2023.

■ Les dotations aux provisions

S'élèvent à 16 009 K MAD contre 8 138 k MAD pour la même période de 2023. Elles correspondent à des provisions pour dépréciation du stock inactif pour 4 279 k MAD et des créances clients pour 11 730 k MAD.

■ Résultat Financier

A fin 2024, le résultat financier se situe à -4 720 K MAD contre -3 930 k MAD pour la même période de 2023. Il s'explique par :

- Les charges d'intérêts et opérations de financement pour un montant de 5 265 k MAD
- Un gain de change nette de 764 k MAD
- Des intérêts et autres produits financiers pour 17 k MAD
- Une dotation financière nette de - 235 k MAD

■ Résultat Courant

Le résultat courant au titre de l'année 2024 se situe à 19 892 K MAD soit +2,8% des produits d'exploitation contre 13 545 k MAD k MAD soit 2,2% au titre de l'année 2023.

■ Résultat Non Courant

A fin décembre 2024, le résultat non courant s'élève à -87 K MAD contre -33 k MAD à fin 2023 et correspond à :

- Produit exceptionnel lié principalement à la cession d'immobilisation de 1 422 K MAD;
- Autres charges non courantes relatives au paiement de la CSS pour un montant de 0,7 M MAD; pénalités fiscales relatives aux délais de paiement pour un montant de 0,3 M MAD, autres charges et pénalités pour un montant de 0,2 M MAD;
- Valeur nette d'amortissement des immobilisations cédées d'un montant de 316 K MAD.

■ Résultat Net

A fin décembre 2024, le résultat net se situe à 14 407 K MAD contre 11 739 k MAD pour l'année 2023.

☐ Comptes Consolidés

Fenie Brossette a réalisé à fin décembre 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 698 171 k MAD enregistrant ainsi une hausse 16% par rapport au chiffre d'affaires de 602 967 k MAD réalisé à fin décembre 2023.

Au niveau des filiales africaines, un chiffre d'affaires de 0,1 M MAD a été constaté sur FB Mauritanie. Il s'agit du déstockage d'un groupe électrogène et d'une bétonnière.

A fin décembre 2024, les résultats réalisés par les filiales Fenie Brossette Sénégal, Fenie Brossette Côte d'Ivoire et Fenie Brossette Mauritanie détenues via la filiale Fenie Brossette Sénégal s'établissent comme suit :

(en k MAD)	Chiffre d'affaires	Résultat Net
FB Sénégal	0	-76
FB Côte d'Ivoire	0	-79
FB Mauritanie	133	630

III. Chiffres clés

III.3 Comptes annuels

Comptes Sociaux

Bilan ACTIF

BILAN ACTIF				
FENIE BROSSETTE		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024		
ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2024	NET AU 31/12/2023
IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)	6.705.388,90	6.547.675,95	157.712,95	236.466,75
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6.705.388,90	6.547.675,95	157.712,95	236.466,75
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	5.911.118,99	4.944.294,09	966.824,90	598.331,93
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5.471.017,99	4.944.294,09	526.723,90	158.230,93
Fonds commercial	440.101,00		440.101,00	440.101,00
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	242.789.201,93	186.734.085,57	56.055.116,36	57.667.773,83
Terrains	17.700.000,00		17.700.000,00	17.700.000,00
Constructions	61.577.828,17	44.662.013,29	16.915.814,88	19.244.565,72
Installations techniques, matériel et outillage	110.255.905,42	92.383.537,01	17.872.368,41	17.929.270,24
Matériel de transport	9.254.131,38	7.567.167,80	1.686.963,58	1.115.201,45
Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	44.001.336,96	42.121.367,47	1.879.969,49	1.678.736,42
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	482.172,50		482.172,50	482.172,50
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	307.299,86		307.299,86	307.299,86
Titres de participation	174.872,64		174.872,64	174.872,64
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	255.887.882,32	198.226.055,61	57.661.826,71	58.984.745,01
ACTIF CIRCULANT				
Stocks (F)	243.054.219,08	23.936.254,57	219.117.964,51	160.321.207,38
Marchandises	234.761.063,14	23.936.254,57	210.824.808,57	156.979.545,52
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours	8.293.155,94		8.293.155,94	3.341.661,86
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	521.842.230,42	106.539.993,03	415.302.237,39	366.404.783,18
Fournis. débiteurs, avances et acomptes	22.851.692,50		22.851.692,50	12.823.109,36
Clients et comptes rattachés	443.155.357,32	106.539.993,03	336.615.364,29	305.491.883,78
Personnel	574.649,43		574.649,43	514.993,82
Etat	39.055.896,62		39.055.896,62	29.522.999,67
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	15.969.215,61		15.969.215,61	17.835.533,75
Comptes de régularisation - Actif	235.418,94		235.418,94	216.262,80
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	362.292,12		362.292,12	127.437,68
TOTAL II (F+G+H+I)	765.258.741,62	130.476.247,60	634.782.494,02	526.853.428,24
TRESORERIE				
Trésorerie-Actif	1.222.278,91		1.222.278,91	2.571.325,42
Chèques et valeurs à encaisser	19.126,24		19.126,24	101.125,45
Banques, T.G et C.C.P	1.170.777,65		1.170.777,65	2.287.603,35
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	32.375,02		32.375,02	182.596,62
TOTAL III	1.222.278,91		1.222.278,91	2.571.325,42
TOTAL GENERAL I+II+III	1.022.368.902,85	328.702.303,21	693.666.599,64	588.409.498,67

Bilan PASSIF

BILAN PASSIF			
FENIE BROSSETTE		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024	
ELEMENTS	NET AU 31/12/2024	NET AU 31/12/2023	
FINANCEMENT PERMANENT	Total des capitaux propres (A)	158.997.202,92	144.589.725,31
	Capital social ou personnel (1)	143.898.400,00	143.898.400,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Moins : Capital appelé	143.898.400,00	143.898.400,00
	Moins : Dont versé	143.898.400,00	143.898.400,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	66.101.880,00	66.101.880,00
	Ecarts de réévaluation		
	Réserve légale	14.389.840,00	14.389.840,00
	Autres réserves	37.968.940,64	37.968.940,64
	Report à nouveau (2)	-117.769.335,33	-129.508.687,04
	Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	14.407.477,61	11.739.351,71
	Capitaux propres assimilés (B)		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Provisions pour amortissements dérogatoires		
	Provisions pour plus-values en instance d'affectation		
	Provisions pour investissements		
	Provisions pour acquisition et construction de logement		
	Autres provisions réglementées		
Dettes de financement (C)	2.531.250,32	7.593.750,32	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	2.531.250,32	7.593.750,32	
Provisions durables pour risques et charges (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Ecarts de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	161.528.453,24	152.183.475,63	
PASSIF CIRCULANT	Dettes du passif circulant (F)	383.103.816,35	304.744.253,32
	Fournisseurs et comptes rattachés	243.346.495,86	190.390.651,89
	Clients créditeurs, avances et acomptes	57.944.987,12	48.895.572,13
	Personnel	4.662.706,32	4.535.362,08
	Organismes sociaux	3.923.763,91	4.075.575,76
	Etat	48.043.995,55	39.060.847,49
	Comptes d'associés		
	Autres créanciers	2.444.941,79	3.065.128,38
	Comptes de régularisation passif	22.736.925,80	14.721.115,59
	Autres provisions pour risques et charges (G)	81.447.923,64	81.004.955,60
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	1.035.030,12	899.718,83	
TOTAL II (F+G+H)	465.586.770,11	386.648.927,75	
TRESORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF	66.551.376,29	49.577.095,29
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie	40.537.564,35	3.150.000,00
	Banques (soldes créditeurs)	26.013.811,94	46.427.095,29
TOTAL III	66.551.376,29	49.577.095,29	
TOTAL GENERAL I+II+III	693.666.599,64	588.409.498,67	

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéfice (+) . Déficit (-)

Comptes de Produits et de Charges (CPC)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)				
FENIE BROSSETTE				
Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024				
ELEMENTS	Opérations propres à l'exercice	Opérations exercices précédents	Totaux 31/12/2024	Totaux 31/12/2023
I - PRODUITS D'EXPLOITATION	707.864.946,87		707.864.946,87	614.254.448,17
Ventes de marchandises (en l'état)	551.620.590,47		551.620.590,47	484.268.252,88
Ventes de biens et services produits	146.416.555,86		146.416.555,86	118.698.447,85
Chiffre d'affaires	698.037.146,33		698.037.146,33	602.966.700,73
Variations des stocks de produits (±) (1)				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5.563.923,71		5.563.923,71	4.049.132,17
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	180.091,50		180.091,50	73.670,50
Reprises d'exploitation; transferts de charges	4.083.785,33		4.083.785,33	7.164.944,77
TOTAL I	707.864.946,87		707.864.946,87	614.254.448,17
II - CHARGES D'EXPLOITATION	683.253.648,51		683.253.648,51	596.779.016,02
Achats revendus de marchandises (2)	474.351.012,36		474.351.012,36	416.791.649,61
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	71.456.435,32		71.456.435,32	69.535.186,56
Autres charges externes	69.536.293,62		69.536.293,62	52.854.113,89
Impôts et taxes	596.321,44		596.321,44	332.681,69
Charges de personnel	42.490.176,64		42.490.176,64	39.843.417,24
Autres charges d'exploitation	516.491,84		516.491,84	469.416,54
Dotations d'exploitation	24.306.917,29		24.306.917,29	16.952.550,49
TOTAL II	683.253.648,51		683.253.648,51	596.779.016,02
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	24.611.298,36		24.611.298,36	17.475.432,15
IV - PRODUITS FINANCIERS	1.308.036,56		1.308.036,56	3.146.858,32
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
Gains de change	1.163.493,69		1.163.493,69	1.144.202,41
Intérêts et autres produits financiers	17.105,19		17.105,19	18.868,48
Reprises financières; transferts de charges	127.437,68		127.437,68	1.983.787,43
TOTAL IV	1.308.036,56		1.308.036,56	3.146.858,32
V - CHARGES FINANCIERES	6.027.168,15		6.027.168,15	7.077.158,15
Charges d'intérêts	5.265.041,43		5.265.041,43	5.153.367,13
Pertes de change	399.834,60		399.834,60	1.796.353,34
Autres charges financières				
Dotations financières	362.292,12		362.292,12	127.437,68
TOTAL V	6.027.168,15		6.027.168,15	7.077.158,15
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-4.719.131,59		-4.719.131,59	-3.930.299,83
VII - RESULTAT COURANT (III + V I)	19.892.166,77		19.892.166,77	13.545.132,32
VIII - PRODUITS NON COURANTS	1.630.360,93	62.300,00	1.692.660,93	9.343.924,96
Produits des cessions d'immobilisations	1.422.247,33		1.422.247,33	3.404.124,67
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants		62.300,00	62.300,00	282.069,04
Reprises non courantes; transferts de charges	208.113,60		208.113,60	5.657.731,25
TOTAL VIII	1.630.360,93	62.300,00	1.692.660,93	9.343.924,96
IX - CHARGES NON COURANTES	1.748.833,78	31.295,31	1.780.129,09	9.376.950,57
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	315.850,15		315.850,15	301.084,94
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1.224.870,03	31.295,31	1.256.165,34	6.069.545,71
Dotations non courantes aux amortissements et aux provision	208.113,60		208.113,60	3.006.319,92
TOTAL IX	1.748.833,78	31.295,31	1.780.129,09	9.376.950,57
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-118.472,85	31.004,69	-87.468,16	-33.025,61
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	19.773.693,92	31.004,69	19.804.698,61	13.512.106,71
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	5.397.221,00		5.397.221,00	1.772.755,00
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	14.376.472,92	31.004,69	14.407.477,61	11.739.351,71
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	710.803.344,36	62.300,00	710.865.644,36	626.745.231,45
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	696.426.871,44	31.295,31	696.458.166,75	615.005.879,74
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	14.376.472,92	31.004,69	14.407.477,61	11.739.351,71

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)

2) Achats revendu ou consommés : achats -variation de stocks

Etat des Soldes de Gestion (ESG)

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ELEMENTS		31/12/2024	31/12/2023
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	551.620.590,47	484.268.252,88
2	- Achats revendus de marchandises	474.351.012,36	416.791.649,61
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	77.269.578,11	67.476.603,27
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE	151.980.479,57	122.747.580,02
3	Ventes de biens et services produits	146.416.555,86	118.698.447,85
4	Variation stocks produits		
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5.563.923,71	4.049.132,17
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	140.992.728,94	122.389.300,45
6	Achats consommés de matières et fournitures	71.456.435,32	69.535.186,56
7	Autres charges externes	69.536.293,62	52.854.113,89
IV	= VALEUR AJOUTEE	88.257.328,74	67.834.882,84
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	596.321,44	332.681,69
10	- Charges de personnel	42.490.176,64	39.843.417,24
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'E	45.170.830,66	27.658.783,91
11	+ Autres produits d'exploitation	180.091,50	73.670,50
12	- Autres charges d'exploitation	516.491,84	469.416,54
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	4.083.785,33	7.164.944,77
14	- Dotations d'exploitation	24.306.917,29	16.952.550,49
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION	24.611.298,36	17.475.432,15
VII	± RESULTAT FINANCIER	-4.719.131,59	-3.930.299,83
VIII	= RESULTAT COURANT	19.892.166,77	13.545.132,32
IX	± RESULTAT NON COURANT	-87.468,16	-33.025,61
15	- Impôts sur les résultats	5.397.221,00	1.772.755,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE	14.407.477,61	11.739.351,71
	RESULTAT NET DE L'EXERCICE	14.407.477,61	11.739.351,71
1	Bénéfice	14.407.477,61	11.739.351,71
1	Perte		
2	+ Dotations d'exploitation	8.298.121,81	8.814.162,09
3	+ Dotations financières		
4	+ Dotations non courantes		
5	- Reprises d'exploitation		
6	- Reprises financières		
7	- Reprises non courantes (2)(3)		
8	- Produits des cessions d'immobilisations (1)	1.422.247,33	3.404.124,67
9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	315.850,15	301.084,94
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	21.599.202,24	17.450.474,07
10	- Distribution des bénéfices		
II	= AUTOFINANCEMENT	21.599.202,24	17.450.474,07

■ **Tableau de Financement (TF)**

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	VARIATIONS A-B	
			EMPLOIS	RESSOURCES
Financement Permanent	161.528.453,24	152.183.475,63		9.344.977,61
Moins actif immobilisé	57.661.826,71	58.984.745,01		1.322.918,30
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2)	103.866.626,53	93.198.730,62		10.667.895,91
Actif circulant	634.782.494,02	526.853.428,24	107.929.065,78	
Moins passif circulant	465.586.770,11	386.648.927,75		78.937.842,36
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL	169.195.723,91	140.204.500,49	28.991.223,42	
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-65.329.097,38	-47.005.769,87		18.323.327,51

II EMPLOIS ET RESSOURCES

L'EXERCICE (FLUX)	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
* AUTOFINANCEMENT (A)		21.599.202,24		17.450.474,07
+ Capacité d'autofinancement		21.599.202,24		17.450.474,07
- Distributions de bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1.833.353,18		3.404.124,67
Cession d'immob. incorporelles				
Cession d'immob. corporelles		1.833.353,18		3.404.124,67
Cession d'immob. financières				
Récupération sur créances immobilisées				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
+ Augmentation du capital , apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
TOTAL RESSOURCES STABLES		23.432.555,42		20.854.598,74
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATION	7.702.159,51		4.605.138,46	
Acquisitions d'immob. incorporelles	459.530,00		21.145,00	
Acquisitions d'immob. corporelles	7.242.629,51		4.583.993,46	
Acquisitions d'immob. financières				
Acquisitions des créances immob				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	5.062.500,00		5.687.841,32	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			92.926,00	
TOTAL II-EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	12.764.659,51		10.385.905,78	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	28.991.223,42		24.179.922,94	
IV VARIATION DE LA TRESORERIE		18.323.327,51		13.711.229,98
TOTAL GENERAL	41.755.882,93	41.755.882,93	34.565.828,72	34.565.828,72

☐ Comptes Consolidés

■ Bilan Actif Consolidé (en k MAD)

ELEMENTS	31/12/2024	31/12/2023
Actif immobilisé	57.775	59.041
Immobilisations incorporelles	967	598
Immobilisations corporelles	56.137	57.773
Immobilisations financières	671	670
Actif circulant	585.244	483.016
Stocks et en-cours	219.118	160.322
Créances clients	296.913	266.944
Autres débiteurs	69.214	55.750
Trésorerie Actif	1.448	2.793
TOTAL ACTIF	644.467	544.850

■ Bilan Passif Consolidé (en k MAD)

ELEMENTS	31/12/2024	31/12/2023
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	148.527	131.831
Capital	143.898	143.897
Primes d'émission, de fusion et d'apports	66.102	66.102
Autres réserves	-78.076	-85.390
Résultat de l'exercice	16.603	7.222
<i>Capitaux propres part du Groupe</i>	0	0
<i>Intérêts minoritaires</i>	0	0
Provisions pour risques et charges	31.358	37.077
Dettes financières	2.562	7.625
Passif circulant	395.393	318.628
Dettes fournisseurs	244.361	192.877
Autres créditeurs	151.032	125.751
Trésorerie - Passif	66.627	49.689
TOTAL PASSIF	644.467	544.850

■ CPC Consolidé (en k MAD)

ELEMENTS	31/12/2024	31/12/2023
Produits d'exploitation	709.505	614.265
Chiffre d'affaires	698.170	602.967
Autres produits d'exploitation	11.334	11.298
Charges d'exploitation	-683.664	-597.145
Achats	-546.068	-486.328
Autres charges externes	-69.689	-53.117
Frais de personnel	-42.490	-39.843
Impôts et taxes	-596	-334
Amortissements et provisions	-24.304	-16.962
Autres charges d'exploitation	-516	-562
Résultat d'exploitation	25.841	17.120
Résultat financier	-3.772	-5.120
Résultat courant	22.069	12.000
Résultat non courant	-63	-3.005
Résultat avant impôts	22.006	8.995
Impôts sur le résultat	-5.403	-1.773
RESULTAT NET	16.603	7.222
<i>Résultat net part du Groupe</i>	16.603	7.222
<i>Intérêts minoritaires</i>	-	-

■ TFT Consolidé (en k MAD)

ELEMENTS	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net consolidé	16.603	7.222
- Variation des provisions non courantes	- 5.718	- 139
- Dotations aux amortissements des immobilisations	8.243	8.773
- Prix de cession des immobilisations cédées	- 1.467	- 3.404
- Valeur nette comptable des immobilisations cédées	<u>826</u>	<u>301</u>
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	18.487	12.754
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	-25.449	-19.605
Flux net de Trésorerie généré par l'activité	-6.962	-6.851
Acquisition des immobilisations corporelles	- 7.800	- 4.606
Variation des immobilisations financières	- 1	1
Prix de cession des immobilisations cédées	1.467	3.404
Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-6.334	-1.203
Flux liés à la variation des capitaux propres	47	
Emissions (remboursements) d'emprunts	- 5.063	- 5.689
Flux net de trésorerie liés aux opérations de Financement	-5.063	-5.689
Variation de Trésorerie	-18.311	-13.743
Trésorerie d'ouverture	- 46.896	- 33.153
Trésorerie de clôture	<u>- 65.207</u>	<u>- 46.896</u>
Variation de trésorerie nette	-18.311	-13.743

□ REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés du Groupe FENIE BROSSETTE sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son avis No 5 du 26 mai 2005.

□ MODALITES DE CONSOLIDATION

■ Méthode de comptabilisation

Le Groupe FENIE BROSSETTE contrôle de manière exclusive toutes les entités incluses dans son périmètre de consolidation. Par conséquent, ces entités sont consolidées par la méthode l'intégration globale.

Le contrôle exclusif s'apprécie par le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles. Il résulte :

- Soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote ;
- Soit de la désignation, pendant deux exercices successifs, de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance.

□ Date de clôture

Toutes les entités du Groupe clôturent leurs comptes au 31 décembre 2024.

■ Principaux retraitements

La consolidation est effectuée à partir des comptes individuels des entités comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Les principaux retraitements se déclinent comme suit :

» Elimination des opérations intragroupes :

Les opérations significatives entre les sociétés intégrées sont éliminées du bilan et du compte de produits et charges consolidés.

» Impôts :

La charge d'impôt comprend l'impôt courant de l'exercice et l'impôt différé résultant des décalages temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal et les retraitements de consolidation.

□ METHODES ET REGLES D'EVALUATION

Les principales méthodes et règles d'évaluation sont les suivantes :

■ Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont généralement amorties sur une durée ne dépassant pas cinq ans (licences de logiciels).

■ Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition ou de production. Elles sont amorties sur la durée de vie estimée de chaque catégorie d'immobilisation. Les principales durées d'amortissement utilisées sont les suivantes :

Nature d'immobilisation	Méthode	Durée
Constructions	Linéaire	20 ans
Agencements et aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans

Les plus-values de cession intragroupe sont annulées en consolidation.

■ Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré - premier sorti (FIFO).

Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

■ Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée à l'apparition d'un risque de non-recouvrement.

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture par la contrepartie du compte de résultat.

□ INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

La liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2024 et au 31 décembre 2023 est la suivante :

Sociétés	Pourcentage d'intérêt	Pourcentage de contrôle	Méthodes de Consolidation
FENIE BROSSETTE SA	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Sénégal	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Côte d'Ivoire	100%	100%	Intégration globale
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100%	100%	Intégration globale

□ COMPARABILITE DES COMPTES

Les principes et méthodes de consolidation retenus pour l'année 2024 sont les mêmes que ceux retenus pour le même exercice de l'année précédente.

□ INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

■ Actif immobilisé

» Immobilisations corporelles

Le détail des immobilisations corporelles par nature s'analyse comme suit :

Immobilisations corporelles	31-déc.-23	Augmentation	Diminution	31-déc.-24
Terrains	17 700			17 700
Constructions	61 578			61 578
Installations techniques, matériel et outillage	106 462	4 100		110 562
Matériel de transport	11 387		-247	11 140
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	44 061	1 342		45 403
Immobilisations corporelles en cours	65			65
Valeurs brutes	241 253	5 442	-247	246 448
Amortissements	183 480	6 831		190 311
Valeurs nettes	57 773			56 138

» Immobilisations financières

Les immobilisations financières se composent essentiellement des titres de participation et créances.

■ Actif circulant

» Stocks et en cours

Le détail des stocks et encours par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Marchandises	238.753	183.113
Travaux en cours	8.293	3.342
Brut	247.046	186.455
Provisions	- 27.928	- 26.133
Net	219.118	160.322

» Autres débiteurs

Le détail des autres débiteurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	22.831	12.864
Personnel	575	515
Etat	36.492	29.604
Autres débiteurs d'exploitation	- 1.476	3.339
Comptes de régularisation actif	10.792	9.428
Total	69.214	55.750

■ Capitaux propres

Variation des capitaux propres consolidés (et part du groupe) :

(en milliers de DH)	Total
Capitaux propres au 01 janvier 2024	131.831
Variation réserves	93
Résultat consolidé de l'exercice	16.603
Capitaux propres au 31 décembre 2024	148.527

■ Dettes de financement

Le détail des dettes de financement par nature se présente comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Autres dettes de financement	2.562	7.625
Dettes de crédit bail	-	-
Total	2.562	7.625

■ Provisions non courantes pour risques et charges

Les provisions non courantes couvrent les risques constitués par les filiales :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Autres provisions pour risques et charges	31.358	37.077
Total	31.358	37.077

■ Autres créiteurs

Le détail des autres créiteurs par nature s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Clients créiteurs, avances et acomptes	57.945	48.896
Personnel	4.857	4.729
Organismes sociaux	3.980	4.131
Etat	59.395	50.372
Comptes d'associés		
Autres créanciers	2.119	2.860
Comptes de régularisation passif	22.737	14.764
Total	151.032	125.751

■ Chiffre d'affaires

Le détail du chiffre d'affaires s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises en l'état	550.259	484.268
Ventes de biens et services produits	147.911	118.699
Total	698.170	602.967

■ Achats et autres charges externes

Le détail des achats et autres charges externes s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Achats revendus de marchandises	- 474.612	- 416.792
Achats consommés de matières et fournitures	- 71.456	- 69.536
Autres charges externes	- 69.689	- 53.117
Total	-615.757	-539.445

■ Résultat financier

Le détail du résultat financier s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Gains de change	1.181	1.164
Reprises financières	3.109	4.328
Produits financiers	4.289	5.492
Charges d'intérêts	- 5.702	- 6.980
Dotations financières	- 2.359	- 3.632
Charges financières	-8.061	-10.612
Résultat financier	-3.772	-5.120

■ Résultat non courant

Le résultat non courant s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Plus values sur cessions d'immobilisations	1.467	3.404
Autres produits non courants	270	5.939
Produits non courants	1.737	9.343
Autres charges non courantes	- 1.592	- 6.642
Dotations non courantes	- 208	- 5.706
Charges non courantes	-1.800	-12.348
Résultat non courant	-63	-3.005

■ Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat s'analyse comme suit :

(en milliers de DH)	31/12/2024	31/12/2023
Impôt exigible	- 5.403	- 1.773
(Charges) / produits d'impôts différés	-	-
(Charges) / produits d'impôt consolidé	-5.403	-1.773

III.4 Attestations des Commissaires aux comptes

Comptes Sociaux



Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
 Route de Médiouna - RN9
 Commune Sidi Hajjaj, Oued Hassar,
 Douar Ouled Hadda

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES **EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024**

Audit des états de synthèse

Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société **FENIE BROSSETTE S.A.** (la « Société »), qui comprennent le bilan au 31 décembre 2024, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC). Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de **158 997 202,92 MAD** dont un bénéfice net de **14 407 477,61 MAD**.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société **FENIE BROSSETTE S.A** au 31 décembre 2024, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Nous attirons votre attention sur ce qui suit :

- Suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire, dans laquelle FENIE BROSSETTE a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, une provision complémentaire, couvrant la totalité du risque, a été constatée durant l'exercice 2019.

Courant 2021, la Cour de cassation ivoirienne a rejeté le pourvoi formé par FENIE BROSSETTE et a rendu exécutoire le jugement prononcé par la Cour d'appel. Par ailleurs, les procédures en exequatur, lancées dans le cadre de l'exécution, sur le territoire marocain, du jugement prononcé par la justice ivoirienne ont été rejetées par la juridiction marocaine.

A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et exposent la société FENIE BROSSETTE à une perte probable. Lesdites créances brutes totalisent un montant de 157.018 KMAD et représentent 35% du total des créances clients au 31 décembre 2024.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2024, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 106.540 KMAD sur un total de créances de 443.155 KMAD.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Les stocks de matières, évalués au coût unitaire moyen pondéré (CMUP), totalisent un montant de 234 761 KMAD et représentent 23% du total bilan au 31 décembre 2024.

La couverture du risque de dépréciation des stocks implique le recours au jugement de la direction principalement en matière de (i) classification des articles selon les catégories suivantes, et (ii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, ne font l'objet d'aucune dépréciation ;
2. Les articles inactifs, dont l'antériorité est supérieure à un an, font l'objet d'une dépréciation à hauteur de 80% ;

3. Les articles non conformes (statut « Q ») font l'objet d'une dépréciation totale.

Au 31 décembre 2024, les provisions pour dépréciation des stocks s'élèvent à 23 936 KMAD sur un total de stocks de matières de 234 761 KMAD, dont 23 127 KMAD de provisions constituées sur les articles inactifs et 809 KMAD sur les articles non conformes.

Les stocks de matières constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers et du niveau de jugement requis par la Direction pour la catégorisation de ces stocks et leur évaluation.

Réponse d'audit

Dans le cadre de nos travaux, nous avons d'une part, examiné la méthode de valorisation adoptée par la société et les principes d'identification des stocks de matières nécessitant la constatation d'une provision pour dépréciation et d'autre part, vérifié le respect des méthodes de dépréciation des stocks, en procédant à ce qui suit :

- Prendre connaissance des procédures de gestion des stocks mises en place par la société afin de s'assurer de leur degré de fiabilité ;
- Identifier et tester, sur la base d'un échantillon d'articles, les contrôles jugés pertinents pour la valorisation des stocks selon la méthode du CMUP ;
- Assister aux inventaires physiques annuels des stocks, rapprocher les quantités inventoriées et celles valorisées en comptabilité et identifier les articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- Exploiter l'historique des états de stocks de matières afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité des stocks de matières ;
- Vérifier, sur la base d'un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% de leur coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision, et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 24 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes



FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre Réseau Grant Thornton
 Membre Réseau International
 7 Bd. Oued Slaoui - Casablanca
 Tél : 05 22 54 45 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faiçal MEKOUAR
 Associé

Etat des informations complémentaires

BILAN ACTIF

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ELEMENTS	BRUT	AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	NET AU 31/12/2024	NET AU 31/12/2023
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 705 388,90	6 547 675,95	157 712,95	236 466,75
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 705 388,90	6 547 675,95	157 712,95	236 466,75
Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 911 118,99	4 944 294,09	966 824,90	598 331,93
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5 471 017,99	4 944 294,09	526 723,90	158 230,93
Fonds commercial	440 101,00		440 101,00	440 101,00
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	242 789 201,93	186 734 085,57	56 055 116,36	57 667 773,83
Terrains	17 700 000,00		17 700 000,00	17 700 000,00
Constructions	61 577 828,17	44 862 013,29	16 915 814,88	19 244 565,72
Installations techniques, matériel et outillage	110 255 905,42	92 383 537,01	17 872 368,41	17 929 270,24
Matériel de transport	9 254 131,38	7 567 167,80	1 686 963,58	1 115 201,45
Mobilier, Matériel de bureau et aménagement divers	44 001 336,96	42 121 367,47	1 879 969,49	1 678 736,42
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	482 172,50		482 172,50	482 172,50
Prêts immobilisés				
Autres créances financières	307 299,86		307 299,86	307 299,86
Titres de participation	174 872,64		174 872,64	174 872,64
Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentations des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	255 887 882,32	198 226 065,61	57 661 826,71	58 984 745,01
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	243 054 219,08	23 936 254,57	219 117 964,51	160 321 207,38
Marchandises	234 761 063,14	23 936 254,57	210 824 808,57	156 979 545,52
Matières et fournitures consommables				
Produits en cours	8 293 155,94		8 293 155,94	3 341 661,86
Produits intermédiaires et produits résiduels				
Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	521 842 230,42	106 539 993,03	415 302 237,39	366 404 783,18
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	22 851 692,50		22 851 692,50	12 823 109,36
Clients et comptes rattachés	443 155 357,32	106 539 993,03	336 615 364,29	305 491 883,78
Personnel	574 649,43		574 649,43	514 993,82
Etat	39 055 896,62		39 055 896,62	29 522 999,67
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	15 969 215,61		15 969 215,61	17 835 533,75
Comptes de régularisation - Actif	235 418,94		235 418,94	216 262,80
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT				
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF	362 292,12		362 292,12	127 437,68
TOTAL II (F+G+H+I)	765 258 741,62	130 476 247,60	634 782 494,02	526 853 428,24
TRESORERIE				
Trésorerie-Actif	1 222 278,91		1 222 278,91	2 571 325,42
Chèques et valeurs à encaisser	19 126,24		19 126,24	101 125,45
Banques, T.G et C.C.P	1 170 777,65		1 170 777,65	2 287 603,35
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	32 375,02		32 375,02	182 596,62
TOTAL III	1 222 278,91		1 222 278,91	2 571 325,42
TOTAL GENERAL I+II+III	1 022 368 902,85	328 702 303,21	693 666 599,64	588 409 498,67

 HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

BILAN PASSIF

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ELEMENTS		NET AU 31/12/2024	NET AU 31/12/2023
FINANCEMENT PERMANENT	Total des capitaux propres (A)	158 997 202,92	144 589 725,31
	Capital social ou personnel (1)	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
	Moins : Capital appelé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Moins : Dont versé	143 898 400,00	143 898 400,00
	Prime d'émission, de fusion, d'apport	66 101 880,00	66 101 880,00
	Ecart de réévaluation		
	Réserve légale	14 389 840,00	14 389 840,00
	Autres réserves	37 968 940,64	37 968 940,64
	Report à nouveau (2)	-117 769 335,33	-129 508 687,04
	Résultats nets en instance d'affectation (2)		
	Résultat net de l'exercice (2)	14 407 477,61	11 739 351,71
	Capitaux propres assimilés (B)		
	Subvention d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Provisions pour amortissements dérogatoires		
	Provisions pour plus-values en instance d'affectation		
	Provisions pour investissements		
Provisions pour acquisition et construction de logement			
Autres provisions réglementées			
Dettes de financement (C)	2 531 250,32	7 593 750,32	
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement	2 531 250,32	7 593 750,32	
Provisions durables pour risques et charges (D)			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
Ecart de conversion-passif (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL I (A+B+C+D+E)	161 528 453,24	152 183 475,63	
PASSIF CIRCULANT	Dettes du passif circulant (F)	383 103 816,35	304 744 253,32
	Fournisseurs et comptes rattachés	243 346 495,86	190 390 651,89
	Clients créditeurs, avances et acomptes	57 944 987,12	48 895 572,13
	Personnel	4 662 706,32	4 535 362,08
	Organismes sociaux	3 923 763,91	4 075 575,76
	Etat	48 043 995,55	39 060 847,49
	Comptes d'associés		
	Autres créanciers	2 444 941,79	3 065 128,38
	Comptes de régularisation passif	22 736 925,80	14 721 115,59
	Autres provisions pour risques et charges (G)	81 447 923,64	81 004 955,60
Ecart de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	1 035 030,12	899 718,83	
TOTAL II (F+G+H)	465 586 770,11	386 648 927,75	
TRÉSORERIE	TRÉSORERIE - PASSIF	66 551 376,29	49 577 095,29
	Crédits d'escompte		
	Crédits de trésorerie	40 537 564,35	3 150 000,00
	Banques (soldes créditeurs)	26 013 811,94	46 427 095,29
TOTAL III	66 551 376,29	49 577 095,29	
TOTAL GENERAL I+II+III	693 666 599,64	588 409 498,67	

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéfice (+) - Déficiaire (-)

3/32

HDID & ASSOCIES
Pour l'identification
Rapport CAC

PASSIF

Etat des informations complémentaires

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ELEMENTS	Opérations propres à l'exercice	Opérations exercices précédents	Totaux 31/12/2024	Totaux 31/12/2023
I - PRODUITS D'EXPLOITATION	707 864 946,87		707 864 946,87	614 254 448,17
Ventes de marchandises (en l'état)	551 620 590,47		551 620 590,47	484 268 252,88
Ventes de biens et services produits	146 418 555,86		146 418 555,86	118 698 447,85
Chiffre d'affaires	698 037 146,33		698 037 146,33	602 966 700,73
Variations des stocks de produits (±) (1)				
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 563 923,71		5 563 923,71	4 049 132,17
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation	180 091,50		180 091,50	73 670,50
Reprises d'exploitation; transferts de charges	4 083 785,33		4 083 785,33	7 164 944,77
TOTAL I	707 864 946,87		707 864 946,87	614 254 448,17
II - CHARGES D'EXPLOITATION	683 253 648,51		683 253 648,51	596 779 016,02
Achats revendus de marchandises (2)	474 351 012,36		474 351 012,36	416 791 649,61
Achats consommés de matières et de fournitures (2)	71 456 435,32		71 456 435,32	69 535 186,56
Autres charges externes	69 536 293,62		69 536 293,62	52 854 113,89
Impôts et taxes	596 321,44		596 321,44	332 681,69
Charges de personnel	42 490 176,64		42 490 176,64	39 843 417,24
Autres charges d'exploitation	516 491,84		516 491,84	469 416,54
Dotations d'exploitation	24 306 917,29		24 306 917,29	16 952 550,49
TOTAL II	683 253 648,51		683 253 648,51	596 779 016,02
III - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	24 611 298,36		24 611 298,36	17 475 432,15
IV - PRODUITS FINANCIERS	1 308 036,56		1 308 036,56	3 146 858,32
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
Gains de change	1 163 493,69		1 163 493,69	1 144 202,41
Intérêts et autres produits financiers	17 105,19		17 105,19	18 868,48
Reprises financières; transferts de charges	127 437,68		127 437,68	1 983 787,43
TOTAL IV	1 308 036,56		1 308 036,56	3 146 858,32
V - CHARGES FINANCIERES	6 027 168,15		6 027 168,15	7 077 158,15
Charges d'intérêts	5 265 041,43		5 265 041,43	5 153 367,13
Pertes de change	399 834,60		399 834,60	1 796 353,34
Autres charges financières				
Dotations financières	362 292,12		362 292,12	127 437,68
TOTAL V	6 027 168,15		6 027 168,15	7 077 158,15
VI - RESULTAT FINANCIER (IV - V)	-4 719 131,59		-4 719 131,59	-3 930 299,83
VII - RESULTAT COURANT (III + V I)	19 892 166,77		19 892 166,77	13 545 132,32
VIII - PRODUITS NON COURANTS	1 630 360,93	62 300,00	1 692 660,93	9 343 924,96
Produits des cessions d'immobilisations	1 422 247,33		1 422 247,33	3 404 124,67
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants		62 300,00	62 300,00	282 069,04
Reprises non courantes; transferts de charges	208 113,60		208 113,60	5 657 731,25
TOTAL VIII	1 630 360,93	62 300,00	1 692 660,93	9 343 924,96
IX - CHARGES NON COURANTES	1 748 833,78	31 295,31	1 780 129,09	9 376 950,57
Valeurs nettes d'amort. des immo. cédées	315 850,15		315 850,15	301 084,94
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	1 224 870,03	31 295,31	1 256 165,34	6 069 545,71
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	208 113,60		208 113,60	3 006 319,92
TOTAL IX	1 748 833,78	31 295,31	1 780 129,09	9 376 950,57
X - RESULTAT NON COURANT (VIII - IX)	-118 472,85	31 004,69	-87 468,16	-33 025,61
XI - RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+ X)	19 773 693,92	31 004,69	19 804 698,61	13 512 106,71
XII - IMPOTS SUR LES RESULTATS	5 397 221,00		5 397 221,00	1 772 765,00
XIII - RESULTAT NET (XI - XII)	14 376 472,92	31 004,69	14 407 477,61	11 739 351,71
XIV - TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	710 803 344,36	62 300,00	710 865 644,36	626 745 231,45
XV - TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	696 426 871,44	31 295,31	696 458 166,75	615 005 879,74
XVI - RESULTAT NET (XIV - XV)	14 376 472,92	31 004,69	14 407 477,61	11 739 351,71

1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; augmentation (+) ; diminution (-)
 2) Achats revendu ou consommés : achats - variation de stocks

HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC

4/32

C.P.C

Etat des informations complémentaires

ETAT DES SOLDES DE GESTION (ESG)

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ELEMENTS		31/12/2024	31/12/2023
1	Ventes de Marchandises (en l'état)	551 620 590,47	484 268 252,88
2	- Achats revendus de marchandises	474 351 012,36	416 791 649,61
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT	77 269 578,11	67 476 603,27
II	+ PRODUCTION DE L'EXERCICE	151 980 479,57	122 747 580,02
3	Ventes de biens et services produits	146 416 555,86	118 698 447,85
4	Variation stocks produits		
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	5 563 923,71	4 049 132,17
III	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	140 992 728,94	122 389 300,45
6	Achats consommés de matières et fournitures	71 456 435,32	69 535 186,56
7	Autres charges externes	69 536 293,62	52 854 113,89
IV	= VALEUR AJOUTEE	88 257 328,74	67 834 882,84
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	596 321,44	332 681,69
10	- Charges de personnel	42 490 176,64	39 843 417,24
V	= EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION(IBE)	45 170 830,66	27 658 783,91
11	+ Autres produits d'exploitation	180 091,50	73 670,50
12	- Autres charges d'exploitation	516 491,84	469 416,54
13	+ Reprises d'exploitation, transferts de charges	4 083 785,33	7 164 944,77
14	- Dotations d'exploitation	24 306 917,29	16 952 550,49
VI	= RESULTAT D'EXPLOITATION	24 611 298,36	17 475 432,15
VII	± RESULTAT FINANCIER	-4 719 131,59	-3 930 299,83
VIII	= RESULTAT COURANT	19 892 166,77	13 545 132,32
IX	± RESULTAT NON COURANT	-87 468,16	-33 025,61
15	- Impôts sur les résultats	5 397 221,00	1 772 755,00
X	= RESULTAT NET DE L'EXERCICE	14 407 477,61	11 739 351,71

	Résultat net de l'exercice	14 407 477,61	11 739 351,71
1	Bénéfice	14 407 477,61	11 739 351,71
1	Perte		
2	+ Dotations d'exploitation		
3	+ Dotations financières	8 298 121,81	8 814 162,09
4	+ Dotations non courantes		
5	- Reprises d'exploitation		
6	- Reprises financières		
7	- Reprises non courantes (2)(3)		
8	- Produits des cessions d'immobilisations (1)	1 422 247,33	3 404 124,67
9	+ Valeur nette d'amortissement des immo. cédées	315 850,15	301 084,94
I	= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	21 599 202,24	17 450 474,07
10	- Distribution des bénéfices		
II	= AUTOFINANCEMENT	21 599 202,24	17 450 474,07

HDD & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

I SYNTHÈSE DES MASSES DU BILAN

MASSES	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	VARIATIONS A-B	
			EMPLOIS	RESSOURCES
Financement Permanent	161 528 453,24	152 183 475,63		9 344 977,61
Moins actif immobilisé	57 661 826,71	58 984 745,01		1 322 918,30
= Fonds de Roulement Fonctionnel (1-2) (A)	103 866 626,53	93 198 730,62		10 667 895,91
Actif circulant	634 782 494,02	526 853 428,24	107 929 065,78	
Moins passif circulant	465 586 770,11	386 648 927,75		78 937 842,36
BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL	169 195 723,91	140 204 500,49	28 991 223,42	
TRESORERIE NETTE (Actif-Passif) = A-B	-65 329 097,38	-47 005 769,87		18 323 327,51

II EMPLOIS ET RESSOURCES

	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES
L'EXERCICE (FLUX)				
* AUTOFINANCEMENT (A)		21 599 202,24		17 450 474,07
+ Capacité d'autofinancement		21 599 202,24		17 450 474,07
- Distributions de bénéfices				
CESSIONS ET REDUCTIONS D'IMMOBILISATIONS (B)		1 833 353,18		3 404 124,67
Cession d'immob. incorporelles				
Cession d'immob. corporelles		1 833 353,18		3 404 124,67
Cession d'immob. financières				
Récupération sur créances immobilisées				
AUGMENTATION DES CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES (C)				
+ Augmentation du capital, apports				
+ Subventions d'investissement				
AUGMENTATION DES DETTES DE FINANCEMENT (D)				
TOTAL RESSOURCES STABLES		23 432 555,42		20 854 598,74
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS D'IMMOBILISATIONS (E)	7 702 159,51		4 605 138,46	
Acquisitions d'immob. incorporelles	459 530,00		21 145,00	
Acquisitions d'immob. corporelles	7 242 629,51		4 583 993,46	
Acquisitions d'immob. financières				
Acquisitions des créances immob.				
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX PROPRES (F)				
REMBOURSEMENT DES DETTES DE FINANCEMENT (G)	5 062 500,00		5 687 841,32	
EMPLOIS EN NON VALEURS (H)			92 926,00	
TOTAL II-EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	12 764 659,51		10 385 905,78	
III VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G)	28 991 223,42		24 179 922,94	
IV VARIATION DE LA TRESORERIE		18 323 327,51		13 711 229,98
TOTAL GENERAL	41 755 882,93	41 755 882,93	34 565 828,72	34 565 828,72

FENIE & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC



Etat des informations complémentaires

A1. PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION SPECIFIQUES A L'ENTREPRISE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

I - ACTIF IMMOBILISE

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Immobilisations en non - valeurs

Charges réelles

2. Immobilisations incorporelles

Coût d'acquisition

3. Immobilisations corporelles

Coût d'acquisition

4. Immobilisations financières

Coût d'acquisition

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'amortissements

Linéaire

2. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

La société n'a pas constaté de provisions pour dépréciation des immobilisations

3. Méthodes de détermination des écarts de conversion actif

Le total des montants en monnaies étrangère comptabilisés à la fin de chaque année, est ramenée au taux du fin d'exercice. Ce calcul se fait par catégorie des monnaies existantes dans l'actif et le passif.

II - ACTIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

A. EVALUATION A L'ENTREE

1. Stocks

PMP

2. Créances

Montant nominal

3. Titres et valeurs de placement

La société n'a pas de titres de Participation, ni de Placement.

B. CORRECTIONS DE VALEUR

1. Méthodes d'évaluation des provision pour dépréciation

Selon appréciation du risque

2. Méthodes de détermination des écarts de conversion- actif

Valeur en devise x cours de change à l'arrêté des comptes moins la valeur Comptable en dhs

7/32

A1. EVALUATION

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ENTREPRISE

III - FINANCEMENT PERMANENT

1. Méthodes de réévaluation

Pas de réévaluation du bilan à ce jour.

2. Méthodes d'évaluation des provisions réglementées

La société n'a pas comptabilisé de provisions réglementées.

3. Dettes de financement permanent

CMT Comptabiliser suivant un tableau d'amort BQ

4. Méthodes d'évaluation des provisions durables pour risques et charges

Selon appréciation du risque

5. Méthodes de détermination des écarts de conversion-passif

Valeur en devise x cours de change à l'arrêté des comptes moins la valeur comptable en dhs

IV - PASSIF CIRCULANT (Hors trésorerie)

1. Dettes du passif circulant

Montant nominal

2. Méthodes d'évaluation des autres provisions pour risques et charges

Selon appréciation du risque

3. Méthodes de détermination des écarts de conversion - passif

Valeur en devise x cours de change à l'arrêté des comptes moins la valeur comptable en dhs

V - TRESORERIE

1. Trésorerie -Actif

Montant nominal

2. Trésorerie-Passif

Montant nominal

3. Méthodes d'évaluation des provisions pour dépréciation

Selon appréciation du risque

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC



Etat des informations complémentaires

A2. ETAT DES DEROGATIONS		
FENIE BROSSETTE	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I-DEROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	NEANT	NEANT
II-DEROGATIONS AUX METHODES D'EVALUATION	NEANT	NEANT
III-DEROGATIONS AUX REGLES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DES ETATS DE SYNTHESES	NEANT	NEANT

HDD & ASSOCIES
 pour la certification
 Kaituma CAC

A2. DEROGATIONS

9/32



Etat des informations complémentaires

A3. ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES		
FENIE BROSSETTE		
Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024		
NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
<u>I. CHANGEMENTS AFFECTANT LES METHODES D'EVALUATION</u>	NEANT	NEANT
<u>II. CHANGEMENTS AFFECTANT LES REGLES DE PRESENTATION</u>	NEANT	NEANT

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

A3.CHANGEMENTS METHODES

10/32

HDID & ASSOCIES
 Pour l'identification
 Rapport CAC

B1..DETAILS DES NON VALEURS

11/32

Etat des informations complémentaires

B1. DETAIL DES NON VALEURS		
FENIE BROSSETTE	Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024	MONTANT
COMPTE PRINCIPAL	INTITULE	
211	FRAIS PRELIMINAIRES	
2111	Frais de constitution	
2112	Frais préalable au démarrage	
2113	Frais d'augmentation de capital	
2114	Frais sur opérations de fusions, scissions et transformations	
2115	Frais de prospection	
2116	Frais de publicité	
2118	Autres frais préliminaires	
212	CHARGES A REPARTIR SUR PLUSIEURS EXERCICES	6 705 388,90
2121	Frais d'acquisition des immobilisations	
2125	Frais d'émission des emprunts	
2128	Autres charges à répartir	6 705 388,90
213	PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS	
2130	Primes de remboursement des obligations	
TOTAL		



Etat des informations complémentaires

B2. TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	MONTANT BRUT DEBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION			MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	Virement	
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 705 388,90							6 705 388,90
Frais préliminaires								
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 705 388,90							6 705 388,90
Prime de remboursement des obligations								
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 451 588,99	459 530,00						5 911 118,99
Immobilisation en recherche et développement								
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	5 011 487,99	459 530,00						5 471 017,99
Fonds commercial	440 101,00							440 101,00
Autres immobilisations incorporelles								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	237 487 162,78	7 242 629,51			1 529 484,50		411 105,86	242 789 201,93
Terrains	17 700 000,00							17 700 000,00
Constructions	61 577 828,17							61 577 828,17
Installations techniques, matériel et outillage	105 650 757,99	5 210 978,66			194 735,37		411 105,86	110 255 905,42
Matériel de transport	9 392 016,54	1 196 863,97			1 334 749,13			9 254 131,38
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	43 166 550,08	834 786,88						44 001 336,96
Autres immobilisations corporelles								
Immobilisations corporelles en cours								
TOTAL GENERAL	249 644 140,67	7 702 159,51			1 529 484,50		411 105,86	255 405 709,82

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rappart CAC

12/32

B2. TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

Etat des informations complémentaires

B2. TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

FENIE BROSSETTE		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024		
NATURE	CUMUL DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS DE L'EXERCICE	AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS SORTIES	CUMUL DES AMORTISSEMENTS FIN D'EXERCICE
IMMOBILISATION EN NON VALEURS	6 468 922,15	78 753,80		6 547 675,95
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices	6 468 922,15	78 753,80		6 547 675,95
Prime de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 853 257,06	91 037,03		4 944 294,09
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	4 853 257,06	91 037,03		4 944 294,09
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	175 657 117,39	8 128 330,98		182 571 814,01
Terrains				
Constructions	42 333 262,45	2 328 750,84		44 662 013,29
Installations techniques, matériel et outillage	83 559 226,19	4 852 654,68	190 615,42	88 221 265,45
Matériel de transport	8 276 815,09	313 371,65	1 023 018,94	7 567 167,80
Mobilier, matériel de bureau et aménagement	41 487 813,66	633 553,81		42 121 367,47
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours				
TOTAL GENERAL	186 979 296,60	8 298 121,81		194 063 784,05

HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC

13/32

B2 bis TABLEAU AMORTISSEMENTS



Etat des informations complémentaires

B3. TABLEAU DES PLUS OU MOINS VALEURS SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

DATE DE CESSION OU DE RETRAIT	COMPTE PRINCIPAL	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS CUMULES	VALEUR NETTE AMORTISSEMENTS	PRODUIT DE CESSION	PLUS-VALEURS	MOINS-VALEURS
31/01/2024	2338	1 653,88	841,94	841,94	2 354,00	1 512,06	
31/12/2024	2338	153 037,73	153 037,73		116 000,00	116 000,00	
31/12/2024	2338	35 782,40	35 782,40		17 600,00	17 600,00	
23/09/2024	2340	661 500,00	661 500,00		363 360,00	363 360,00	
30/09/2024	2340	388 920,00	77 784,00	311 136,00	308 333,33		2 802,67
23/09/2024	2340	1 229,20	635,02	594,18	47 000,00		
23/09/2024	2340	3 114,21	3 114,21		70 000,00	46 405,82	
23/09/2024	2340	2 498,17	2 498,17		31 000,00	70 000,00	
23/09/2024	2340	1 834,39	1 834,39		31 000,00	31 000,00	
23/09/2024	2340	171 699,89	171 699,89		49 000,00	31 000,00	
23/09/2024	2340	103 953,27	103 953,27		36 890,00	49 000,00	
18/12/2024	2338	4 231,36	953,34	3 278,02	9 760,00	36 890,00	
TOTAL		1 529 484,50	1 213 634,36	315 850,14	1 082 297,33	769 249,86	2 802,67

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

B3 TAB CESSIONS IMMOB

14/32



Etat des informations complémentaires

B4. TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Raison sociale de la société émettrice	I.F.	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice		Produits inscrits au CPC de l'exercice
							Date de clôture	Situation Nette	
Immobilière le Nôtre	11111111	Immobilière		1,00%	3 000,00	3 000,00	31/12/2023	1,00	1,00
SMIRRI	22222222	BTP		1,00%	100,00	100,00	31/12/2023	1,00	1,00
Fenie Brossette Sénégal	33333333	Autres secteurs		100,00%	171 772,64	171 772,64	31/12/2023	1,00	1,00
TOTAL					174 872,64	174 872,64		3,00	3,00

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

B4 TAB TITRES DE PARTICIPATION

15/32



Etat des informations complémentaires

B5. TABLEAU DES PROVISIONS

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	DEBUT D'EXERCICE	DOTATIONS			REPRISES			FIN D'EXERCICE
		EXPLOITATION	FINANCIERES	NON COURANTES	FINANCIERES	NON COURANTES		
SOUS TOTAL (A)	4 162 271,56							4 162 271,56
1. Provisions pour dépréciation de l'actif immobilisé	4 162 271,56							4 162 271,56
2. Provisions réglementées								
3. Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (B)	199 764 306,65	16 008 795,48	362 292,12	208 113,60	4 083 785,33	127 437,68	208 113,60	211 924 171,24
4. Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorerie)	118 759 351,05	16 008 795,48			4 083 785,33		208 113,60	130 476 247,60
5. Autres Provisions pour risques et charge	81 004 955,60		362 292,12	208 113,60		127 437,68		81 447 923,64
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorerie								
TOTAL (A + B)	203 926 578,21	16 008 795,48	362 292,12	208 113,60	4 083 785,33	127 437,68	208 113,60	216 086 442,80

HDID & ASSOCIES
D'audit et de certification
D'audit CAC

B5 TAB DES PROVISIONS

16/32



Etat des informateurs complémentaires

B6. TABLEAU DES CREANCES

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE				AUTRE ANALYSE									
		PLUS D'UN AN		MOINS D'UN AN		ECHUES ET NON RECOURVEES		MONTANTS EN DEVISES		MTS SUR L'ETAT ET ET ORG. PUBLICS		MTS SUR LES ENTREPRISES LIEES		MTS REPRESENTES PAR DES EFFETS	
		482 172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De l'actif immobilisé	482 172,50	482 172,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Prêts immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Autres créances financières	307 299,86	307 299,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Autres titres immobilisés	174 872,64	174 872,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De l'actif circulant	521 842 230,42	174 106 704,53	325 349 185,04	22 851 692,50	22 386 360,85	0,00	0,00	21 161 676,18	90 326 720,00	159 765,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	22 851 692,50	157 017 793,77	263 751 202,71	22 851 692,50	22 386 360,85	0,00	0,00	21 161 676,18	70 548 308,00	159 765,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Clients et comptes rattachés.	443 155 357,32	1 170 267,43	37 885 629,19	574 649,43	0,00	0,00	0,00	0,00	4 951 286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Personnel	574 649,43	157 017 793,77	263 751 202,71	574 649,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Etat	39 055 896,62	1 170 267,43	37 885 629,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Comptes d'associés	0,00	15 801 071,61	168 144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Autres débiteurs	15 960 215,61	15 801 071,61	168 144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Comptes de régularisation-actif	235 418,94	117 571,73	117 571,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC



Etat des informations complémentaires

FENIE BROSSETTE		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024						
		ANALYSE PAR ECHEANCE			AUTRE ANALYSE			
DETTES	TOTAL	PLUS D'UN AN	MOINS D'UN AN	ECHUES ET NON PAYEES	MONTANTS EN DEVICES	MTS SUR L'ETAT ET ORG. PUBLICS	MONTANTS SUR LES ENTREPRISES LIEES	MTS REPRESENTES PAR DES EFFETS
	2 531 260,32	2 531 260,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De financement	2 531 260,32	2 531 260,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
. Emprunt obligataires	0,00							
. Autres dettes de financement	2 531 260,32	2 531 260,32						
Du passif circulant	383 103 816,35	25 464 966,37	346 877 099,64	10 761 756,34	84 791 901,36	48 043 995,55	30 103 336,23	19 774 540,75
. Fournisseurs et comptes rattachés	243 346 465,86	9 106 435,75	223 476 301,77	10 761 756,34	84 791 901,36		30 103 336,23	19 774 540,75
. Clients créditeurs, avances et acomp.	57 944 987,12		57 944 987,12					
. Personnel	4 662 706,32		4 662 706,32					
. Organismes sociaux	3 923 763,91		3 923 763,91					
. Etat	48 043 995,55	14 411 580,83	33 032 414,72			48 043 995,55		
. Comptes d'associés	0,00							
. Autres créanciers	2 444 941,79	1 944 941,79	500 000,00					
. Comptes de régularisation passif	22 736 925,80		22 736 925,80					

HDID & ASSOCIES
Pour l'identification
Rapport CAC

B7 TABLEAU DES DETTES

16/32

Etat des informations complémentaires

B8. TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

FENIE BROSSETTE		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024			
TIERS CREDITEURS OU DEBITEURS	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
SURETES DONNEES					
NEANT					
SURETES RECUES					
NEANT					

(1) Gage : 1- Hypothèque ; 2- Nantissement ; 3- Warrant ; 4- Autres : 5- (à préciser)

(2) préciser si la sûreté est donnée au profit d'entreprises ou de personnes tierces (sûretés données) (entreprises liées, associés, membres du personnel)

(3) préciser si la sûreté reçue par l'entreprise provient de personnes tierces autres que le débiteur (sûretés reçues)

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

19/32

B8 SURETES REELLES

Etat des informations complémentaires

B9. ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
TOTAL (1)	84 876 543,57	81 867 097,03
- Avals et cautions		
- Engagements en matière de pensions de retraites et obligations similaires		
- Autres engagements donnés		
* crédit enlèvement douane et autres	3 870 079,00	3 555 718,00
* Caution fiscale		
* Cautions marchés	81 006 464,57	78 311 379,03
TOTAL (1)	84 876 543,57	81 867 097,03
ENGAGEMENTS RECUS	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
TOTAL (1)	0,00	0,00

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

20/32

B9 ENGAGEMENTS RECUS OU DONNES



Etat des informations complémentaires

B10. TABLEAU DES BIENS EN CREDIT BAIL

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	DATE DE LA 1 ^{ERE} ECHEANCE	DUREE DES CONTRATS EN MOIS	VALEUR ESTIMEE DU BIEN A LA DATE DU CONTRAT	DUREE THEORIQUE D'AMORTISSEMENT DU BIEN	CUMUL DES EXERCICES PRECEDENTS	REDEVANCES		PRIX D'ACHAT RESIDUEL EN FIN DE CONTRAT	OBSERVATIONS
						MONTANT DE L'EXERCICE	A PLUS D'UN AN		
Mobilier roulant	05/03/2022	60,00	539 320,01	5,00	221 857,30	120 855,60	141 010,10	5 203,20	
Mobilier roulant	31/01/2023	60,00	576 398,98	5,00	129 808,32	129 808,32	259 786,64	5 764,00	
Mobilier roulant	30/11/2023	60,00	314 200,01	5,00	12 197,76	73 186,56	207 361,92	3 142,00	
Mobilier roulant	07/07/2024	60,00	310 200,01	5,00	12 042,48	72 254,88	204 722,16	3 102,00	
Mobilier roulant	20/08/2024	60,00	464 722,01	5,00	54 123,84	108 247,68	378 866,88	4 647,22	
Mobilier roulant	25/10/2024	60,00	322 200,00	5,00	31 270,85	75 050,04	268 829,31	3 222,00	
Mobilier roulant	20/11/2024	60,00	166 432,00	5,00	13 598,16	54 356,64	203 837,40	2 333,61	
Mobilier roulant	31/12/2024	60,00	332 863,99	5,00	6 461,16	38 766,96	148 606,68	1 664,32	
Mobilier roulant	31/12/2024	60,00	230 633,99	5,00	4 818,93	33 724,90	210 411,01	2 208,26	
TOTAL			3 487 334,93		375 726,86	603 882,76	2 327 216,62	34 873,35	

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rabat CAC

B10. BIENS EN CREDIT BAIL

21/32

Etat des informations complémentaires

B11. DETAILS DES POSTES DU CPC (LES CHARGES)

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

POSTE	INTITULE	31/12/2024	31/12/2023
611	Achats revendus de marchandises		
	Achats de marchandises	529 841 146,62	364 875 009,32
	Variation de stocks de marchandises	-55 490 134,26	51 916 640,29
	Total	474 351 012,36	416 791 649,61
612	Achats consommés de matières et fournitures		
	Achats de matières premières		
	Variation des stocks de matières premières (+/-)		
	Achats de matière et fournitures consommables et d'emballages	68 153 104,36	66 065 150,41
	Variation des stocks de matières, fournitures et emballages (+/-)	-4 951 494,08	-2 938 613,70
	Achats non stockés de matières et de fournitures	4 755 095,95	3 880 483,84
	Achats de travaux, études et prestations de services	3 499 729,09	2 528 166,01
	Total	71 456 435,32	69 535 186,56
613/614	Autres charges externes		
	Locations et charges locatives	5 850 412,63	3 357 381,15
	Redevances de crédit-bail	512 588,56	603 055,69
	Entretien et réparations	1 206 500,04	1 210 153,10
	Primes d'assurances	1 318 542,01	1 145 144,20
	Rémunérations du personnel extérieur à l'entreprise	22 952 861,62	15 927 117,64
	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	14 292 310,97	12 836 699,46
	Redevances pour brevets, marques, droits		
	Transports		
	Déplacements, missions et réceptions	20 429 333,10	14 770 783,76
	Reste du poste des autres charges externes	2 973 744,69	3 003 778,89
	Total	69 536 293,62	52 854 113,89
617	Charges de personnel		
	Rémunérations du personnel	29 942 833,34	28 539 203,98
	Charges sociales	8 113 712,34	8 360 901,31
	Reste du poste des charges de personnel	4 433 630,96	2 943 311,95
	Total	42 490 176,64	39 843 417,24
618	Autres charges d'exploitation		
	Jetons de présence	516 491,84	450 000,00
	Pertes sur créances irrécouvrables		19 416,54
	Reste du poste des autres charges d'exploitation		
	Total	516 491,84	469 416,54
638	Autres charges financières		
	Charges nettes / cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste des autres charges financières		
	Total		
658	Autres charges non courantes		
	Pénalités sur marchés et débits		
	Rappels d'impôts (autres qu'impôts sur les résultats)		
	Pénalités et amendes fiscales et pénales	1 157 906,90	1 731 713,10
	Créances devenues irrécouvrables		
	Reste du poste des autres charges non courantes	98 258,44	4 337 832,61
	Total	1 256 165,34	6 069 545,71

 HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC

22/92

B11-DETAILS CPC

Etat des informations complémentaires

B11. DETAILS DES POSTES DU CPC (LES PRODUITS)

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

POSTE	INTITULE	31/12/2024	31/12/2023
711	* Ventes de marchandises		
	Ventes de marchandises au Maroc	532 160 665,92	484 268 252,88
	Ventes de marchandises à l'étranger	19 459 924,55	
	Reste du poste des ventes de marchandises		
	Total	551 620 590,47	484 268 252,88
712	Ventes de biens et services produits		
	Ventes de biens au Maroc	146 416 555,86	118 698 447,85
	Ventes de biens à l'étranger		
	Ventes de services au Maroc		
	Ventes de services à l'étranger		
	Redevances pour brevets, marques, droits		
	Reste du poste des ventes et services produits		
	Total	146 416 555,86	118 698 447,85
713	Variations des stocks de produits		
	Variations des stocks de produits en cours		
	Variations des stocks de biens produits		
	Variations des stocks de services en cours		
	Total		
718	Autres produits d'exploitation		
	Jetons de présence reçus	180 091,50	73 670,50
	Reste du poste (produits divers)		
	Total	180 091,50	73 670,50
719	Reprises d'exploitation & transf. de charges		
	Reprises	4 083 785,33	7 164 944,77
	Transferts de charges		
	Total	4 083 785,33	7 164 944,77
738	Intérêts et autres produits financiers		
	Intérêts et produits assimilés	17 105,19	18 868,48
	Revenus des créances rattachées à des participations		
	Produits nets / cessions de titres et valeurs de placement		
	Reste du poste intérêts et autres produits financiers		
	Total	17 105,19	18 868,48

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

B12. PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

INTITULES	MONTANT	MONTANT
I. RESULTAT NET COMPTABLE		
- Bénéfice net	14 407 477,61	
- Perte nette		
II. REINTEGRATIONS FISCALES	12012009,76	
1) COURANTES	5 358 623,42	
Amortissements non déductibles s/véhicules	44 284,90	
Dotation d'exploitation / DEP P DEPREC A.C.STOCKS	4 279 308,40	
Ecart de conversion Gain latent	1 035 030,12	
2) NON COURANTES	6 653 386,34	
Impôts sur les bénéfices	5 397 221,00	
Autres charges non courantes / PENALITES & AMENDES FISCALES	1 136 032,90	
Autres charges non courantes / AUTRES CHARGES NON COURANTES	66 963,13	
Autres charges non courantes / AUTRES CHARGES NON COURANTES	31 295,31	
Autres charges non courantes / PENALITES & AMENDES PENALES	21 874,00	
III. DEDUCTIONS FISCALES		5253917,76
1) COURANTES		4 983 504,16
Reprises d'exploitation ; Transfert de charge / REP. S/PROV. P-DEP ACTIF.CIRCU		4 083 785,33
Gain latent antérieurement taxé		899 718,83
2) NON COURANTES		270 413,60
Autres Produits Non Courant		62 300,00
Reprises non courantes ; Transfert de charge / Rep. NCprovis.dépréc.de l'A.IM		208 113,60
TOTAL	26 419 487,37	5 253 917,76
IV. RESULTAT BRUT FISCAL		
- Bénéfice brut (A)	21 165 569,61	
- Déficit brut (B)		
V. REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)		
- Exercice 2020		
- Exercice 2021		
- Exercice 2022		
- Exercice 2023		
VI. RESULTAT NET FISCAL		
- Bénéfice net fiscal (A - C)	21 165 569,61	
- Déficit net fiscal (B)		
VII. CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES		0,00
VIII. CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER		
- Exercice 2020		
- Exercice 2021		
- Exercice 2022		
- Exercice 2023		

HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

B13. DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS

FENIE BROSSETTE **Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024**

I. DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
- Résultat courant d'après C.P.C.	+ ou -	19 892 166,77
- Réintégrations fiscales sur opérations courantes	+	5 358 623,42
- Déductions fiscales sur opérations courantes	-	4 983 504,16
- Résultat courant théoriquement imposable	=	20 267 286,03
- Impôt théorique sur résultat courant	-	5 168 157,94
- Résultat courant après impôt		15 099 128,09

II. INDICATION DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES D'INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

B14. DETAILS DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	SOLDE AU DEBUT DE L'EXERCICE	OPERATIONS COMPTABLES DE L'EXERCICE	DECLARATIONS DE TVA DE L'EXERCICE	SOLDE FIN D'EXERCICE
A) T.V.A. Facturée	35 149 694,85	126 373 066,60	119 914 762,90	41 607 998,55
B) T.V.A. Récupérable	22 908 857,58	129 828 883,85	127 611 682,65	25 126 068,78
- Sur Charges	22 595 293,99	128 738 922,38	127 487 590,43	23 844 625,94
- Sur Immobilisations	313 563,59	1 091 961,47	124 092,22	1 281 432,84
C) T.V.A. due / crédit de T.V.A = (A - B)	12 240 837,27	-3 455 817,25	-7 696 919,75	16 481 939,77

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

26/32

B14.DETAILS DE LA TVA



Etat des informations complémentaires

B15. PASSIFS EVENTUELS

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

Les exercices N-2, N-1 et N ne sont pas encore prescrits. Par conséquent, des passifs peuvent découler d'un contrôle éventuel de l'administration fiscale au titre des dits exercices, et ce pour la Taxe sur la valeur Ajoutée (TVA) l'Impôt sur les Sociétés (IS) et les autres Impôts et taxes indirects

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

C1. ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

FENIE BROSSETTE		MONTANT DU CAPITAL: 143 898 400,00		Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024		MONTANT DU CAPITAL				
NOI, PRENOM, RAISON SOCIALE DES PRINCIPAUX ASSOCIES	N° CIN	N° Carte d'étranger	N° I.F	ADRESSE	NOMBRE DE TITRES EX. PRECEDENT	EX. ACTUEL	VALEUR NOMINAL DE CHAQUE ACTION OU PART SOCIALE	SOUSCRIT	APPELE	LIBERE
ZELLEOUA SA			01030994	294, Bd Zerktouni	821313	821313	100,00	82 131 300,00	82 131 300,00	82 131 300,00
ACTIONNAIRES EN BOURSE		1111111		casablanca maroc	438292	438292	100,00	43 829 200,00	43 829 200,00	43 829 200,00
ASMA INVEST			1000587	13 Bd Abdelatif Benissadjour	177186	177186	100,00	17 718 600,00	17 718 600,00	17 718 600,00
RHENALI CEGEDUR PECHNEY		2222222		7 Place du Chancelier Adnassir	2045	2045	100,00	204 500,00	204 500,00	204 500,00
M. GAUTIER SAUVAGNAC DENIS		3333333		2, Rue Square de Roule 75008 Paris France	107	107	100,00	10 700,00	10 700,00	10 700,00
M. LEENHARDT AMAUD		4444444		55, Rue de Prény 75017 Paris France	38	38	100,00	3 800,00	3 800,00	3 800,00
SOMED			03315159	294 BD ZERKTOUNI	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
FAOUZI ABDELMOHAM			Z131278	RESLES JARDINS VILLA 19 PALZCASA	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
FREDERIQUE CHRAÏBI		BE26594X		RES RIMINI VILLA 26 ANH DIAB CASA	1	1	100,00	100,00	100,00	100,00
					1438984	1438984		143 898 400,00	143 898 400,00	143 898 400,00

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

C1. REPARTITION DU CAPITAL

28/32

C12. AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

ORIGINE DES RESULTATS A AFFECTER	MONTANT	AFFECTATION DES RESULTATS	MONTANT
- Décision du : 25/06/2024		Réserve légale	
Report à nouveau	-129 508 687,04	Autres réserves	
Résultats nets en instance d'affectation		Tantième	
Résultat net de l'exercice N-1	11 739 351,71	Dividendes	
Prélèvement sur les réserves		Autres affectations	
Autres prélèvements		Report à nouveau	-117 769 335,33
TOTAL A		TOTAL B	-117 769 335,33

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

29/32

C2 AFFECTATION DU RESULTAT

Etat des informations complémentaires

C3. RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

NATURE DES INDICATIONS	01/2024 au 31/12/2024		
	Exercice 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE			
. Situation nette de l'entreprise			
Capitaux propres plus capitaux assimilés moins immobilisations en non-valeurs	132 629 628	144 353 259	158 997 203
. Opérations et résultats de l'exercice			
1. Chiffre d'affaires hors taxes	569 081 280	602 966 701	698 037 146
2. Résultat avant impôts	26 805 100	13 512 107	19 892 167
3. Impôts sur les résultats	2 281 056	1 772 755	5 397 221
4. Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent			
5. Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)			
. Résultat par action			
. Résultat net de l'exercice par action			
. Bénéfices distribués de l'exercice précédent par action			
. Personnel			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	28 825 803	28 539 204	29 942 833
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	198	191	187

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

30/32

C3 RESULTATS 3 DERNIERS EXE

Etat des informations complémentaires

**C4. TABLEAU DES OPERATIONS EN DEVICES COMPTABILISEES
AU COURS DE L'EXERCICE**

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

NATURE	Entrée contre-valeur en dirhams	Sortie contre-valeur en dirhams
Financement permanent		
Immobilisations brutes		
Rentrées sur immobilisations		
Remboursement des dettes de financement		
Produits		19 459 924,55
Charges	263 424 452,55	
Total des entrées	263 424 452,55	
Total des sorties		19 459 924,55
Balance devises		243 964 528,00
Total	263 424 452,55	263 424 452,55

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

Etat des informations complémentaires

C5. DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

FENIE BROSSETTE

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

I. DATATION

- Date de clôture (1)

- Date d'établissement des états de synthèse (2)

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture

NEANT

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

NEANT

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE.

DATES	INDICATIONS DES EVENEMENTS
	FAVORABLES NEANT
	DEFAVORABLES NEANT

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

III.4 Attestations des Commissaires aux comptes

Comptes Consolidés



Aux Actionnaires de la société
FENIE BROSSETTE S.A.
 Route de Médiouna - RN9
 Commune Sidi Hajjaj, Oued Hassar,
 Douar Ouled Hadda

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2024

AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE CONSOLIDES

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de de synthèse consolidés de la société **FENIE BROSSETTE S.A** et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2024, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaire (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de **148 527 KMAD** dont un bénéfice consolidé de **16 603 KMAD**.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société **FENIE BROSSETTE S.A** au 31 décembre 2024, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observation

Nous attirons votre attention sur ce qui suit :

- Suite à l'arrêt rendu en appel sur une affaire litigieuse en Côte d'Ivoire, dans laquelle FENIE BROSSETTE a été condamnée à payer un montant de 28 MMAD, une provision complémentaire, couvrant la totalité du risque, a été constatée durant l'exercice 2019.
 Courant 2021, la Cour de cassation ivoirienne a rejeté le pourvoi formé par FENIE BROSSETTE et a rendu exécutoire le jugement prononcé par la Cour d'appel. Par ailleurs, les procédures en exequatur, lancées dans le cadre de l'exécution, sur le territoire marocain, du jugement prononcé par la justice ivoirienne ont été rejetées par la juridiction marocaine.
 A la date de l'émission du présent rapport, l'affaire est toujours en cours.

Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

EVALUATION DES CREANCES CLIENTS

Risque identifié

Les créances clients ayant une ancienneté de plus d'un an, présentent un risque de non-recouvrement et exposent la société FENIE BROSSETTE à une perte probable. Lesdites créances totalisent un montant de 130.125 KMAD et représentent 44% du total des créances clients au 31 décembre 2024.

La couverture du risque de perte sur les créances anciennes implique le recours à une méthode d'évaluation statistique et au jugement de la direction notamment en matière de (i) classification des clients en catégories homogènes, (ii) identification des créances présentant des indices de défaut indépendamment de leur classification et (iii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2024, les provisions pour dépréciation des créances clients s'élèvent à 90.343 KMAD sur un total de créances de 387.256 KMAD.

Les créances clients constituent un point clé de l'audit en raison, d'une part, de leur importance significative dans les états financiers et d'autre part, du caractère des hypothèses retenues pour la classification des clients et du niveau de jugement requis par la Direction/Management pour l'évaluation du caractère recouvrable de ces créances à la clôture de l'exercice.

Réponse d'audit

Dans le cadre de nos travaux, nous avons examiné les principes d'identification des créances à provisionner et le respect des méthodes de dépréciation des créances clients, en procédant à :

- La vérification, par entretien avec la Direction, du caractère raisonnable des principales hypothèses et données sur lesquelles se fonde la classification et le provisionnement des créances clients ;
- L'analyse de l'antériorité des créances clients notamment à travers l'exploitation de la balance âgée ;
- Des tests substantifs de détails par échantillonnage des créances clients y compris celles à forte antériorité ;
- L'analyse des paiements reçus après la date de clôture pour les créances clients échues ;
- Le recalcul de la provision constatée dans les comptes de FENIE BROSSETTE tenant compte des principes retenus par la Direction.

EVALUATION ET DEPRECIATION DES STOCKS

Risque identifié

Les stocks de matières, évalués au coût unitaire moyen pondéré (CMUP), totalisent un montant de 247 046 KMAD et représentent 23% du total bilan consolidé au 31 décembre 2024.

La couverture du risque de dépréciation des stocks implique le recours au jugement de la direction principalement en matière de (i) classification des articles selon les catégories suivantes, et (ii) évaluation du montant de la provision à comptabiliser :

1. Les articles actifs, dont la rotation est normale, ne font l'objet d'aucune dépréciation ;
2. Les articles inactifs, dont l'antériorité est supérieure à un an, font l'objet d'une dépréciation à hauteur de 80% ;

3. Les articles non conformes (statut « Q ») font l'objet d'une dépréciation totale.

Au 31 décembre 2024, les provisions pour dépréciation des stocks s'élèvent à 27 928 KMAD sur un total de stocks de matières de 247 046 KMAD.

Les stocks de matières constituent un point clé de l'audit en raison de leur importance significative dans les états financiers et du niveau de jugement requis par la Direction pour la catégorisation de ces stocks et leur évaluation.

Réponse d'audit

Dans le cadre de nos travaux, nous avons d'une part, examiné la méthode de valorisation adoptée par la société et les principes d'identification des stocks de matières nécessitant la constatation d'une provision pour dépréciation et d'autre part, vérifié le respect des méthodes de dépréciation des stocks, en procédant à ce qui suit :

- Prendre connaissance des procédures de gestion des stocks mises en place par la société afin de s'assurer de leur degré de fiabilité ;
- Identifier et tester, sur la base d'un échantillon d'articles, les contrôles jugés pertinents pour la valorisation des stocks selon la méthode du CMUP ;
- Assister aux inventaires physiques annuels des stocks, rapprocher les quantités inventoriées et celles valorisées en comptabilité et identifier les articles pouvant donner lieu à dépréciation ;
- Exploiter l'historique des états de stocks de matières afin d'identifier les articles inactifs ou à rotation lente. Un rapprochement a été effectué afin de relever les éventuels articles inactifs non pris en compte dans la base retenue par le management sur l'exhaustivité des stocks de matières ;
- Vérifier, sur la base d'un échantillon d'articles antérieurement provisionnés à 80%, que leur valeur de réalisation est au moins supérieure à 20% de leur coût.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans l'ETIC, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision, et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 24 avril 2025

Les Commissaires aux Comptes



FIDAROC GRANT THORNTON
FIDAROC GRANT THORNTON
 Membre Réseau Grant Thornton
 International
 7 Bd. Driss Slaoui, Casablanca
 Tél : 05 22 54 45 00 - Fax : 05 22 29 66 70
Faïçal MEKOUAR
 Associé

1. BILAN CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : K MAD)

ACTIF	Notes	31-déc-24	31-déc-23
Ecart d'acquisition	6.1.1.3	-	-
Immobilisations incorporelles	6.1.1.4 & 6.2.1.1	967	598
Immobilisations corporelles	6.1.1.5 & 6.2.1.2	56 137	57 773
Immobilisations financières	6.1.1.6 & 6.2.1.3	671	670
Impôts différés actifs	6.1.1.7	-	-
Actif immobilisé		57 774	59 041
Stocks	6.1.1.8 & 6.2.2	219 118	160 322
Fournisseurs, avances et acomptes	6.2.3	22 831	12 864
Clients et comptes rattachés	6.1.1.9 & 6.2.4	296 913	266 944
Personnel		575	515
Etat débiteur		36 492	29 604
Comptes courants d'associés		-	-
Autres débiteurs d'exploitation	6.2.5	-1 476	3 339
Comptes de régularisation – actif	6.2.6	10 792	9 428
Titres et valeurs de placement	6.1.1.10	-	-
Actif circulant		585 245	483 016
Disponibilités		1 448	2 793
Total actif		644 467	544 850

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC



BILAN CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : K MAD)

PASSIF	Notes	31-déc-24	31-déc-23
Capitaux propres du Groupe	6.2.7		
Capital		143 898	143 897
Réserves consolidées		-78 076	-85 390
Primes d'émission, de fusion et d'apports		66 102	66 102
Résultat net de l'exercice (part du Groupe)		16 603	7 222
Intérêts des minoritaires		-	-
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		148 527	131 832
Dettes financières	6.2.8	2 562	7 625
Impôts différés passifs		-	-
Provisions durables pour risques et charges	6.1.1.12	27 051	30 563
Passif immobilisé		29 613	38 188
Fournisseurs et comptes rattachés	6.2.9	244 361	192 877
Clients, avances et acomptes	6.2.10	57 945	48 896
Personnel et organismes sociaux		8 836	8 860
Etat créiteur	6.2.11	59 395	50 372
Compte de régularisation – passif	6.2.12	22 737	14 764
Autres provisions pour risques et charges	6.1.1.12	4 307	6 513
Comptes courants d'associés		-	-
Autres créanciers	6.2.13	2 119	2 860
Passif circulant		399 700	325 140
Trésorerie – passif		66 627	49 690
Total passif		644 467	544 850

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport C.A.C

2. COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : K MAD)

CPC	Notes	31-déc-24	31-déc-23
Chiffre d'affaires	6.3.1	698 170	602 967
Autres produits d'exploitation		5 744	4 123
Autres reprises d'exploitation	6.3.2	5 590	7 175
Produits d'exploitation		709 505	614 265
Achats revendus de marchandises	6.3.3	474 612	416 792
Achats consommés de matières et fournitures	6.3.3	71 456	69 536
Autres charges externes	6.3.4	69 689	53 117
Impôts et taxes	6.3.3	596	334
Charges de personnel	6.3.6	42 490	39 843
Autres charges d'exploitation		516	562
Dotations d'exploitation	6.3.7	24 254	16 912
Autres dotations d'exploitation		50	50
Charges d'exploitation		683 664	597 145
Résultat d'exploitation		25 841	17 120
Produits financiers		4 289	5 492
Charges financières		8 061	10 612
Résultat financier	6.3.8	-3 772	-5 120
Produits non courants		1 737	9 343
Charges non courantes		1 800	12 348
Résultat non courant	6.3.9	-63	-3 005
Résultat avant impôt		22 006	8 995
Impôts sur les sociétés		5 403	1 773
Résultat net consolidé		16 603	7 222
Part du groupe		16 603	7 222
Part des minoritaires		-	-

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES ANNUELS — EXERCICE 2024

5



3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

(En milliers de dirhams : K MAD)

T.F.T	31-déc-24	31-déc-23
Résultat net consolidé	16 603	7 222
Variation des provisions non courantes	-5 718	-139
Dotations aux amortissements des immobilisations	8 243	8 773
Prix de cession des immobilisations cédées	-1 467	-3 404
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	826	301
Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	18 487	12 754
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	-25 449	-19 605
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	-6 962	-6 851
Prix de cession des immobilisations cédées	1 467	3 404
Acquisition des immobilisations corporelles	-7 800	-4 606
Variation des immobilisations financières	-1	-1
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-6 334	-1 203
Emissions / remboursements d'emprunts	-5 063	-5 689
Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement	-5 063	-5 689
Réduction des Capitaux Propres	47	
Variation de trésorerie nette	-18 311	-13 743
Trésorerie nette d'ouverture	-46 896	-33 153
Trésorerie nette de clôture	-65 207	-46 896
Variation de trésorerie nette	-18 311	-13 743

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC



4. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En milliers de dirhams : K MAD)

Libellé	Capital	Prime d'émission	Autres Réserves	Résultat de l'exercice	Intérêts minoritaires	Total
Capitaux propres au 01 janvier 2024	143 897	66 102	-85 390	7 222	-	131 831
Augmentation de capital						
Effet de changement de méthodes comptables						
Effet de variation de périmètre						
Variation réserves			93			93
Mouvement : Imputation Résultat net de l'exercice			7 222	-7 222		0
Dividendes						
Résultat consolidé de l'exercice				16 603		16 603
Ecart de conversion						
Capitaux propres au 31 décembre 2024	143 897	66 102	-78 075	16 603	-	148 527

HDID & ASSOCIES
 Pour Identification
 Rapport CAC



5. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

Filiales	31-déc-24			
	% de contrôle	% d'intérêt	Nature de Contrôle	Méthode de consolidation
FENIE BROSSETTE Maroc	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
FENIE BROSSETTE Mauritanie	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG
FENIE BROSSETTE Sénégal	100,00%	100,00%	Contrôle exclusif	IG

6. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES

6.1. PRINCIPES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

Les comptes consolidés du Groupe Fenie Brossette (le « Groupe ») sont établis conformément aux normes nationales prescrites par la Méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité (CNC) dans son Avis N° 5 du 26 mai 2005.

Les comptes sociaux arrêtés aux 31 décembre 2024 et 31 décembre 2023 des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation ont servi de base pour l'établissement des comptes consolidés. Ces comptes ont été établis suivant les règles et pratiques comptables applicables au Maroc.

Les principales règles et méthodes du Groupe sont les suivantes :

6.1.1. Principes et méthodes de consolidation

“ Périmètre et méthodes de consolidation

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

Le contrôle conjoint est le partage du contrôle d'une société exploitée en commun par un nombre limité d'associés ou d'actionnaires, de sorte que les politiques financières et opérationnelles résultent de leur accord.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.



“ Exclusion du périmètre :

Une entreprise contrôlée ou sous influence notable est exclue du périmètre de consolidation lorsque :

- Dès leur acquisition, les titres de cette entreprise sont détenus uniquement en vue d'une cession ultérieure
- Si projet de cession ultérieure porte seulement sur une fraction des titres.
- Le contrôle ou l'influence notable est défini par référence à la fraction destinée à être durablement possédée.

Lorsque, conformément aux cas énoncés ci-dessus, l'entreprise est exclue du périmètre de consolidation, les titres de cette entreprise sont comptabilisés en « Titres de participation » dans les comptes consolidés.

Date entrée :

L'entrée d'une entreprise dans le périmètre de consolidation est effective :

- Soit à la date d'acquisition des titres par l'entreprise consolidante ;
- Soit à la date de prise de contrôle ou d'influence notable, si l'acquisition a eu lieu en plusieurs fois ;
- Soit à la date prévue par le contrat si celui-ci prévoit le transfert du contrôle à une date différente de celle du transfert des titres.

“ Date de sortie :

Une entreprise sort du périmètre de consolidation à la date de perte de contrôle ou d'influence notable.

“ Elimination des opérations entre entreprise consolidées par intégration globale

1. Opérations n'affectant pas le résultat consolidé

Les créances et les dettes réciproques ainsi que les produits et les charges réciproques sont éliminés dans leur totalité.

2. Opérations affectant le résultat consolidé

L'élimination des profits et des pertes ainsi que des plus-values et moins-values est pratiquée à 100 % puis répartie entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts minoritaires de l'entreprise ayant réalisé le résultat. En cas d'élimination de pertes, il convient de s'assurer que la valeur de l'élément actif n'est pas supérieure à la valeur actuelle de cet élément. L'élimination des incidences des opérations internes portant sur des immobilisations a pour conséquence de les ramener à leur valeur d'entrée (coût historique consolidé).

L'impôt sur les résultats est corrigé de l'incidence de l'élimination des résultats internes.

Les éliminations qui remettent en cause le montant des capitaux propres consolidés à la clôture de l'exercice affectent le résultat consolidé de l'exercice, sous déduction, le cas échéant, des éliminations effectuées à l'ouverture de l'exercice (cas des résultats internes sur stocks). Les dividendes intragroupes sont également éliminés en totalité.



3. Provisions internes

Les dotations aux comptes de provisions pour dépréciation des titres de participation constituées par l'entreprise détentrice des titres, en raison de pertes subies par les entreprises intégrées de manière exclusive sont éliminées en totalité en comptes consolidés.

“ Dates de clôture

Toutes les sociétés consolidées clôturent leurs comptes semestriels au 30 Juin et annuels au 31 Décembre.

6.1.2. Méthodes et règles d'évaluation

“ Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition correspondent à la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés des sociétés acquises à leur entrée au périmètre. Les écarts d'acquisition dont la valeur est négligeable sont constatés en charges sur l'exercice de leur constatation.

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un amortissement sur une durée déterminée en fonction de la nature de la société acquise et des objectifs fixés lors de l'acquisition.

La constatation des amortissements des écarts d'acquisition n'est opérée qu'après leur affectation dans le délai accordé par l'avis N°5 : délai se terminant à la clôture du premier exercice, commencé postérieurement à l'acquisition, au cours duquel le Groupe peut procéder aux analyses et expertises nécessaires à cette évaluation.

“ Conversion des comptes d'entreprises établissant leurs comptes en monnaie étrangères :

Pour déterminer le mode de conversion des comptes d'une entreprise consolidée établissant ses comptes en monnaie étrangère, il convient tout d'abord de déterminer sa monnaie de fonctionnement.

Lorsque cette entité a une autonomie économique et financière (filiale autonome), la monnaie dans laquelle elle tient ses comptes est généralement sa monnaie de fonctionnement.

Lorsque l'exploitation de cette entité fait partie intégrante des activités d'une autre entreprise qui établit ses comptes dans une autre monnaie (filiale non autonome), c'est en principe la monnaie de cette dernière qui est la monnaie de fonctionnement de l'entité.

“ Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés

“ Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, diminué des amortissements, calculés selon la méthode linéaire, en fonction de la durée de vie estimée des actifs concernés. Les durées de vie retenues par le Groupe sont les suivantes :

Libellé	Méthode	Durée
Constructions	Linéaire	20 ans
Agencements et aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire	10 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire	3 à 5 ans

Les immobilisations acquises en crédit-bail sont retraitées comme des acquisitions d'immobilisations par la contrepartie d'un financement à long terme. Les immobilisations résultant de ce retraitement sont amorties conformément aux taux d'amortissement économiques appliqués par le Groupe.

Les impacts de cessions intragroupes sont neutralisés en consolidation.

“ Immobilisations financières

Les titres de participation dans les sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à la valeur d'utilité, si celle-ci est inférieure.

“ Impôts différés

Les impôts différés résultant de la neutralisation des différences temporaires introduites par les règles fiscales et les retraitements de consolidation sont calculés société par société.

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux des filiales dont les perspectives de résultat sont estimées positives, sont constatés sur les comptes consolidés.

“ Stocks

Les stocks et travaux en cours sont évalués au prix de revient sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation. Les stocks sont évalués, au coût moyen pondéré ou selon la méthode du premier entré – premier sorti (FIFO).

Les frais financiers ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les provisions pour dépréciation des stocks sont constituées le cas échéant pour ramener la valeur nette comptable à la valeur probable de réalisation.

Les marges sur les stocks intragroupes sont annulées en consolidation.

Les marges sur stock sont calculées sur la base d'un coût de revient incluant les charges directes, indirectes et une quote-part des frais généraux attribuable aux prestations facturées sur la base du chiffre d'affaires.

“ Créances

Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale. Elles font l'objet d'une dépréciation en fonction du risque de non-recouvrement.

Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont évaluées sur la base du cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les différences de change sont comptabilisées au niveau des comptes de charges ou de produits financiers selon le cas.

“ Titres et valeurs de placement

Les titres et valeurs de placement sont enregistrés au coût historique. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure au prix d'acquisition.

“ Reconnaissance des revenus

La méthode retenue de comptabilisation des projets en cours est la méthode de comptabilisation à l'avancement par les coûts.

“ Provisions pour risques et charges

Les risques et charges nettement précisés quant à leur objet et que des événements survenus ou en cours rendent probables, entraînent la constitution de provisions pour risques et charges. Les montants à provisionner sont appréciés compte tenu des circonstances et du principe de prudence.

6.2. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU BILAN

6.2.1. Immobilisations

Variation du périmètre : Aucune variation de périmètre n'a été constatée au 31 décembre 2024.

“ Immobilisations Incorporelles

La variation des immobilisations incorporelles au cours de l'exercice 2024 se présente comme suit :

Immobilisations incorporelles	31-déc.-23	Augmentation	Diminution	31-déc.-24
Brevets, marques, droits & valeurs similaires	5 011	460		5 471
Fond commercial	440			440
Logiciels	146			146
Valeurs brutes	5 597	460		6 057
Amortissements	4 999	91		5 090
Valeurs nettes	598	369		967

Les immobilisations incorporelles n'ont pas connu de variation au cours de l'exercice 2022 en dehors de la dotation aux amortissements.

“ Immobilisations corporelles

La variation des immobilisations corporelles au cours de l'exercice 2024 s'analyse comme suit :

Immobilisations corporelles	31-déc.-23	Augmentation	Diminution	31-déc.-24
Terrains	17 700			17 700
Constructions	61 578			61 578
Installations techniques, matériel et outillage	106 462	4 100		110 562
Matériel de transport	11 387		-247	11 140
Mobilier, matériel de bureau & aménagements divers	44 061	1 342		45 403
Immobilisations corporelles en cours	65			65
Valeurs brutes	241 253	5 442	-247	246 448
Amortissements	183 480	6 831		190 311
Valeurs nettes	57 773			56 138

Les immobilisations corporelles sont composées principalement de :

- Terrains et constructions d'une valeur brute de 79 millions de dirhams, correspondant au siège social de la société à Casablanca et au site abritant la concession d'Agadir.
- Installations techniques, matériel et outillage d'une valeur brute de 106 millions de dirhams, correspondant principalement aux matériaux d'échafaudage servant à la location aux clients.



“ Immobilisations financières

Les immobilisations financières se décomposent comme suit :

Immobilisations financières	31-déc.-23	Augmentation	Diminution	31-déc.-24
Autres créances financières	669		-	669

6.2.2. Stock :

Le stock par filiale se détaille comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	243 054	182 202
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	3 038	3 038
FENIE BROSSETTE Mauritanie	954	1 215
Valeurs brutes	247 046	186 455
Provisions	23 936	21 880
Valeurs nettes	223 110	164 575
Retraitement consolidation	3 992	4 253
Valeurs nettes Consolidation	219 118	160 322

Le stock de Fenie Brossette Maroc est principalement composé de matériaux de concassage, d'Echafaudage/Rayonnage et matériaux liés aux travaux publics d'une valeur de 97 millions de dirhams. Le stock de voitures, de pièces de rechanges automobile pour plus de 44 millions de dirhams et 28 millions de dirhams relatifs aux stock négoce TSR et Métaux.

Les stocks des filiales Ivoirienne et Mauritanienne sont composés principalement des pièces de rechanges et d'une niveleuse. Une baisse du stock de 260 K MAD est constatée sur la filiale FENIE BROSSETTE Mauritanie suite à une sortie de stocks.

6.2.3. Fournisseurs avances et acomptes

Les fournisseurs, avances et acomptes se détaillent par filiale comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	22 852	12 823
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	-56	41
FENIE BROSSETTE Mauritanie	64	-
Total	22 860	12 864

Ce compte est composé principalement des rabais remises ristournes reçus de FIAT ainsi que des avances accordées aux fournisseurs.



6.2.4. Clients et comptes rattachés

Les créances clients par filiales se détaillent comme suit

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	443 155	402 371
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	15 047	16 292
FENIE BROSSETTE Mauritanie	757	757
Valeurs brutes	458 959	419 420
Provisions	110 688	101 027
Valeurs nettes	348 271	318 393
Retraitement Consolidation	51 358	51 449
Total	296 913	266 944

Les Créances clients ont connu une augmentation de 30 millions de dirhams au cours de l'exercice 2024, cette variation s'explique principalement par la hausse significative du Chiffres d'affaires sur l'exercice 2024.

6.2.5. Autres débiteurs d'exploitation

Les autres débiteurs d'exploitation se détaillent par filiales comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	1 708	3 817
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	-3 185	-478
FENIE BROSSETTE Mauritanie	0	0
Total	-1 476	3 339

6.2.6. Comptes de régularisation – Actif

Les comptes de régularisation – Actif se détaillent par filiales comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	598	343
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	8 108	6 238
FENIE BROSSETTE Mauritanie	2 086	2 847
Total	10 792	9 428



6.2.7. Capitaux propres part du groupe

La contribution des principales filiales aux capitaux propres du Groupe (y compris le résultat) se détaille comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	237 896	221 718
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	-74 119	-74 094
FENIE BROSSETTE Mauritanie	-14 762	-15 384
FENIE BROSSETTE Sénégal	-488	-410
Total	148 527	131 831

Le détail de la variation est présenté au niveau du tableau de variation des capitaux propres consolidés « titre 4 ».

6.2.8. Dettes financières

Les dettes financières se présentent comme suit :

Libellé	31-déc.-24	31-déc.-23
Autres dettes de financement Maroc	2 531	7 594
Autres dettes de financement Côte d'ivoire	31	31
Dettes de crédit-bail	-	-
Dettes financières	2 562	7 625

Les autres dettes financières de la société, se composent principalement des CMT du Groupe, leur baisse au cours de l'exercice 2024 correspond principalement au remboursement de la période.

Par ailleurs la dette relative à l'opération de Lease-back a été totalement remboursée, à la suite de sa résiliation.

6.2.9. Fournisseurs

Les fournisseurs par filiale se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	243 346	190 391
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	52	704
FENIE BROSSETTE Mauritanie	906	1 617
FENIE BROSSETTE Sénégal	57	165
Total	244 361	192 877

Les dettes fournisseurs ont connu une baisse de 29 millions de dirhams qui s'explique essentiellement par le paiement de certains fournisseurs stratégiques de FB Maroc pour le maintien du business.



6.2.10. Clients avances et acomptes

Les avances reçues des clients sur les différents projets en cours de réalisation se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiale	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	57 945	48 896
Total	57 945	48 896

Courant l'exercice 2023, les avances et acomptes clients ont connu une variation importante qui a atteint 99%.

6.2.11. Etat créditeur

Les dettes envers l'Etat se détaillent, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	48 044	39 062
FENIE BROSSETTE Cote d'Ivoire	8 436	8 437
FENIE BROSSETTE Mauritanie	2 874	2 832
FENIE BROSSETTE Sénégal	41	41
Total	59 395	50 372

6.2.12. Comptes de régularisation-passif

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	22 737	14 721
FENIE BROSSETTE Cote d'Ivoire	-	-
FENIE BROSSETTE Mauritanie	0	43
Total	22 737	14 764

Ce compte est composé principalement des produits constatés d'avance relatifs aux projets facturés et non encore réalisés.

6.2.13. Autres créanciers

Les autres créanciers se détaillent par filiale comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	1 548	2 449
FENIE BROSSETTE Cote d'Ivoire	15	
FENIE BROSSETTE Mauritanie		
FENIE BROSSETTE Sénégal	557	411
Total	2 119	2 860

Pour FB MAROC, ce poste correspond principalement aux jetons de présence non encore versés.

Pour les filiales africaines, il s'agit des avances de FB Maroc vis-à-vis de ses filiales.



6.3. INFORMATIONS SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

6.3.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé se détaille par filiale comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	698 037	602 967
FENIE BROSSETTE Mauritanie	133	
Total	698 170	602 967

Fenie Brossette a réalisé à fin décembre 2024 un chiffre d'affaires consolidé de 698 170 k MAD enregistrant ainsi une hausse 16% par rapport au chiffre d'affaires de 602 967 k MAD réalisé à fin décembre 2023.

Au niveau des filiales africaines, un chiffre d'affaires de 133 K MAD a été enregistré sur la filiale mauritanienne correspondant à une opération de déstockage.

6.3.2. Autres reprises d'exploitation

Les autres reprises d'exploitation se détaille, par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	5 590	7 175
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire		
FENIE BROSSETTE Mauritanie		
Total	5 590	7 175

Les reprises d'exploitation correspondent essentiellement aux provisions pour dépréciation de créances et de stocks devenues sans objet dont la reprise a été constaté en 2024.

6.3.3. Achats

Les achats revendus de marchandises se détaillent par filiale, comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	474 351	416 792
FENIE BROSSETTE Cote d'ivoire	261	-
Achats revendus de marchandises	474 612	416 792
FENIE BROSSETTE MAROC	71 456	69 536
Achats consommés de matières et fournitures	71 456	69 536
Total achats	546 068	486 328

Les achats ont connu une variation de 12% au cours de l'exercice 2024 en corrélation avec l'augmentation du chiffre d'affaires.



6.3.4. Autres charges externes

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE MAROC	69 536	52 854
FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE	42	127
FENIE BROSSETTE MAURITANIE	85	107
FENIE BROSSETTE SENEGAL	26	28
Total	69 689	53 117

La hausse des charges externes s'explique principalement par l'augmentation de la main d'œuvre intérimaire et des frais de déplacement en raison de la reprise de l'activité notamment sur les chantiers d'échafaudage.

6.3.5. Impôt et taxes :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE MAROC	596	334
Total	596	334

6.3.6. Charges du personnel

Les charges du personnel se détaillent comme suit :

Filiale	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE Maroc	42 490	39 843
Total	42 490	39 843

La hausse de la charge du personnel s'explique par l'augmentation des salaires, des charges d'habillement de travail, de formation et des charges sociales.

6.3.7. Dotations d'exploitation

Les dotations d'exploitation se détaillent comme suit :

Filiales	31-déc.-24	31-déc.-23
FENIE BROSSETTE MAROC	24 228	16 875
FENIE BROSSETTE COTE D'IVOIRE	0	0
FENIE BROSSETTE MAURITANIE	26	37
FENIE BROSSETTE SENEGAL	50	50
Total	24 304	16 962



6.3.8. Résultat financier

Le résultat financier se détaille comme suit :

ELEMENT	31-déc.-24	31-déc.-23
Produits financiers Maroc	1 443	3 606
Produits financiers Côte d'Ivoire	0	0
Produits financiers Mauritanie	2 846	1 887
Total Produits financiers	4 289	5 492
Charges financiers Maroc	-6 027	-7 077
Charges financiers Côte d'Ivoire	-37	-30
Charges financiers Mauritanie	-1 997	-3 505
Total Charges financières	-8 061	-10 612
Résultat Financier	-3 772	-5 120

Le résultat financier a connu une variation au cours de l'exercice 2024 en raison de l'impact de la reprise financière sur FB MAROC atténuée par l'écart de change positif constaté sur l'exercice. Par ailleurs, les produits financiers en Mauritanie sont relatifs à la reprise financière et les charges financières ont baissé en raison de la variation à la baisse du cours de change au 31/12/2024.

6.3.9. Résultat non courant

Le résultat non courant se détaille comme suit :

ELEMENT	31-déc.-24	31-déc.-23
Produits de cession des éléments d'actif	1 467	3 404
Autres produits non courants	270	5 939
Produits Non Courants	1 737	9 343
VNC des éléments d'actif cédés	316	301
Autres charges non courantes	1 277	6 341
Dotations non courantes	208	5 706
Charges Non Courantes	1 800	12 348
Résultat Non Courant	-63	-3 005

HDID & ASSOCIES
Pour Identification
Rapport CAC

III.5 Etat des honoraires versés aux contrôleurs des comptes

L'Assemblée Générale nomme le Cabinet Hdid & Associés en tant que Commissaire aux Comptes de la société pour une durée de trois exercices, qui expirera à l'issue de l'Assemblée Générale devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

<i>En MAD</i>	FIDAROC				HDID & ASSOCIES
	2024	2023	2022	2021	2024
Commissariat aux comptes	150.000	150.000	150.000	150.000	160.000
Autres Diligences liées à la mission	14.400	16.000	18.400	12.500	
Prestation relative à la déclaration D.D.P.	80.000	40.000			40.000



IV. Synthèse du Rapport ESG

☐ Synthèse du rapport ESG

La politique RSE de Fenie Brossette s'articule autour des 4 axes suivants :

- Axe Environnemental
- Axe Capital Humain
- Axe Social
- Axe Economique

■ Engagements de l'axe environnemental :

- Respect des exigences légales et réglementaires concernant l'environnement,
- Prévenir et minimiser les nuisances environnementales provoquées au quotidien,
- Réduire les déchets générés par nos activités,
- Eviter le gaspillage des ressources naturelles et énergétiques.

» Synthèse des réalisations :

- 1,25% de déchets par rapport au tonnage fabriqué en 2024 contre 1,29% en 2023.
- 19% d'augmentation de la consommation de carburant entre 2023 et 2024.
- 1% de baisse de consommation de papier entre 2023 et 2024.
- 4% de réduction de la consommation d'électricité et eau des bâtiments entre 2023 et 2024.

■ Engagements de l'axe capital humain :

- Doter l'entreprise des ressources présentant les compétences et les motivations permettant d'assurer son bon fonctionnement actuel et futur.
- Dispenser des formations, des programmes d'accompagnement et de développement qui permettent à chacun d'enrichir et de développer son employabilité.
- Améliorer l'environnement de travail de nos collaborateurs.

» Synthèse des réalisations :

- 0 jour de grève en 2024 et en 2023.
- 4 mobilités internes réalisées en 2024.
- 0,62% taux d'absentéisme en 2024 contre 0,31% taux d'absentéisme en 2023.
- 114 jours de formation et 80 sessions de formation ont été réalisées en 2024 contre 112 jours de formation et 76 sessions de formation réalisées en 2023.

■ Engagements de l'axe social :

- Améliorer la santé et la sécurité de chacun sur son lieu de travail.
- Maîtriser le management de la santé et de la sécurité et garantir leur conformité réglementaire.

» Synthèse des réalisations :

- 0,7 taux de gravité en 2024 contre 0,18 en 2023.
- 140 visites médicales réalisées en 2024 contre 126 visites médicales réalisées en 2023.
- 7 taux de fréquence en 2024 contre 5,72 en 2023.

■ Engagements de l'axe économique :

- Améliorer en permanence la satisfaction de nos clients et fournir des produits et services conformes.
- Ethique et charte de déontologie.
- Partenariat fournisseurs.

» Synthèse des réalisations :

- Suivi des indicateurs relatifs au certificat ISO 9001 V 2015.
- Obtention de prix relatifs aux bonnes performances HSE accumulées durant l'année 2024 par le client JESA sur les sites OCP JFC1, OCP JFC4, OCP JFC2, MP1 Safi, BLOC9.



V. Liste des communiqués de presse 2024

□ COMMUNIQUES DES RESULTATS

Toutes les publications qui concernent « COMMUNIQUES DES RESULTATS » sont regroupées dans le lien ci-après :

<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>

Ci-joints les liens par rapport à chaque publication

■ Rapport financier annuel 2024

<https://www.feniebrossette.ma/communiques-des-resultats/>

■ Communication financière décembre 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2025/03/COMMUNICATION-FINANCIERE-DECEMBRE-2024.pdf>

■ Indicateurs d'activité 4ème trimestre 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2025/02/INDICATEURS-DU-4eme-TRIMESTRE-2024.pdf>

■ Indicateurs d'activité 3ème trimestre 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/11/indicateurs-dactivite-3eme-trimestre-2024.pdf>

■ Rapport Financier juin 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/10/2-LULTIMATE-VERSION-Rapport-Financier-Juin-2024.pdf>

■ Communication financière juin 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/09/2.-Communication-financie%CC%80re-juin-2024.pdf>

■ Indicateurs d'activité du 2ème trimestre 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/09/Indicateurs-dactivite%CC%81-2eme-trimestre-2024.pdf>

■ Indicateurs d'activité 1er trimestre 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/05/Indicateurs-dactivite%CC%81-1er-trimestre-2024-V3.pdf>

□ ETATS FINANCIERS

Toutes les publications qui concernent « ETATS FINANCIERS » sont regroupées dans le lien ci-après :

<https://www.feniebrossette.ma/etats-financiers/>

■ ETATS FINANCIERS AU 31-12-2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2025/04/ETATS-FINANCIERS-AU-31.12.2024.pdf>

■ ETATS FINANCIERS AU 30-06-2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/09/2024-ETATS-FINANCIERS-AU-30.06.2024.pdf>

□ CONVOCATION ASSEMBLEE GENERALE

Toutes les publications qui concernent « CONVOCATION ASSEMBLEE GENERALE » sont regroupées dans le lien ci-après :

<https://www.feniebrossette.ma/convocation-assemblee-generale/>

■ AVIS DE CONVOCATION AGO

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/11/AVIS-DE-CONVOCATION-25-JUIN-2024-2.pdf>

■ VOTE AGO

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/07/VOTE-AGO-JUIN-2024-pdf.pdf>

■ FORMULAIRE DE VOTE PAR CORRESPONDANCE AGO 25 JUIN 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/05/Formulaire-de-vote-par-correspondance-FB-AGO-2024-exercice-2023.pdf>

■ POUVOIR ASSEMBLEE GENERALE 25 JUIN 2024

<https://www.feniebrossette.ma/wp-content/uploads/2024/05/POUVOIR-ASSEMBLEE-GENERALE-25-JUIN-2024.pdf>